



## EL CHIMUELITO HERNÁNDEZ

Aunque no lo parezca, algún día fue más chico. Maestras de su primaria nos relatan los primeros años del delantero, que hoy puede hacer la diferencia. >ADRENALINA



Hoy por canales 2 y 13 | 19:30 hrs. No se separe de la TV.



## QUÉ HORRIBLE ES LA FAMA

Somebody, la película que Sofia Coppola mostró en Venecia, retrata algo que jamás vivirá la mayoría de los mortales: el hartazgo de la gloria. >FUNCIÓN/2

Fotos: Especial y AFP

# EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

\$12.00

Año XCIV-Tomo V, Número 33,967 ■ México, D.F. ■ 80 páginas

SÁBADO 4 de septiembre de 2010

www.excelsior.com.mx



1810 BICENTENARIO 2010

## 12 KILÓMETROS EN EL CIELO

Un nuevo tramo del viaducto Bicentenario, en el Estado de México, ya puede utilizarse. En total, 12 kilómetros ya funcionan. La parte inaugurada ayer por el gobernador Enrique Peña Nieto va de Lomas Verdes a Lago de Guadalupe.

>COMUNIDAD/3

## EL ABC

### PORQUE 140 CARACTERES NO BASTAN

El universo Twitter es mucho más amplio que los breves posts que nos permite hacer. Hay aplicaciones para subir videos, fotos, canciones, o ver quiénes son los más populares.

>PRIMERA/15



## LA CIENCIA DEL CHANFLE

El efecto Magnus, un fenómeno físico poco conocido, es el responsable de combas como las que Roberto Carlos imprimía a sus tiros.

>ADRENALINA/6

## ENCHÚLAME LA CASA

Durante la segunda edición de la Design Week diversos interioristas harán de una casa de Lomas de Chapultepec una obra de arte a 32 manos.

>COMUNIDAD/2

## A SANSÓN LE DIO POR EL ARTE

Con su motor diesel, la nueva Ford Super Duty puede remolcar casi siete toneladas: toda la elegancia, el talento y la chispa de la troupe de Timbiriche.

>ATRACCIÓN



## TRANSICIÓN AL FORMATO DIGITAL

# Darán 1,600 mdd para teles nuevas

### A cada hogar le entregarán 60 dólares; el "apagón analógico" le dejará al Estado ingresos por diez mil millones de dólares

POR JOSÉ GUADARRAMA

El gobierno federal tiene planeado repartir mil 600 millones de dólares para que todas las familias mexicanas puedan comprar una televisión capaz de recibir la señal digital.

Mony de Swaan, presidente de la Comisión Federal de Telecomunicaciones, informó que este subsidio es parte central en la transición que concluirá con el abandono de las televisiones de "antena de conejito" (analógicas).

A cada hogar, calculó, le tocarán alrededor de 60 dólares de subsidio (800 pesos, al tipo de cambio actual). La cantidad se entregará a lo largo de los siguientes cinco años.

El jueves pasado, el gobierno

### >En Ciudad Juárez iniciará la mudanza tecnológica

La transición de televisiones analógicas a digitales, recientemente adelantada por el gobierno federal, comenzará en este municipio de la frontera chihuahuense, informó la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

Primera/Página 13

del presidente Felipe Calderón anunció que la digitalización de las señales de TV se realizará entre los años 2011 y 2015. Esto significa que dentro de cinco años las televisoras dejarán de emitir señales analógicas y, por lo tanto, todos

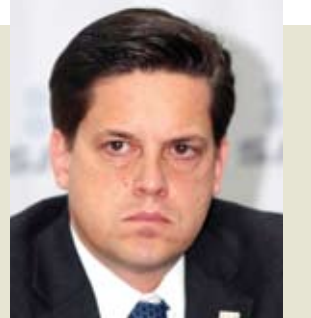
los hogares deberán contar con un receptor de la señal digital.

En entrevista con **Excelsior**, Mony de Swaan destacó que el monto total del subsidio es grande, pero dijo que está plenamente justificado dado que la liberación del espectro analógico y las licitaciones digitales arrojarán alrededor de diez mil millones de dólares para el Estado.

De Swaan precisó que los mecanismos de distribución de las subvenciones son facultad de la Secretaría de Economía, por lo que aún no hay una fecha exacta para iniciar la repartición.

Esta dependencia también deberá revisar la Norma Oficial Mexicana en materia de fabricación de televisiones.

Primera/Página 13



Alfredo Gutiérrez, jefe del SAT.

## FACTURA MODERNA

A partir del 1 de enero de 2011, los contribuyentes con ingresos mayores a cuatro millones de pesos anuales deberán expedir estos documentos en formato electrónico.

>PRIMERA/12



## MUEREN 2 DIPUTADOS Y ALCALDE

Los legisladores federales panistas Guillermo Zavaleta y Juan Huerta, el alcalde electo de Santa Catarina Juquila, Fernando Cortés, y el líder del PAN en ese municipio murieron en un avionetazo en Huatulco. La PGR atrajo el caso. >PRIMERA/2

Foto: Reuters

Hoy se define su situación

## Confirman liga Barbie-FARC

DE LA REDACCIÓN

La Policía Nacional de Colombia reveló grabaciones de diálogos entre los enlaces de Édgar Valdez Villarreal *La Barbie* y representantes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) para tratar asuntos sobre envíos de droga.

En uno de los audios (de 2009) se escucha a Walberto Salazar Cuero *Guavita*, presunto enlace de *La Barbie* en Costa Rica, preguntarle a Luis Carlos Neiva *El Pacheco*, jefe de finanzas de las FARC, sobre la pérdida de 300 kilos de cocaína que debieron lle-

# 4

CÓMPLICES de Édgar Valdez Villarreal fueron detenidos ayer al sur de Morelos.

gar a Palmira, Costa Rica, en una lancha de madera.

En la segunda conversación, se oye al mexicano Julio César Piña Soberanis. El fue enviado a Colombia por Valdez Villarreal para tratar con Denis Gómez la ven-

ta de una de sus casas.

*La Barbie*, cuya situación jurídica se determinará hoy al mediodía, declaró ayer ante la Procuraduría del DF sobre el intento de asesinato de Salvador Cabañas. Valdez Villarreal confesó, al día siguiente de su captura, que protegió al agresor del futbolista.

Entanto, la Policía Federal detuvo en el sur de Morelos a cuatro personas vinculadas con el capo. No obstante, el procurador estatal, Pedro Benítez, confirmó que *La Barbie* no tiene proceso legal alguno abierto en la entidad.

—CON DATOS DE PEDRO TONANTZIN  
Primera/Página 7

### >Tres mexicanos sobrevivieron

El ecuatoriano que denunció la matanza de 72 indocumentados afirmó que en total hubo cinco personas que se salvaron.

Primera/Página 10

### >Abaten a sicarios; detienen a policías

La balacera en la que el Ejército mató a cinco pistoleros ocurrió en Nuevo León; tres agentes protegían a los gatilleros.

Primera/Página 6

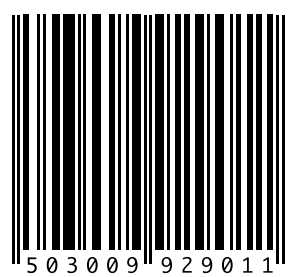
### >México y EU rechazan legalizar

Representantes de ambos países afirmaron que la medida no disminuiría la violencia.

Primera/Página 8

## OPINIÓN

|                        |    |
|------------------------|----|
| Ciro di Costanzo       | 4  |
| Ivonne Melgar          | 5  |
| Francisco Garfias      | 6  |
| Yuriria Sierra         | 8  |
| José Cabrera Parra     | 16 |
| Manuel Gómez Granados  | 16 |
| Julio Faesler          | 17 |
| María Luisa Mendoza    | 17 |
| Enrique del Val Blanco | 18 |



7 503009 929011



# En Chedraui puedes pagar con dólares



Hasta  
**\$100**  
dólares en efectivo  
por transacción



Gracias al convenio firmado con Bancomer, a **partir de septiembre** todas las tiendas de Chedraui de las zonas turísticas y fronterizas **reciben pagos de hasta \$100 dólares en efectivo por transacción.**

\*El cambio se regresará en pesos.

**BBVA** Bancomer





## PREOCUPADA POR LAS LLUVIAS

Señor director:

Desde que comenzó la temporada de huracanes, comencé a preocuparme después de que el presidente Calderón dijera que no había dinero suficiente en el Fonden para trabajar los daños que dejó el huracán Alex.

Hoy, la situación es muy crítica en Tabasco, Veracruz, Guerrero y Chiapas. Es momento que la sociedad civil comience a trabajar nuevamente porque nuestros compatriotas en esos estados requerirán de mucha ayuda.

Me gustaría saber si hay alguna cuenta bancaria que esté recolectando fondos para enviar a las ciudades más dañadas.

AURORA BRAVO  
MÉXICO, DF.

## IYA BASTA DE OBRAS EN EL DF!

Señor director:

Entre las manifestaciones que existen en la Ciudad de México y la cantidad de obras que tenemos que padecer los capitalinos, quisiera saber ¿en qué se gastan nuestros impuestos?

Llevamos más de ocho años con el Distrito Federal hecho un caos. López Obrador nos vendió la idea de que los segundos pisos del Periférico y el metrobús sobre Insurgentes serían la panacea. Marcelo Ebrard, ahora, sigue con los consejos de quien fuera su jefe y tiene la ciudad convertida en una mega obra. ¿Alguien se tomó la molestia de preguntarle a los capitalinos su opinión respecto a vivir entre baches y calles cerradas por reparaciones?

ERNESTO CERVANTES  
MÉXICO, DF.

## Escríbenos

Te invitamos a interactuar con el nuevo **Excelsior**. Te pedimos que tu texto no rebase las 200 palabras. Por tu seguridad, y el respeto a nuestros lectores, acompaña tu correo de una copia de tu credencial de elector. Nos reservamos el derecho de publicar o editar los contenidos. Las opiniones publicadas serán responsabilidad de su autor. Te puedes dirigir a:

yo.lector@nuevoexcelsior.com.mx



IVONNE  
MELGAR

Retrovisor

ivonmelgar@yahoo.com

## Interrogando al delfín

Hubo una promesa a los *suspirantes* a ocupar la silla presidencial: será ungido aquel que mayores posibilidades tenga de ganarle al PRI.

Cien días transcurrieron ya desde la comida del destape en Los Pinos, donde el presidente Felipe Calderón escenificó, ante una decena de convocados y supuestamente interesados en relevarlo, la toma de las riendas de la elección del candidato blanquiazul hacia el 2012.

Ese último sábado de mayo, el anfitrión les ofreció en la terraza de sus oficinas que habría cancha pareja para la competencia. Y, por encima del partido, se asumió al frente del proceso de sucesión del abanderado del PAN.

Los retazos sobre esa primera reunión privada de Calderón y los *suspirantes* a ocupar su silla —excepto Manuel Espino que no fue requerido— revelan que hubo una promesa: será ungido aquel que mayores posibilidades tenga de ganarle al PRI.

Al fijar esa condición, el Presidente retoma y renueva la tradición mexicana de la sucesión y el dedazo, al convertirse —sin que ninguno chistara— en el evaluador, porque formulará el examen y la calificación del mismo correrá por su cuenta.

Las recientes declaraciones

presidenciales de “esténse quietos” porque aún no es tiempo de moverse —y menos si están en el gabinete— son una notificación de que el proceso está en sus manos.

Si se cumple lo acordado aquel 28 de mayo, habrá una siguiente comida, en la que se revisará cómo va cada uno de los competidores, quienes cual *Big Brother* aceptaron rendirle cuentas al Presidente e informarle del grado de sus aspiraciones.

Veamos, en orden alfabético, cómo respondieron a la pregunta de Calderón de “¿Y tú quieres?” y los taches y palomitas acumulados.

Marco Antonio Adame, gobernador de Morelos, se descartó porque tenía, dijo, que resolver la crisis de seguridad; ésta ha ido en ascenso y difícilmente podrá cambiar de opinión.

Ernesto Cordero, secretario de Hacienda y *delfín* de Los Pinos, respondió que de momento no era de su interés, salvo que el Presidente pensara otra cosa. Y vaya que sí, a juzgar por los reflejos compartidos y sus valoraciones positivas, en el Cuarto Informe, hacia los asuntos fiscales. Pero necesita levadura contra el estancamiento

en las encuestas.

El senador Santiago Creel, ajeno a los afectos calderonistas, declaró que por supuesto y elogió la promesa de la cancha pareja. Si bien el expediente de *delfín* del foxismo amplía sus “negativos”, en las encuestas de panistas y generales va a la cabeza porque la independencia hacia el residente ahora es un activo.

Fernando Gómez Mont, en aquel momento secretario de Gobernación, llegó tarde al convivio. Pero su relevo, José

su jefe, que le hace encargos lucidores como el apagón de la tele analógica y le aplaude lo hecho en infraestructura.

Javier Lozano, secretario de Trabajo, el más sincero en ventilar que quiere, puede y debe ir, ha recuperado con el manejo de la crisis de Mexicana su cercanía con Calderón, quien acredita esta afinidad reuitando al responsable de la reforma laboral, su próximo escarapate.

Alonso Lujambio, titular de la SEP, aceptó que le gustaría ganarse la oportunidad. Y el Presidente le asignó la coordinación de los festejos Bicentenarios, cuya mala suerte aún no endereza. Y ahora su jefe está molesto por las trabas sindicales a la mejora de la calidad educativa.

Juan Manuel Oliva, gobernador de Guanajuato, por impuntual, no pudo responder a la interrogante, pues cayó al poste, limitándose a imaginar la batalla mediática con-

**Si se cumple lo acordado aquel 28 de mayo, habrá una siguiente comida, en la que se revisará cómo va cada uno de los competidores.**

Francisco Blake Mora, acudirá puntual a la próxima cita.

Emilio González Márquez, gobernador de Jalisco, comentó que no se había visto en esa posibilidad y que quiere ser parte de un equipo enfilado al 2012. Su defensa en la Conago de la estrategia anticrimen sube sus bonos.

Juan Molinar Horcasitas, secretario de Comunicaciones, admitió sus expectativas de participar y su cruz: la guardería ABC. Cuenta sin embargo con la confianza de

tra los tricolores. Pero su defensa del histórico bastión azul lo hace vigente.

Josefina Vázquez Mota, coordinadora en San Lázaro, ofreció definirse pronto y avisar. Pero advirtió que a la candidatura mexiquense no irá ni en ataúd. Pese al descarte, el fuego amigo insiste en que esa gubernatura es sumanda, mientras Calderón la apapacha con el reconocimiento de que, en política, lo más difícil es ser jefe de bancada y que ella lo hace muy bien.

# independízate del estrés

te queremos consentir en el mejor lugar



LA CASA DE LOS ARBOLES  
BOUTIQUE HOTEL  
spa • gourmet • yoga

## PAQUETE BICENTENARIO

- 2 noches de hospedaje.
- 2 desayunos.
- 2 comidas.
- 2 cenas.
- 2 masajes a elegir\*\*
- 1 temazcalli prehispánico.
- 1 bar de oxígeno.
- 1 clase de yoga o tai chi.
- Cine Arte: “Bicentenarios en América”.
- 10% de descuento en la contratación de otros servicios de SPA.

Precios por persona base ocupación doble.  
\*\*Más de 10 servicios de SPA a tu elección.

**\$ 4,754.00**

CALLE ABASOLO No. 9 - ZACUALPAN DE AMILPAS - MORELOS - TEL.: 01800.21.66.059 - www.lacasadelosarboles.com







**YURIRIA SIERRA**

Nudo gordiano

yuriria\_sierra@yahoo.com

*Águila sin nopal*

**D**icen que los mexicanos nos reímos de nuestras desgracias. Que nosotros mismos ocupamos cualquier pretexto para festejar y hacer mofa. Que por eso seguimos estando entre los pueblos más felices del mundo, a pesar de que nuestro país atraviesa uno de los momentos más complejos de las últimas décadas... Nos damos permiso para reír. Reír, para sobrevivir, muchas tantas veces. Pero no siempre, y no en todos los casos...

Hay risas que la ley no nos permite. La de nuestro país, expresamente la Constitución, dice que el lábaro patrio debe ser respetado por sobre todas las cosas. La bandera nacional tiene incluso un día para conmemorarse, aunque ya pocos recuerdan la hora en que se iza la bandera del Zócalo Capitalino. Se prohíbe el uso de los colores y el escudo de formas que puedan resultar ofensivas, la bandera sólo puede aparecer en uniformes oficiales del Ejército, Marina...y equipos deportivos nacionales. Y es que la bandera es para un país el símbolo que lo representa en el mundo.

Pensaríamos que es por la celebración del Bicentenario que se sensibiliza demasiado cuando se habla de este lábaro patrio, lo cierto es que desde que tengo memoria, la bandera es objeto intocable. Y sobre ella la controversia llegó hace un par de días, cuando una de las principales cadenas informativas de la televisión estadounidense, la MSNBC, divulgó en su portal en línea un *cartoon* obra de **Daryl Cagle** sobre nuestra bandera: los tres colores en su lugar y un escudo alterado donde se ve un trazo de disparos y un águila asesinada. Para muchos esto fue una falta de respeto que no debe permitirse, incluso la Embajada de México en EU envió una carta a la cadena televisiva donde expresan que se hirió

la susceptibilidad de algunas personas al difundir una bandera tricolor como una más de las víctimas de la guerra contra el crimen organizado. Para otros, el trabajo del caricaturista les representa una acción lastimera pero inevitable, porque a pesar de lo fuerte que les puede resultar la imagen, es la que el mundo ahora tiene de nuestro país. El mismo **Paco Calderón**, un gran caricaturista mexicano, la retomó hoy y le añadió un texto: "no me ofende esta bandera, lo que me ofende es la realidad..."; cita precisa.

Y es que eso es algo que no podemos discutir, ayer México se llevó la portada del portal británico *The Guardian*, considerado el mejor en materia informativa del mundo, donde más que un *cartoon*, presentó la primera parte de una investigación sobre la guerra contra el narcotráfico y sus costos. México ya no

**La Constitución dice que el lábaro patrio debe ser respetado por sobre todas las cosas.**

es sólo visto desde el interior con miradas de miedo.

El tema del uso de nuestra bandera en la caricatura de **Cagle**, toma proporciones extrañas y un tanto absurdas cuando se pone como excusa sensibilidad; es duro saber que ahora somos vistos como un país donde las noticias del narcotráfico son el tema más relevante, pero esa percepción no puede alegarse con indignación porque al final hablamos de libertad de expresión. Aunque sí entendemos que lo que lastima es que de pronto un retrato caricaturesco dejó de ser sátira, para ser estampa inevitable de una realidad que a todos nos duele, y nos hace casi llorar a nuestra águila sin nopal, a nuestra serpiente baleada...



**ADVERTENCIA** El secretario de Salud, José Ángel Córdoba, dijo que más adictos generarían más inseguridad.

Foto: Daniel Betanzos

**DEBATE**

**El pasado mes de agosto el presidente Felipe Calderón convocó a un diálogo nacional para analizar los argumentos en pro y en contra de legalizar las drogas y en particular la mariguana:**

- Durante el encuentro Eduardo Gallo, presidente de México Unido contra la Delincuencia, planteó la necesidad de discutir una eventual legalización de las drogas como parte de un "plan B" que combata al narcotráfico en el plano financiero.
- El escritor Héctor Aguilar Camín y el académico Miguel Molina Fonserrada, insistieron en que legalizar la mariguana específicamente, reduciría su precio y restaría poder a los cárteles del narcotráfico.

**México-EU rechazan legalizar mariguana**

**Afirman que sólo crecerían los adictos**

**POR GEORGINA OLSON**  
*georgina.olson@nueveexcelsior.com.mx*

El secretario de Salud, José Ángel Córdoba Villalobos, y el director de la Oficina de Política sobre Drogas de Estados Unidos, Gil Kerlikowske, coincidieron al señalar que la legalización de la mariguana no será la solución para reducir la violencia y el poder de los cárteles del narcotráfico en México.

Así lo expusieron durante el Encuentro Binacional en materia de reducción de demanda de drogas México-Estados Unidos, semanas después de que en México se diera todo un debate sobre los pros y contras de la legalización de la mariguana, debate que abrió el mismo presidente Felipe Calderón, que desde un principio planteó que se oponía a esa medida.

Durante el encuentro, el titular de Salud expresó que los adictos son enfermos, que requieren una mayor atención, y consideró que la legalización

tendría efectos adversos en la salud, pues se incrementaría el número de adictos.

También planteó que el crecimiento en el número de adictos generaría un problema adicional de seguridad: el aumento en el número de individuos que se unirían al crimen organizado para tener acceso a la droga.

El funcionario dijo que ni siquiera sería positivo el uso de la mariguana en el ámbito médico: "no sería de ninguna manera conveniente, ni siquiera su utilización como medicamento, como se ha venido diciendo en algunos casos, dado que tenemos ya en la medicina alópata un gran aspecto de medicamentos que pueden resolver de manera mucho más sencilla y sin complicaciones, los problemas para los que se ha aducido se puede utilizar la mariguana".

Kerlikowske expuso de inmediato que el presidente de Estados Unidos, Barack Obama, ha sido determinante en la negativa de su administración a respaldar cualquier iniciativa de legalizar la mariguana.

El político estadounidense destacó que son muchos los funcionarios de la administración federal de esa nación y del mismo estado de California que se oponen a la legalización de la mariguana, medida que será votada en las próximas semanas en ese estado.

En el caso de México planteó que se está "vendiendo" una idea falsa de que la legalización de la mariguana, reducirá la violencia en el país, en ese sentido comentó: "pero no pensamos que vaya a reducir la violencia. También se ha vendido como una manera de mejorar el sistema de procuración de justicia" lo cual, dijo, también es falso.

Sobre las estrategias para reducir el consumo de drogas legales e ilegales, Kerlikowske dio a conocer que Estados Unidos ha tomado como modelo el programa mexicano de prevención de adicciones Para una vida Nueva, para llevarlo a las escuelas de las ciudades estadounidenses que están en la zona fronteriza con México.

**Copia Anuncia EU que emulará el programa mexicano contra las adicciones.**

**Comparte experto antimafia su experiencia en Chihuahua**

**POR CARLOS CORIA**  
*corias@nueveexcelsior.com.mx*

CHIHUAHUA, Chih. — El político italiano y ex alcalde de Palermo, Italia, Leoluca Orlando, ofreció una guía a los integrantes del gabinete de seguridad de la entidad acerca del combate que podría darse a la criminalidad que se vive en esta entidad, ligada al crimen organizado.

Leoluca Orlando se encuentra en Chihuahua desde ayer, invitado por el gobierno estatal dentro del programa de actividades de la Cátedra Internacional de Políticas Públicas "Antonio Ortiz Mena", por lo que impartió una conferencia pública titulada *Gobernabilidad y cultura de la legalidad*.

Este viernes, el dos veces alcalde de Palermo, Italia, acudió al palacio del gobierno estatal y se reunió en privado con el secretario de Seguridad Pública estatal, Gustavo Zabre, el comandante de la Policía Municipal, Javier Aguayo, la Procuradora General de Justicia del estado, Patricia González, así como mandos medios y militares.

Leoluca Orlando destacó que el combate que dio a la mafia siciliana en Italia, lo hizo apoyado por la sociedad civil y el reforzamiento de la legalidad.

En breve entrevista antes de

ingresar a esta reunión, Leoluca comentó que todo cambio implica retos nuevos, "pero se tendrá que revisar la operación y que esté bien planteado el aspecto de la policía única", dijo, al comentarle los esfuerzos que en Chihuahua se hacen para combatir la inseguridad que se incrementó por la presencia de grupos de narcotraficantes y el crimen organizado, quienes se pelean la zona.

Comentó que la reunión es con algunos miembros del Operativo Coordinado Chihuahua para revisar las acciones que se realizaron en Italia, específicamente en Palermo, y las que se podrían implementar aquí.

Reconoció la dificultad que tiene Chihuahua, como otras entidades mexicanas, al enfrentar una violencia inédita.

"En un inicio en Chihuahua había criminales normales, hoy éstos no son más una lista de personas, se han convertido en un sistema de poder cultural, económico, religioso, político. No puedes combatir un sistema de poder como combates a un singular criminal, hay que construir un sistema alternativo."

El político palermitano comparó a la mafia que combatió con los grupos criminales que hoy hacen presa del miedo y la violencia a los mexicanos, "la mafia es algo sin honor, como ahora en Chihuahua, los criminales son innecesarios".

**Visión El experto llamó a los criminales mexicanos como "la perversión de las diferentes culturas".**

**Miden en Cd. Juárez riesgo de periodistas**


CHIHUAHUA, Chih. — El presidente de la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH), Raúl Plascencia, visitó ayer Ciudad Juárez, para dar seguimiento a la situación de riesgo que diariamente se vive en el desarrollo del ejercicio periodístico.

Adrián Ventura Lares, presidente de la Sociedad de Periodistas y Comunicadores de Ciudad Juárez, en coordinación con colegas nacionales, sostuvo una reunión con el *ombudsman* nacional para revisar cada uno de los asuntos relacionados con agresiones a periodistas en esta frontera.

Antes, Plascencia dictó una conferencia magistral en las instalaciones de la Universidad Autónoma de Chihuahua, para concluir con una serie de entrevistas con reporteros.

Plascencia estuvo acompañado del diputado Humberto Benítez, de la mesa técnica de atención a periodistas de la Cámara de Diputados federal.

— CARLOS CORIA RIVAS



**EL COMITÉ EJECUTIVO NACIONAL DEL PARTIDO ACCIÓN NACIONAL Y SU PRESIDENTE CÉSAR NAVA VÁZQUEZ**

Lamentan el sensible fallecimiento de

**GUILLERMO ZAVALETA ROJAS**  
Diputado Federal del PAN de Oaxaca

**JUAN HUERTA MONTERO**  
Diputado Federal del PAN de Guanajuato

**FERNANDO JOAQUÍN CORTÉS LÓPEZ**  
Alcalde electo de Santa Catarina Juquila, Oaxaca

**FRANCISCO CRUZ SANTOS**  
Presidente del PAN en Santa Catarina Juquila, Oaxaca

**RAFAEL ROJAS PÉREZ**

**ALEJANDRO RAMÍREZ MANZANO**  
Piloto aviador

**Y se unen a la pena que embarga a sus familiares y amigos.**

**3 de septiembre de 2010**

Responsable de la publicación:  
Andrés Gómez Herrera



# Custodia de hijos sí puede ser paterna

La SCJN determinó que la guarda de los hijos no corresponde a la madre, necesariamente

## DE LA REDACCIÓN

nacional@nuevoexcelsior.com.mx

La Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) resolvió que la guarda y custodia de menores no le corresponde necesariamente a la madre, pues para ello debe imperar el interés superior del niño, lo cual implica que el juez está obligado a valorar todos los

medios probatorios que estén en el expediente para determinar a quién le corresponde el cuidado de los hijos.

Así, los ministros revocaron la sentencia emitida por un juez de lo familiar y reservaron jurisdicción al tribunal competente, para determinar a quién le corresponde el cuidado de los hijos, con base en la valoración integral de todas las pruebas ofrecidas.

La Sala subrayó que es cierto que la guarda y custodia le corresponde a la madre, salvo que sea perjudicial para el NIÑO, pero subrayaron que el juez determinará a quién le corresponde el cuidado de los hijos, atendiendo

**Mayor beneficio**  
Será el juez quien determine a quién corresponde el cuidado de los hijos, según convenga al menor.

al mayor beneficio del menor.

Los ministros precisaron que aunque en la demanda se omitan plantear hechos que señalen que dejar los hijos a la madre podría ser perjudicial para ellos, la omisión no limita al juez a valorar el material probatorio que pudiera corroborar tal situación.

Lo anterior obliga al juzga-

dor a valorar todas las pruebas y determinar la guarda y custodia con base en la valoración integral del material probatorio.

En el asunto en cuestión, una madre demandó el pago de una pensión alimentaria y guarda y custodia de sus hijos menores a cargo del padre.

Este contestó la demanda y reconvino de su contraparte, entre otros, la incorporación de los menores al domicilio conyugal, la disminución de la pensión alimenticia provisional y la guarda y custodia de los menores.

Sin embargo, omitió establecer que fuese perjudicial para los menores el que su guarda

y custodia definitiva quedara en la madre.

El juez de lo familiar declaró que la actora no acreditó su pretensión y, por lo mismo, otorgó al demandado la guarda y custodia de sus menores hijos. Además, resolvió que los cónyuges y los menores recibieran terapia psicológica especializada.

Inconforme, la madre apeló. El tribunal que conoció el asunto concedió el amparo, suspendiendo temporalmente la sentencia.

El padre interpuso entonces un recurso de revisión, mismo que el tribunal competente remitió a la Suprema Corte.

— CON INFORMACIÓN DE RAÚL FLORES



La guarda y custodia de los hijos menores (en caso de divorcio) le corresponde a la madre, salvo en aquellos casos en los que sea perjudicial para el menor (...) pues para ello debe imperar el interés superior del niño."

FALLO DE LA PRIMERA SALA DE LA SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN

## Aparece el cuerpo de rector plagiado

POR LUZ DEL CARMEN SOSA

DIARIO DE JUÁREZ

nacional@nuevoexcelsior.com.mx

CIUDAD JUÁREZ.— El director del Centro Universitario de Ciudad Juárez, Rodolfo Acosta Benavides, secuestrado el pasado martes 31 de agosto, fue asesinado el mismo día del plagio; pese a ello los agresores mantuvieron las negociaciones con la familia hasta obtener el rescate.

Sin dar a conocer resultados de la investigación, la Procuraduría General de Justicia del Estado se limitó a confirmar que la víctima murió desde el martes pasado.

El cadáver fue recogido poco después de las 20:00 horas en céntricas calles de esta ciudad y desde ese día permanecía en el Servicio Médico Forense en calidad de desconocido.

Fue hasta ayer cuando las autoridades notificaron a los deudos que Acosta había sido localizado muerto, pues supuestamente un empleado estatal lo reconoció.

De manera extraoficial trascendió que la familia pagó una importante cantidad de dinero en efectivo y esperaban la liberación.

El plagio ocurrió el martes por la mañana, cuando el rector viajaba a bordo de una camioneta Ranger por la avenida Adolfo López Mateos.

Fue interceptado por un grupo de hombres armados que aprovecharon el conflicto vial generado a la altura del fraccionamiento La Playa.

Al parecer los agresores interceptaron al profesor y lo amagaron con armas de fuego para obligarlo a subir a otro vehículo cuyas características no fueron dadas a conocer.

El ataque ocurrió ante la mirada de empleados de la Junta Municipal de Agua y Saneamiento y decenas de conductores varados por la reparación de un colector.

Al lugar acudió la unidad 039 del Distrito Aldama. Sin embargo, los oficiales no actuaron de manera inmediata debido a que la patrulla dejó de funcionar presuntamente por la falta de gasolina.

Al día siguiente del plagio, la Subprocuraduría en la zona norte confirmó que la Unidad Modelo Antisecuestros carecía de una denuncia de hechos y trascendió que los familiares negociaban el rescate.

## PERIODISTA

Recientemente Rodolfo Acosta fue invitado a impartir un curso de periodismo:

- El director del Centro Universitario asistió a la reunión mensual de la Asociación de Periodistas de Ciudad Juárez a impartir un cátedra sobre de periodismo policial.
- Los servicios funerarios serán celebrados hoy. El caso lo atiende la Unidad Especializada en Investigación de Delitos contra la Vida.

**CASA PALACIO PRESENTA ESCENARIOS**

Tu casa el escenario donde viven las estrellas

**CASA PALACIO**  
vive totalmente palacio

www.casapalacio.com.mx

Compras por teléfono: 5229-5468 y 01 800 821-7317.

\*Válido del 9 de Agosto al 19 de Septiembre del 2010. Tarjetas participantes en 6 mensualidades: Tarjeta Palacio, American Express, Bancomer, Banamex, IXE, HSBC, Banorte, Santander y Scotiabank. Con la Tarjeta Palacio empieza a pagar en Diciembre. Compra mínima para mensualidades \$2,000. Las marcas: Miele, Wolf, Smeg, Subzero, Dexa, Electrolux Professional, Jura y Saeco sólo participan en mensualidades sin intereses. No participa la marca Nespresso. Aplican restricciones, consulte marcas y productos participantes. CAT del 0% informativo. Fecha de cálculo: Julio 2010

## OPINION DEL EXPERTO

opinion@nuevoexcelsior.com.mx

## Hazañas militares de Porfirio Díaz

Porfirio Díaz fue habilísimo y terrible guerrillero, diestrísimo para engañar a sus perseguidores y maestro para preparar emboscadas, sin igual para las sorpresas

POR RAÚL FUENTES AGUILAR  
(PRIMERA PARTE)

La República de Juárez no se explica sin los soldados que abatieron en los diferentes rumbos del país a la soberbia imperial, todo ello, con el concurso de la excepcional generación de la Reforma.

Loreto y Guadalupe, Nochistlán, Miahuatlán, La Carbonera, el asalto del 2 de abril en Puebla, y el sitio a la Ciudad de México son algunos de los laureles del general Porfirio Díaz, quien hacía gala de gran talento intuitivo, táctico y estratégico. Su creatividad militar se puede resaltar y analizar a la luz de las teorías actuales del arte de la guerra.

Para nosotros no hay aprendizaje más eficiente que el estudio formativo que da la enseñanza militar en sus diversos aspectos. La táctica y la estrategia se aprenden, principalmente, en el análisis de las campañas y batallas sobresalientes, como las que libró Porfirio Díaz como soldado de la República.

“La gloria militar de Porfirio Díaz es innegable, dice José López Portillo y Rojas. Su primer periodo de guerrero, ya como defensor de las instituciones, o bien de la patria invadida es para él un timbre de gloria.

“Accionado a la caza, frecuentó desde su juventud las asperezas de las montañas de su estado, trató a los habitantes de la serranía, trabó amistad con ellos y por su virilidad, arrojo y destreza en sus empresas cinegéticas llegó a adquirir gran ascendiente sobre los zapotecas bravíos y levantiscos.

“Aquella época de aventuras le enseñó mucho. Díaz fue habilísimo y terrible guerrillero, diestrísimo para engañar a sus perseguidores, maestro para preparar emboscadas, sin igual para las sorpresas. Dividía sus fuerzas para hacer creer que seguía su camino y, sigilosamente, sin ruido se presentaba en otro inesperado, y asestaba golpes mortales...” Tomó parte en 46 batallas.

Se puede considerar que la vida militar de Porfirio Díaz comienza con la Revolución de Ayutla. Para entonces, Díaz ya manifestaba atributos de un buen caudillo, una excelente condición física y conocimientos del medio geográfico donde operaba.

A raíz de que en enero de 1854, Porfirio Díaz emitió su voto contra el general Santa Anna, y en favor del general Juan Álvarez, que figuraba como jefe de la Revolución de Ayutla, tuvo que salir de Oaxaca rumbo a Tehuacán.

Díaz realizó estudios del arte de la guerra en la cátedra de táctica y estrategia, creada por don Benito Juárez en el Instituto de Ciencias, impartido por el teniente coronel Ignacio Uría.

Oaxaca se vio presa de innumerables gavillas reaccionarias, sobre todo en los distritos del sur. El gobierno llamó entonces a las armas a las Guardias Nacionales, nombrando capitán a Porfirio Díaz, el 22 de diciembre de 1856.

El 13 de agosto de 1857 salió de campaña, bajo las órdenes del teniente coronel Velasco. Cuando se desplazaban por el distrito de Ometepe se les interpuso entre Santa María Ixcapa y Cuajinicuilapa el coronel conservador Salado, con una columna de 700 hombres los obligó a combatir; en los primeros disparos Díaz fue herido, el tiro lo derribó, pero se levantó para impulsar a la tropa y poner en fuga a esa columna, que se unió con la que venía de frente, mandada por Salado. El señor Juárez le envió al doctor Esteban Calderón, quien en busca de la bala le hizo una incisión abdominal y otra en el cuadril derecho, drenándole supuración y esquirilas, sin la bala.

Cuando el guerrillero clerical Cobos ocupó la ciudad de Oaxaca, Porfirio Díaz pidió participar en el combate, a pesar de la herida que le molestaba de manera incesante. Se le dio el mando de una de las tres columnas que atacaron la ciudad. Porfirio fue el primero que entró en la plaza principal, siendo hostigado por la caballería conservadora en sus flancos y en la retaguardia.

Porfirio, que se alojaba en la casa del liberal José Antonio Gamboa, desde la azotea examinaba la línea enemiga, pudiendo observar que en una de las casas ocupadas por los reaccionarios había algunos víveres que podían servir para él y sus oficiales.

Porfirio acompañado de su asistente penetró en la casa y cargaron con todo lo que pudieron. Al día siguiente, al constatar el fuego que le hacían de una trinchera notó que las balas levantaban un polvo blanco de los tercios con que estaba formada, intuyó que era harina. Propuso entonces asaltar aquella trinchera y apoderarse de los tercios y llevarlos al campamento liberal, ofreciéndose a ejecutar la operación.

Los detalles de la ayuda comenzaron a ser discutidos ayer,



TRAS LOS  
ASESINOS

El pasado 25 de agosto, 72 migrantes fueron asesinados en San Fernando, Tamaulipas.

Foto: Cuartoscuro

## CONSIDERAN QUE DOS DE ELLOS ERAN CHOFERES

## Revelan existencia de tres mexicanos en caso Tamaulipas

La PGR asegura que los connacionales están en calidad de desaparecidos; suman 77 víctimas, entre ellas 72 asesinadas y dos sobrevivientes

POR RAÚL FLORES  
nacional@nuevoexcelsior.com.mx

Tres mexicanos que iban junto con los centroamericanos que fueron ejecutados por la organización delictiva denominada *Los Zetas*, en San Fernando, Tamaulipas, se encuentran desaparecidos, declaró un sobreviviente de la masacre.

De acuerdo con el vocero de la Procuraduría General de la República (PGR), Ricardo Nájera, se confirmó que el contingente de personas que fueron secuestradas por *Los Zetas*, en Tamaulipas, suman 77.

Es decir, a las 72 personas que fueron ejecutadas se le suma un sobreviviente, de nacionalidad ecuatoriana, quien declaró la existencia de otro sobreviviente ecuatoriano, que está bajo el resguardo de la PGR, por lo que arroja un total de 74 víctimas más los tres mexicanos.

“Les puedo precisar que, efectivamente, él habla de dos; empero, no son dos, sino que son realmente tres. Son tres personas que, específicamente son mexicanas, se corrobora, porque dos de ellos eran choferes dentro del grupo que se encontraban ahí”, aseveró el funcionario.

Sin embargo, con las nuevas declaraciones que ha dado el sobreviviente a los agentes del Ministerio Público de la Federación en los últimos días, en el convoy se encontraban el chofer, su ayudante y una mujer, de los cuales

## Indagan paradero de madre e hija

■ QUITO.— El ecuatoriano sobreviviente de la masacre de 72 migrantes aseguró ayer que fueron tres los migrantes que se salvaron de la matanza además de él, ya que los ejecutores no dispararon contra una mujer embarazada y su hija.

■ Hasta el momento, sólo se sabía de dos sobrevivientes: él, quien alertó a militares mexicanos de la masacre a pesar de estar herido, y un ciudadano hondureño no identificado.

■ Asimismo, señaló que “había una mujer embarazada, como de nueve meses... y con una niña, pero a ella no la mataron. No se adónde se la llevaron, no la vi ahí”, declaró.

## Ofrecen apoyo a mujer arrollada

POR FILIBERTO CRUZ  
filiberto.cruz@nuevoexcelsior.com.mx

El gobierno del Distrito Federal ofreció apoyo para la recuperación de Elvia Rodríguez Popocatl, quien fue atropellada por un tráiler el pasado miércoles cuando caminaba en la confluencia de la avenida Niños Héroes y la calle Dr. Navarro, en la colonia Doctores.

Elvia Popocatl, madre de la joven, de 20 años, explicó que recibió dos llamadas del despacho del jefe de Gobierno local, Marcelo Ebrard, en las que le ofrecieron apoyo para el tratamiento médico de su hija, así como para el pago de la prótesis que tendrá que usar luego de que le fuera amputada la pierna izquierda por arriba de la rodilla.

Elvia Popocatl explicó que los médicos y funcionarios del hospital Magdalena de las Salinas, dependiente del Instituto Mexicano del Seguro Social, también le han informado que tendrá el apoyo necesario para la recuperación de su hija, así como la elaboración de una prótesis que le permita continuar con su vida.

Elvia Rodríguez fue informada que será sometida en los próximos días a una segunda cirugía y posteriormente a una tercera, para luego esperar el proceso de cicatrización necesario y poder comenzar con la recuperación que le permita usar la prótesis.

Elvia Rodríguez resultó lesionada el miércoles pasado, luego de que un tráiler que transportaba los cuerpos de 56 de los 72 migrantes ejecutados en San Fernando, Tamaulipas, rumbo al Servicio Médico Forense de la Ciudad de México impactara tres vehículos, dejando prensada la pierna de la joven.

En tanto, la Procuraduría General de Justicia del Distrito Federal informó que el chofer del tráiler, Erick Gregorio Guerrero Paz, de 21 años, fue trasladado al Reclusorio Preventivo Norte acusado de los delitos de daño a la propiedad y lesiones culposas.

El artículo 130 fracción VI del Código Penal para el DF señala una pena de hasta ocho años de prisión cuando se produce la pérdida de un miembro, y de conformidad con el artículo 76 se señala que, en los casos culposos, se impondrá la cuarta parte de la pena.

Es decir, en el caso concreto de Guerrero Paz, podría alcanzar una pena que va de los 9 meses a dos años de prisión, lo que permite que obtenga su libertad bajo caución, en caso de que la solicite. Se explicó que Guerrero pudo haber obtenido la libertad antes de ser consignado ante el juez de la causa; sin embargo no juntó los 85 mil pesos solicitados por la autoridad ministerial para continuar su proceso en libertad.

85 MIL

pesos le solicitaban al chofer para continuar con su proceso de libertad.

## Ayudó hondureño a huir a ecuatoriano

➤ TEGUCIGALPA.— El hondureño que sobrevivió a la masacre de los 72 migrantes en Tamaulipas ayudó a escapar al ecuatoriano de manos de sus asesinos, presuntamente del cartel de narcotraficantes *Los Zetas*.

“El sobreviviente es un muchacho osado y valiente”, informó el vicecanciller Alden Rivera, en declaraciones difundidas ayer por el diario *El Heraldo*.

Catorce de las 16 víctimas que fueron enviadas por las autoridades mexicanas han sido plenamente identificadas por los médicos forenses del Ministerio Público, pero dos no corresponden a ninguno de los nombres que figuran en la lista oficial.

La mayoría de los cuerpos fueron sepultados el jueves en sus pueblos natales diseminados en Honduras.

El gobierno cree que al menos 30 hondureños están entre los masacrados. Rivera dijo que conversó

con el sobreviviente en México y señaló que no se informará sobre la identidad “por cuestiones de seguridad”.

Agregó que el sobreviviente relató que se libró del cable con el que los asesinos lo ataron de las manos, ayudó de igual manera al ecuatoriano y ambos se ocultaron brevemente en los matorrales cercanos. Después escaparon juntos del rancho de Tamaulipas.

“Pero al escuchar numerosos disparos provenientes del rancho, los dos se separaron”, subrayó.

Según el vicecanciller, el ecuatoriano se encontró con una patrulla de carreteras que lo auxilió y a la que alertó de la matanza, mientras que el hondureño “caminó un largo trecho y llegó a un centro de ayuda de migrantes, donde informé lo sucedido”.

El funcionario agregó que “él está bien de salud y ya se comunicó con su familia en Honduras”.

— NOTIMEX

Se pierden Aseguran que México envió dos cuerpos erróneamente a Honduras.

hasta el momento no se sabe su identidad. “Lo que él (el protegido) declaró se ha corroborado de manera directa y comparado con lo que ha aportado el testigo, de nacionalidad hondureña, que sigue trabajando de la mano con la autoridad mexicana en las inves-

tigaciones”, señaló Nájera.

El pasado 25 de agosto, varios hombres asesinaron a 72 migrantes centroamericanos y sudamericanos en un rancho ubicado en San Rafael, Tamaulipas, entre ellos había por lo menos un ciudadano brasileño.

## Agentes brasileños viajarán a México

EFE  
nacional@nuevoexcelsior.com.mx

RÍO DE JANEIRO.— Un grupo de forenses de la Policía Federal brasileña viajará a México para ayudar a la identificación de las víctimas de la masacre de 72 indocumentados ocurrida el mes pasado en Tamaulipas, informó ayer la estatal Agencia Brasil.

El número de policías que integrará la delegación y las tareas específicas que realizarán serán definidas ayer, según diplomáticos brasileños citados por la agencia de noticias del gobierno se ese país.

Los detalles de la ayuda comenzaron a ser discutidos ayer,

luego de que México aceptara la oferta que le hizo Brasil para que peritos de la Policía Federal ayuden a reconocer los cuerpos, cuya identidad no ha sido establecida, según la Agencia Brasil.

Hasta el momento han sido identificadas 46 de las 72 víctimas de la matanza en San Fernando. Entre los ya identificados figuran 21 hondureños, 13 salvadoreños, cinco guatemaltecos, seis ecuatorianos y un brasileño.

Pese a que el pasaporte de otro brasileño fue localizado en el lugar de la matanza, el cuerpo del que sería la segunda víctima de este país aún no ha sido identificado. La matanza ocurrió en una hacienda en el estado de Tamaulipas.



Foto: David Solís/Archivo

En el Semeño se encuentran 52 cuerpos de los 72 migrantes muertos.



**El Grupo Parlamentario del Partido Verde Ecologista de México  
en la Cámara de Diputados**

Lamenta profundamente el sensible fallecimiento de  
Nuestros amigos  
los diputados federales de Acción Nacional

**Guillermo José Zavaleta Rojas por Oaxaca  
y Juan Huerta Montero por Guanajuato**

Así como la pérdida de

**Joaquín Cortés**

Presidente Municipal electo de Santa Catarina Juquila, Oaxaca  
Nos unimos a la pena que embarga a sus familiares y amigos  
Descansen en paz.

México, D. F., a 04 de septiembre de 2010.



Los Diputados Federales del Grupo Parlamentario del Partido Acción Nacional lamentamos profundamente el sensible fallecimiento de nuestros amigos y compañeros

**Guillermo José Zavaleta Rojas  
y  
Juan Huerta Montero**

así como del resto de las víctimas fallecidas en el accidente aéreo,  
acaecido ayer en la Ciudad de Huatulco, Oaxaca.

Hacemos un reconocimiento a su invaluable labor legislativa y partidista.

Nos unimos a la pena que embarga a sus familiares.

Descansen en paz

**Dip. Josefina Vázquez Mota**  
Coordinadora

4 de septiembre de 2010

**Amalia García Medina  
y familia**

Expresan su consternación y profundo pesar  
por el fallecimiento de su querido  
y admirado amigo,

**Germán Dehesa**

Escritor, periodista, dramaturgo,  
ciudadano ejemplar, promotor de la cultura y  
ferviente admirador de la UNAM.  
Por siempre aportó con una visión positiva  
al país, y su pensamiento marcará nuestra generación.

Nos unimos a la pena que embarga  
a familiares y amigos.

Zacatecas, Zac, 3 de septiembre de 2010.



**LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE RADIO,  
TELEVISIÓN Y CINEMATOGRAFÍA**

Lamentan profundamente el sensible fallecimiento de los Diputados Integrantes  
de esta Comisión:

**Juan Huerta Montero**

**Guillermo José Zavaleta Rojas**

Expresamos nuestro dolor y nos unimos a la pena que embarga  
a sus familiares y amigos.

Descansen en Paz.

Palacio Legislativo de San Lázaro, a 4 de septiembre de 2010



**Fundación Teletón**

se une al dolor que embarga  
a los familiares y amigos del escritor

**Germán Dehesa**  
por su sensible fallecimiento  
acaecido el día de ayer  
2 de septiembre de 2010.

“Ahora, Cristo, bájame los párpados,  
pon en la boca escarcha,  
que están de sobra ya todas las horas  
y fueron dichas todas las palabras”.

*Gabriela Mistral*

Descanse en paz, Germán Dehesa (1944-2010)

alicepirod@imagen.com.mx

**51283179**  
OBITUARIOS Y ESQUELAS EXCELSIOR

| BOLSAS             |           |           |       | ACTUAL               |        |        | ANTERIOR |                    |         | PTS.    |         |  | DIVISAS |          |        |  |
|--------------------|-----------|-----------|-------|----------------------|--------|--------|----------|--------------------|---------|---------|---------|--|---------|----------|--------|--|
|                    | ACTUAL    | ANTERIOR  | VAR % |                      |        |        |          |                    |         |         |         |  | ACTUAL  | ANTERIOR | VAR. % |  |
| ▲ IPC (México)     | 32,592.87 | 32,417.33 | 0.54  | ▲ Fondo Bancario     | 4.50   | 4.50   | 0.00     | ▼ Dólar al Mayoreo | 12.9573 | 13.0550 | -0.7484 |  |         |          |        |  |
| ▼ Bovespa (Brasil) | 66,678.62 | 66,808.08 | -0.19 | ▼ TIE 28 días        | 4.9100 | 4.9200 | -0.01    | ▼ Dólar Ventanilla | 12.98   | 13.01   | -0.2306 |  |         |          |        |  |
| ▲ Dow Jones (EU)   | 10,447.93 | 10,320.10 | 1.24  | ▲ Cete 28 días       | 4.48   | 4.47   | 0.01     | ▼ Euro             | 16.7136 | 16.7443 | -0.1835 |  |         |          |        |  |
| ▲ Nasdaq (EU)      | 2,233.75  | 2,200.01  | 1.53  | ▼ Riesgo País México | 154    | 158    | -4.00    | ▼ Petróleo Brent   | 76.67   | 76.93   | -0.34   |  |         |          |        |  |

EXCELSIOR  
SÁBADO 4 DE SEPTIEMBRE DE 2010

# DINERO

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

## ESTE MES SE LE VENCE EL PLAZO A MEXICANA

La aerolínea deberá pagar el crédito por 778 millones de pesos que le adeuda al Bancomext; sin embargo, Héctor Rangel Domene, titular de la dependencia, señaló que no está seguro que la empresa esté en condiciones para hacerlo. >13



## FACTURA ELECTRÓNICA

# Comienza la era digital en el SAT

POR FERNANDO FRANCO  
fernando.franco@nuevoexcelsior.com.mx

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) detectó mediante actos de auditorías un uso ilegal de facturas por 38 mil millones de pesos en el periodo de 2006-2008.

Por ello, a partir del próximo 1 de enero de 2011 entrará en vigor el nuevo esquema obligatorio de facturación electrónica, con el cual la dependencia busca reducir la evasión fiscal en México.

Así, los contribuyentes con ingresos superiores a cuatro millones de pesos anuales tendrán la obligación de emitir el comprobante digital de sus operaciones.

Sin embargo, podrán expedir facturas impresas con código de barras en transacciones con montos no mayores a dos mil pesos.

Los causantes activos con ingresos acumulables hasta por cuatro millones de pesos al año podrán seguir otorgando comprobantes fiscales impresos sin limitantes en la cantidad, los cuales contendrán un elemento adicional de seguridad que será proporcionado sin costo por el SAT.

Los causantes activos deberán pedir la aprobación de folios a través del portal de internet de la institución utilizando su Firma Electrónica Avanzada (Fiel) e imprimirlos desde su casa, negocio o café internet, entre otros.

### Conviven ambos

Actualmente, existen los comprobantes fiscales impresos y, desde 2005, electrónicos.

No obstante, el año próximo será obligatorio realizar una transición de un esquema opcional a un uso generalizado de factura digital, señaló el jefe de la dependencia, Alfredo Gutiérrez Ortiz-Mena.

El nuevo esquema elimina la figura del impresor autorizado y la solicitud de folios deberá realizarse directamente por el contribuyente.

Se tendrá que adherir el comprobante fiscal impreso a un dispositivo de seguridad, se suprime el reporte mensual de factura electrónica y se sustituye por el envío al SAT para la validación y asignación del folio.

“Con la facturación electrónica se genera una mayor seguridad jurídica, dificultando la generación de comprobantes apócrifos que afectan a la economía formal, por lo que su uso disminuye los fraudes y evasión fiscal”, comentó el responsable de recaudar impuestos en el país.

Sostuvo que se tendrá una mayor certeza jurídica de su autenticidad, gracias a las medidas de seguridad que contienen.

Destacó que los contribuyentes que al 1 de enero de 2011 tengan comprobantes impresos,

A partir del primer día de 2011, los contribuyentes mayores deberán comprobar ante la autoridad a través de medios electrónicos



“Con este esquema se tiene mayor seguridad jurídica, dificultando la generación de comprobantes apócrifos.”

ALFREDO GUTIÉRREZ  
JEFE DEL SAT

### PREVENIR LA EVASIÓN FISCAL

Alfredo Gutiérrez Ortiz-Mena, titular del SAT, comentó que uno de los principales motivos de esta nueva modalidad es obligar a que se paguen impuestos.

Foto: Karina Tejada

**Competir**  
Con este nuevo esquema aseguran que el país podrá ser más competitivo.

podrán seguirlos empleando por dos años más.

Asimismo, la factura digital actual podrá ser utilizada hasta el 30 de junio de 2011.

“Son 38 mil millones de pesos mediante actos de auditoría de la administración tributaria lo que se ha recuperado por casos relacionados con usos indebidos de facturas”, mencionó el funcionario.

A la fecha se han expedido más de 849 millones de facturas electrónicas, de las cuales cerca de 56 por ciento fue en lo que va de este año.

Existen 25 proveedores autorizados, 84 mil solicitudes de aprobación y 38 mil causantes activos emisores.

Actualmente, existen siete mil impresores actualizados para facturas de papel, 20 millones de aprobaciones, seis millones de

## ANTES Y DESPUÉS DEL COMPROBANTE

El contribuyente emisor cuenta con una serie de beneficios al emitir sus facturas de manera electrónica y a partir del 1 de enero del año próximo será mucho más fácil acceder a dichos documentos.

### En 2010

1. Solicitud de la Fiel
2. Solicitud de Certificado de Sello Digital y folios
3. Emisión de factura
4. Entrega de factura electrónica
5. Envía reporte electrónico mensual al SAT de facturas emitidas

### En 2011

1. Solicitud de la Fiel
2. Solicitud de Certificado de Sello Digital
3. Genera archivo
4. Asigna folio y sella electrónicamente el comprobante para entrega al SAT
5. Emisor entrega facturas a su cliente

**84 MIL**  
solicitudes de aprobación tiene contabilizada la autoridad

**85 POR CIENTO**  
se pueden reducir los costos con las facturas electrónicas

**25 PROVEEDORES**  
autorizados para emitir facturas existen actualmente

**162 PESOS**  
cuesta hoy en día emitir comprobantes fiscales en papel

**24 PESOS**  
será el costo por emitir una factura electrónica en 2011

## PUNTOS REFORMADOS

Son varios los principales cambios que habrá a los comprobantes fiscales a partir del año próximo. Habrá mucha más seguridad en los documentos digitales

- Las operaciones que excedan los \$2,000 tendrán la opción de facturar en papel.
- Se elimina la figura de impresor autorizado.
- Los folios solicitados serán hechos únicamente por el contribuyente.
- Los comprobantes fiscales contarán con la opción de ser hechos por el contribuyente o por terceros
- El documento impreso deberá contar con dispositivos de seguridad.
- La facturación electrónica se vuelve obligatoria sustituyendo al papel.
- Se suprime el reporte mensual de factura electrónica y se sustituye por el envío del SAT.
- Se incorpora la facilidad del estado de cuenta puro como comprobante, sin contar con un comprobante adicional.
- El contribuyente no podrá negar que solicitó la autorización de facturas con su Firma Electrónica Avanzada.
- Se incorpora un código de barras bidimensional como dispositivo de seguridad en los comprobantes.
- El contribuyente sólo elaborará los documentos que requiere.
- El contribuyente será el responsable desde la solicitud electrónica de folios hasta la entrega.

contribuyentes emisores y 20 mil millones de folios aprobados.

### Beneficios

Gutiérrez Ortiz-Mena detalló que entre los beneficios para el causante activo del nuevo esquema está la reducción de sus costos operativos, de cargas administrativas, tiempos en procesos contables e inventarios y de cobranza.

Sostuvo que el empleo de la factura electrónica puede reducir los costos hasta en 85 por ciento y evita molestias al contribuyente al disminuir las posibilidades de que se le programen actos de fiscalización.

### Ahorros

Por su parte, el administrador general de Servicios al Contribuyente del SAT, Carlos Garza, comentó que con este cambio el ahorro económico es sustancial, toda vez que el comprobante de papel tiene un costo aproximado

de 162 pesos y con el mecanismo electrónico pasará a 24 pesos.

Adicionalmente, con el manejo de factura electrónica se favorece al medio ambiente. Tan sólo, refirió, hasta el momento se han dejado de talar 12 mil árboles al año, ya que por cada millón de papeles que se imprimen es necesario cortar entre 50 y 60 robles.

El titular del SAT estimó que para 2012 se tendrán comprobantes fiscales digitales de cuatro millones 523 mil unidades.

Señaló que el uso de la factura electrónica genera importantes beneficios para el desarrollo del país, pues al bajar costos de facturación se propicia el aumento de la competitividad.

“Esta facturación propicia aumentos en la competitividad, promueve la modernización, simplifica los procedimientos administrativos y facilita el cumplimiento de las obligaciones fiscales”, dijo.



Foto: Daniel Betanzos / Archivo

Héctor Rangel Domene, director general de Bancomext, dijo que existen como garantía nueve aviones de Mexicana.

◀ **BANCOMEXT** ▶

# Esperan fallo sobre Mexicana

Se duda que la firma cumpla con sus obligaciones

POR LOURDES CONTRERAS  
lourdes.contreras@nuevoexcelsior.com.mx

El próximo 20 de septiembre vence el plazo para que Compañía Mexicana de Aviación pague la mensualidad del crédito que le extendió el año pasado el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) y la institución financiera aún no sabe si la aerolínea estará en condiciones de cumplir.

“Estamos a la espera de que el juez determine el procedimiento que tendremos que seguir en caso de que la compañía no cubra la mensualidad”, comentó Héctor Rangel Domene, director general de Bancomext.

Por lo pronto, dijo, existen como garantía nueve aviones de Mexicana que se encuentran en un fideicomiso del banco de desarrollo, además de las garantías del gobierno federal.

“Ejercerlas está en manos del juez y del proceso. Se trata de una ley que especifica los pasos que se tienen que seguir por parte de los acreedores, cómo hacer y los tiempos para llevarlos a cabo”, dijo antes de su participación en el IV Foro La Sofom en México.

Según el funcionario, la deuda es de 778 millones de pesos y el próximo 20 de septiembre tendría que hacer un depósito de 60 millones de pesos.

Hasta el mes pasado, la aerolínea había cumplido con su obligación de pago, sin embargo, Rangel Domene dijo desconocer si será capaz de solventar el siguiente compromiso.

El crédito que Bancomext le otorgó a Compañía Mexicana de Aviación en 2009 obedeció a la necesidad del sector de afrontar las dificultades económicas derivadas de la recesión mundial iniciada en 2008, a cuyas consecuencias en México se sumaron los efectos de la emergencia epidemiológica por el virus de la influenza A H1N1.

Como mandato presidencial, Bancomext ejecutó programas de financiamiento emergentes e implementó estrategias que significaron un flujo de recursos al aparato productivo por 23 mil millones de pesos a los sectores automotriz, turístico y aeronáutico.

De dicha cifra, se dieron dos mil 156 millones de pesos a la aviación; mil 700 millones de pesos correspondieron a un crédito puente a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) a fin de que este organismo otorgara mayores plazos a las aerolíneas bajo el concepto de pago de combustible.

El resto, correspondió a créditos directos a Mexicana, Interjet y Aeromar.

En breve se conocerá la decisión

El Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles recibió el miércoles un informe sobre la situación de la Compañía Mexicana de Aviación, por lo que en diez días a partir de esa fecha podría darse a conocer un plan de rescate o declararse la quiebra.

Fuentes cercanas al proceso revelaron que están en riesgo 26 aviones con valor de 600 millones de dólares rentados por GE Capital a CMA, debido a que la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores y los trabajadores de tierra propusieron a las secretarías de Comunicaciones y del Trabajo venderlos para cubrir las liquidaciones.

“La empresa de arrendamiento GE Capital tiene en riesgo alrededor de 600 millones de dólares en 26 aviones arrendados a Mexicana”, dijeron las fuentes.

Revelaron que otros arrendadores en riesgo son Eximbank, de EU; y Air Canada.

Explicaron que el riesgo se debe a que los sindicatos de pilotos, sobrecargos y personal de tierra propusieron a las secretarías de Comunicaciones y del Trabajo que, en caso de que se declare la quiebra, garanticen el pago de sus liquidaciones con los aviones.

—JORGE RAMOS

**26 AVIONES** arrendados de GE Capital a la aerolínea están en riesgo

Respecto a la situación que enfrenta la compañía, Héctor Rangel destacó la importancia de que existan inversionistas para entrar a la compañía y volver a ponerla en operaciones.

“Si tiene viabilidad y si hay quien quiere inyectarle capital, volverá a operar. Y si no, tendrá que ir a la quiebra”, dijo.

El director del banco de desarrollo no ha tenido contacto con Tenedora K, por lo que dijo no conocer más detalles respecto a la puesta en operaciones de la aerolínea.

HACKER

# Planean subsidiar a la televisión digital

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA  
jose.guadarrama@nuevoexcelsior.com.mx

El adelanto del “apagón analógico” contempla subsidios directos por mil 600 millones de dólares para lograr que en los siguientes cinco años todos los hogares mexicanos cuenten con receptores de la señal digital de televisión, informó Mony de Swaan, presidente de la Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel).

El jueves pasado, el gobierno del presidente Felipe Calderón, anunció la aceleración del proceso de digitalización de la señal de televisión, entre los años 2011 y 2015, lo que significa que dentro de cinco años las televisoras deberán dejar de emitir señales analógicas y, por tanto, todos los hogares deberán contar con un receptor de la señal digital.

En entrevista con **Excelsior** agregó que se estima un subsidio directo por hogar de 60 dólares, lo que arroja alrededor de mil 400 millones de dólares, pero además se contempla un costo de 200 millones de dólares para la operación de todo este proceso de ayuda.

Mony de Swaan destacó que el monto puede parecer muy grande y que “en efecto, lo es”, pero que está plenamente justificado dado que la liberación del espectro del canal analógico, junto con las porciones disponibles de este insumo, asociadas a la banda de 700 megahertz, y su consecuente licitación podrían arrojar para el Estado alrededor de 10 mil millones de dólares.

Recordó que en el país hay 21 canales de televisión abierta y a todas se les entregó un canal espejo en forma previa, lo que implica además un reacondo de espectro, que generará, conforme a la ley, el otorgamiento de autorizaciones para la oferta de servicios adicionales.

Sin embargo, advirtió que estos canales “deberán devolver el espectro relacionado con el canal analógico”, lo que permitirá la limpieza de esa banda y contar con la liberación de 120 megahertz, que junto con la porción disponible en la banda de 700 megahertz, implica una disponibilidad de este insumo.

“Es una de las bandas del espectro más apetitosas. Esta medida junto con el dividendo digital a largo plazo van a compensar por mucho cualquier subsidio asociado con esta política”, dijo.

Las inversiones, vía subsidios al televidente, por mil 600 millones de dólares para la adquisición de equipos digitales es independientemente a los recursos que las empresas televisoras

Los mecanismos de distribución de las subvenciones es facultad de la Secretaría de Economía, misma que además deberá revisar la Norma Oficial Mexicana en materia de fabricación de equipos y de la importación

Mony de Swaan destacó que la determinación de acelerar el proceso de transición de las señales analógicas de televisión a las digitales nada tiene que ver con los acontecimientos electorales del país.



El objetivo es empatar la producción de televisores con el proceso de apagón analógico, mismo que se desarrollará por etapas.”

MONY DE SWAAN  
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (COFETEL)

Foto: Walter Shintani / Archivo

ya han destinado a este proceso de transición de la televisión analógica a la digital, específicamente para la transmisión de señales.

De Swaan reconoció que “el esfuerzo que se necesita para ello no es fácil pues es necesario hacer en sólo cuatro o cinco años lo que no se logró en los seis años que van desde que, en 2004, se emitió el acuerdo de transición a la televisión digital terrestre”.

Consideró que la política emitida en 2004 careció de tales subvenciones, por lo que en los seis años anteriores únicamente se logró que hubiera una penetración de 13 por ciento de televisores digitales en todo el país, lo que im-

plica alrededor de tres millones contra los 24.3 millones de hogares que existen en México.

Explicó que lograr la cobertura que exige poner a México en el camino de esta tendencia global “sería imposible sin un subsidio, y estimamos que con este apoyo de 60 dólares será posible avanzar de manera importante en la penetración de las señales digitales y sus respectivos receptores”.

De Swaan precisó que los mecanismos de distribución de tales subvenciones es facultad de la Secretaría de Economía, misma que además deberá revisar la Norma Oficial Mexicana (NOM) en materia de fabricación de equipos receptores.

Informó que conforme al decreto respectivo, la Secretaría de Economía cuenta con 180 días para revisar la normatividad.

Ciudad Juárez será la primera

El secretario de Comunicaciones y Transportes (SCT), Juan Molinar Horcasitas, anunció que Ciudad Juárez será uno de los primeros municipios con señal digital de televisión.

El funcionario federal explicó que de acuerdo con el plan de expansión de la señal dado a conocer por el gobierno federal, Ciudad Juárez está preparado para entrar en este proceso de transformación digital.

Resaltó que la señal dará mejor calidad visual, de audio y opciones de programas a los televidentes.

—NOTIMEX

◀ **INEGI** ▶

# Se recupera el índice de confianza

Superó las expectativas de analistas que esperaban se ubicara en 86.80 puntos

FERNANDO FRANCO  
fernando.franco@nuevoexcelsior.com.mx

El consumidor en México está más optimista sobre la recuperación económica nacional y el impacto que ésta tendrá en su bolsillo.

Por lo menos así lo refleja el Índice de Confianza del Consumidor (ICC), el cual se ubicó en 88.71 unidades, nivel que supera el rango observado antes que se desatara la parte más grave de la crisis mundial, en septiembre de 2008 (88.63 puntos).

El ICC mostró un crecimiento anual de 8.78 por ciento, esto es, el mejor desempeño desde agosto de 2006 y el octavo avance de forma consecutiva, reveló el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

El resultado fue mejor al esperado por el consenso del mercado, que preveía un nivel de 86.80 enteros.

“Pese a que en mayo y junio se tuvo una fácil base de comparación, la confianza del consumidor continuó en ascenso en agosto y se están alcanzando niveles previos a la crisis. Hasta el momento, el mercado interno ha tenido un rezago respecto al sector”, comentó el economista senior de Ixe, Luis Flores.

Señaló que aún falta que el resultado se materialice en mayor consumo e inversión privados, por lo que no hay presión aún sobre el Banco de México para

“Pese a que en mayo y junio se tuvo una fácil base de comparación, la confianza de la gente siguió en ascenso.”

LUIS FLORES  
ANALISTA SENIOR EN IXE  
GRUPO FINANCIERO

apretar su política monetaria.

Al interior, destaca el comportamiento del indicador que evalúa las posibilidades actuales, comparadas con las de 2009, como muebles, electrodomésticos y electrónicos, mismo que registró un aumento récord de 21 por ciento.

Los consumidores se muestran un poco escépticos de cómo vendrá la economía en los próximos 12 meses, fenómeno observado en el magro crecimiento aceptado por el indicador que evalúa dicha situación, de 3.1 por ciento.

Por su parte, a decir de José Luis de la Cruz, director general del Centro de Investigación en Economía y Negocios del Tecnológico de Monterrey, el país deberá estar preparado para enfrentar tiempos de un menor crecimiento.



# RICARDO MEDINA

Semana Inglesa

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

## Más ingenieros, menos palabreros

Curiosamente cuando economistas menos parladores con mejor preparación técnica, formados en sólidas escuelas del rubro del extranjero, se hicieron cargo de las finanzas, la cosa mejoró.

Prometí a un amigo, en un arrebato impensado, que escribiría un par de artículos acerca de un documentillo que anda circulando bajo el ampuloso título de: *México frente a la crisis. Hacia un nuevo curso de desarrollo. Memorandum de política económica y presupuestal hacia 2011* (¡uf!). Ya leí las 19 cuartillas del asunto. ¿Dije un par de artículos? No perdamos el tiempo, la propuesta se puede despachar en dos palabras: “No sirve”.

Diré más, sólo en abono de mi irresponsable promesa: Es pura palabrería nostálgica proponiendo políticas económicas que en el pasado condujeron a México a tremendas crisis empobrecedoras. No en vano entre sus autores se cuentan un par de viejos secretarios de Hacienda (**David Ibarra Muñoz** y **Jesús Silva Herzog Flores**) que mejor harían en ofrecer cuentas de su desastroso desempeño o, en todo caso, de las razones (si las hay) para la pasmosa docilidad con la que aplicaron, en detrimento de millones de mexicanos, las ocurrencias disparatadas de su jefe, el entonces presidente **José López Portillo**. Repito: no perdamos el tiempo.

El abogado **López Portillo** fue un Presidente palabrero. Excepcionalmente palabrero. Y sus economistas de cabecera, los ya citados más otros de infausta memoria, también fueron palabreros. Curiosamente,

cuando economistas menos palabreros con mejor preparación técnica, formados en sólidas escuelas de economía del extranjero, se hicieron cargo de las finanzas públicas las cosas empezaron a corregirse.

Curiosamente también, uno de los mejores secretarios de Hacienda de México en el siglo XX fue ingeniero: **Alberto J. Pani**.

Todo esto me lleva a lo que sí interesa y a lo que es realmente productivo (aun en sábado la productividad no es pecado) y que es la escasez de ingenieros no sólo en México, sino en Esta-

dos Unidos. Hace un par de días, el *Financial Times* daba cuenta del problema citando las declaraciones de **Francisco D' Souza**, presidente de Cognizant Technology Solutions, una empresa de origen indio dedicada precisamente a identificar talento ingenieril en Estados Unidos.

El equipo de reclutamiento de la Cognizant —57 personas dedicadas de tiempo completo a buscar ingenieros talentosos en Estados Unidos— cada vez más tiene que recurrir al complicado trámite de importar dichos profesionales de la India misma o de otros países. El 70% de quienes hoy día

### Existe una preocupante falta de ingenieros en nuestro país, así como en Estados Unidos.

dos Unidos. Hace un par de días, el *Financial Times* daba cuenta del problema citando las declaraciones de **Francisco D' Souza**, presidente de Cognizant Technology Solutions, una empresa de origen indio dedicada precisamente a identificar talento ingenieril en Estados Unidos.

El equipo de reclutamiento de la Cognizant —57 personas dedicadas de tiempo completo a buscar ingenieros talentosos en Estados Unidos— cada vez más tiene que recurrir al complicado trámite de importar dichos profesionales de la India misma o de otros países. El 70% de quienes hoy día

la NASA.

Dato adicional que aporta **D' Souza**: “A pesar de que el alto desempleo caracteriza hoy a la economía de Estados Unidos, el desempleo en IT —Tecnologías de la Información— es muy bajo”.

La clave del desarrollo no está en la palabrería (verbigracia: “estímulos” fiscales y monetarios o reedición de retóricas nostálgicas), sino en la productividad.

Todo esto, con tintes aun más dramáticos, es aplicable a México. Por eso, y dicho con todo respeto para esos ilustres palabreros: No perdamos el tiempo. Ya no hay.

## DEL VERBO EMPRENDER

POR SALO GRABINSKY\*

### Empresa institucional vs. profesional

Solemnemente manejan el dogma de que los negocios familiares son por naturaleza, micros y pequeños y están destinados al fracaso.

Sigo oyendo la opinión de varias personas que, por desconocimiento o incluso apreciación tecnocrática consideran que la mejor empresa es aquella que esté totalmente institucionalizada con procedimientos, organización y controles perfectamente establecidos y que se maneje como relojito, con misión, visión y objetivos a corto y largo plazos. Hasta ahí me adhiero a ese tipo de estructuras.

Donde empieza a haber serias divergencias es cuando, al referirse a las empresas familiares, predicando que el mejor tipo de operación de estas organizaciones es eliminando por completo a los miembros de las familias dueñas remplazándolos por ejecutivos profesionales contratados ex profeso. Solemnemente manejan el dogma de que los negocios familiares son, por su naturaleza, micros y pequeños y están destinados al fracaso o en último caso a niveles de subsistencia sin aportar nada a la economía nacional.

Permítanme decirles a estas personas que están viendo sólo la mitad (o menos) de la película y se pierden, a mi juicio, de lo más valioso. Me explico:

a.- Institucionalizar un negocio es, en muchos casos, restarle flexibilidad y generar burocracias, cotos de poder y la lentitud de un gran barco de centenares de miles de toneladas de carga, a veces inútil, que tarda años en variar su rumbo.

b.- Profesionalizar una empresa implica mejorar

toda serie de procesos, manejo de información y hacerla cada vez más adaptable a los cambios que estamos viviendo, además de dotarla de personas capacitadas y mecanismos de control y toma de decisiones flexibles y con visión a largo plazo. Esa continuidad solamente existe en los miembros de las familias dueñas que desean preservar el negocio de sus padres y abuelos para las siguientes generaciones.

c.- El problema de estas dos percepciones, institucional y profesional, radica en las personas que manejan

familiares, bajo las políticas de un Consejo de Administración efectivo y atento a las circunstancias cambiantes. Eso sí, no hay que perder de vista el transcurso del tiempo y la posible entrada de nuevas generaciones de familiares de los accionistas que inyecten dinamismo y espíritu emprendedor al negocio.

e.- Si no hay “tiradores” de la familia dueña para apoyar su negocio, hacer carrera y trabajar en él o estar atentos a su desarrollo en todo momento, entonces sí es conveniente profesionali-

Estas firmas tienen una esencia o motivo de vida mucho mayor que sólo tener utilidades.

las empresas y aquellos órganos de control y dirección que fijan planes, estrategias, políticas y controlan su desarrollo. El elemento humano es crítico en todos los casos y si dentro de la familia(s) dueña(s) existen elementos motivados, con capacidad y liderazgo para ayudar al negocio a través de las generaciones, entonces van por buen camino y todos se benefician, empezando por los empleados que aseguran su empleo y los demás factores (clientes, proveedores, gobierno, etc.) que la ayudan a crecer y, claro está, a la familia y su patrimonio.

d.- Si no hay miembros de esas familias con las características antes citadas entonces es imprescindible apoyarse con directivos no

zarla con elementos no familiares, con miras a darle valor agregado y... en el momento adecuado, ponerle “un moñito” y venderla antes que se pierda todo. No me gusta esta alternativa pero, es un mal menor a sufrir a accionistas desinteresados que heredaron una compañía y sólo de-sean ordeñarla sin poner su menor esfuerzo. Eso acaba mal.

En resumen, podré estar equivocado, pero las empresas familiares tienen una “esencia o motivo de vida” mucho mayor que el sólo tener utilidades y hay que preservarlo, haciéndolas profesionales, flexibles y con visión a largo plazo.

GZSALO@GMAIL.COM  
WWW.DELVERBOEMPRENDER.COM.MX

## CORPORATIVOS



DECRETO PRESIDENCIAL

Evo Morales, presidente de Bolivia, no ha anunciado si indemnizará o no a la cementera.

Foto: AFP

## Cementos Chihuahua sufre expropiación

Su filial boliviana le aporta diez por ciento de las ventas

CNNEXPANSIÓN.COM

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

El gobierno boliviano anunció que tomará posesión de la participación en Fancesa, un importante productor de cemento, donde a partir de 1999 Grupo Cementos Chihuahua tiene una participación indirecta de 15.7 por ciento a través de Sociedad Boliviana de Cemento (Soboce), en la que GCC tiene una participación de 47 por ciento y que a su vez, tenía 33 por ciento de las

acciones de Fancesa.

El gobierno boliviano no ha anunciado el precio (o si habrá indemnización) al que comprará las acciones.

“Nosotros entramos a Soboce en 2005, y la compra que hizo ésta del 33.34% de las acciones de Fábrica Nacional de Cemento, S.A. se dio en 1999”, señaló Luis Carlos Arias, tesoroero corporativo de GCC en un comunicado.

Agregó que “siempre que se tienen gobiernos de izquierda en el poder hay riesgos de estatizaciones, el gobierno boliviano tiene 180 días para

valuar y determinar el monto que debe de pagar por ese porcentaje accionario”.

La decisión del gobierno de Bolivia se dio a través de un decreto presidencial, donde el mandatario explica que se estudió la

forma de recuperar ese 33.34 por ciento de las acciones de forma legal para proceder a la reversión, tomando en cuenta que la propiedad de Fancesa era tripartita, entre la Alcandía de Sucre, la Universidad San Francisco Xavier y la Soboce, cita el portal local de internet [Jornadonet.com](http://Jornadonet.com).

15.7  
POR CIENTO  
de participación  
tiene

Para GCC, que dirige Manuel Milán, la decisión tomada por el gobierno de Evo Morales no tendrá un impacto importante en su flujo de efectivo, ya que los beneficios que obtiene de Soboce es a través de dividendos, señala el comunicado.

De acuerdo con datos de la compañía, Soboce aporta entre ocho y diez por ciento de las ventas y flujo operativo (EBITDA) de GCC.

En el segundo trimestre de 2010 la filial boliviana registró ingresos de 365.4 millones de pesos.

Según un estudio de Banamex, el precio de la acción deberá ser negativamente afectado por la noticia en los próximos días.

## LECTURAS PRODUCTIVAS

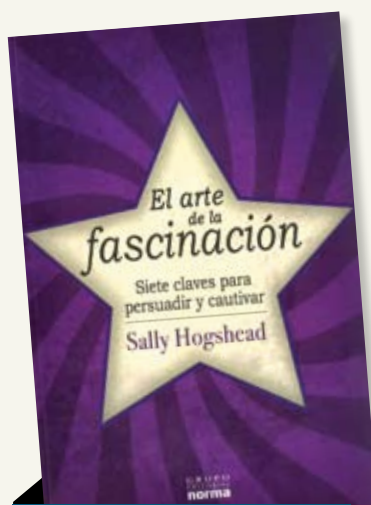
### Cautivados e influenciados

La fascinación es la forma más poderosa de influenciar la toma de decisiones. Es más persuasiva que el mercadeo, la publicidad o cualquier otra forma de comunicación. Todo empieza con siete desencadenantes: deseo-lujuria, halo místico, alarma, prestigio, poder, vicio y confianza.

La fascinación cumple un papel determinante en todo tipo de toma de decisiones, desde las canciones que recuerda, hasta las marcas que compra, pasando por la persona que escoge para casarse o la gente que contrata como empleada. Activando los desencadenantes correctos, se puede lograr que cualquier cosa sea fascinante.

Para explorar y explicar la influencia irresistible de la fascinación, Sally Hogshead va más allá del mercadeo, valiéndose de los estudios sociales y del comportamiento, los antecedentes históricos, la neurobiología y la antropología evolucionista, así como de entrevistas y un estudio de mil consumidores, que le permitieron establecer los patrones de por qué y cómo somos cautivados por algo.

Aunque no nos demos cuenta, ya estamos usando los siete desencadenantes de la fascinación; la pregunta es si estamos usando los adecuados y de la forma correcta para conseguir nuestras metas. Este libro le mostrará cómo usarlos.



Título: *El arte de la fascinación*  
Autor: Sally Hogshead  
Editorial: Norma  
Estados Unidos, 2010  
262 pp.

### Estudiando el comunismo

David Priestland, autor de *Bandera Roja*, nos ofrece un panorama fascinante, que no se limita a la política, sino que utiliza el análisis de la cultura —películas, novelas— para hacernos revivir las perspectivas e ilusiones de sus protagonistas.

El comunismo ha sido uno de los más poderosos movimientos políticos e intelectuales del mundo contemporáneo, capaz de suscitar una amplia esperanza colectiva en la posibilidad de crear una sociedad más justa. Una vez transcurridos 20 años de su derrumbe, ha llegado el momento de estudiarlo objetivamente, no sólo en el contexto de la Guerra Fría, sino en toda su historia y dimensión universal, asegura el escritor.

Ello resulta posible gracias a la gran cantidad de documentación secreta desclasificada en los últimos años, como la que Priestland ha podido utilizar en los archivos de Moscú y Pekín. Éste es, además, el momento oportuno para revisar sus conquistas y fracasos, cuando, en plena crisis de la economía del capitalismo, no está claro que una parte de sus planteamientos hayan perdido vigencia.

Un libro valioso, se busque o no señas para un camino futuro. Teniendo en cuenta lo dicho, que para ver el futuro hay que aprender del pasado, ésta es una visión distante, de la que se puede aprender a comprender, a ver sin pasión lo sucedido.



Título: *Bandera Roja*  
Autor: David Priestland  
Editorial: Crítica  
España, 2010  
663 pp.

POR PAUL LARA

paul.lara@nuevoexcelsior.com.mx



Comunícate

# EL ABC

# Sácale jugo a Twitter

Si los 140 caracteres de esta red social de microblogging no te son suficientes, descubre aplicaciones y herramientas para video, audio y análisis

**POR GUILLERMO MARTÍNEZ**  
guillermo.martinez@nuevoexcelsior.com.mx

En el último año, el número de *twitteros* en México creció de manera exponencial. Según la Asociación Mexicana de Internet (Amipci), hay más de un millón 800 mil cuentas en el país.

Para poder acceder a los beneficios de esta plataforma, lo primero que se debe hacer es abrir una cuenta en el sitio *web*, dando datos básicos como nombre, *nick* de usuario, contraseña y una dirección de correo electrónico.

Mismos requisitos para los servicios aledaños a Twitter.

Una vez en la página principal se pueden emitir mensajes de 140 caracteres.

Para publicar fotografías, videos y otra información en torno al perfil propio o de los contactos, deben acceder a páginas auxiliares que reduzcan los datos a un hipervínculo.

He aquí una guía de las principales páginas auxiliares de Twitter que ayudan a subir a la red social todo tipo de contenido.

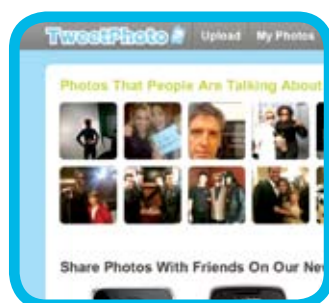
Al estar ligados con la red social la mayoría de los contenidos, lo único que se necesita es introducir el nombre de usuario y la contraseña utilizados para darse de alta en el sitio.



## Fotos



**TWITPIC**  
<http://twitpic.com>  
Uno de los servicios más populares para compartir imágenes en el que lo único que se debe hacer es introducir los datos de la cuenta de Twitter y ligar el servicio de imágenes a la red



**TWEETPHOTO**  
<http://tweetphoto.com>  
Es un servicio para subir a la red imágenes, con gran popularidad en dispositivos móviles, ya que hay disponible la versión para iPhone, Android y BlackBerry.



**PIKCHUR**  
[www.pikchur.com](http://www.pikchur.com)  
Además de utilizarse para Twitter, también es compatible con otras redes sociales como Facebook, Tumblr y Flickr.



**TWITGOO**  
<http://twitgoo.com>  
Servicio de mensajería muy similar a la página de Twitter. La diferencia es poder cargar una imagen junto al mensaje.



**YFROG**  
<http://yfrog.com>  
Permite subir fotografías y video como si se adjuntaran archivos y se acompañan de un mensaje menor a 140 caracteres.

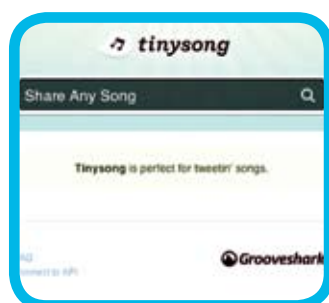


**PICKTOR**  
<http://www.picktor.com>  
Es otro de los populares servicios disponibles en la red para subir fotos, aunque sólo está disponible en inglés.

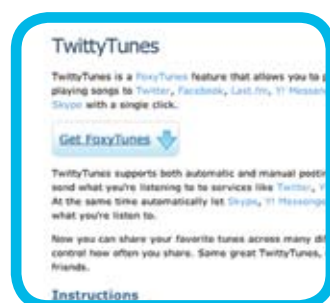
## Streaming y música



**TWITCAM**  
[twitcam.livestream.com](http://twitcam.livestream.com)  
Es el más conocido porque basta con conectar la cámara *web*, introducir los datos de la cuenta de Twitter y transmitir.



**TINYSONG**  
[www.tinysong.com](http://www.tinysong.com)  
Utilizando este servicio es posible publicar un archivo de audio en formato .mp3 en la red de *microblogging*.



**TWITTYTUNES**  
[foxytunes.com/twittytunes](http://foxytunes.com/twittytunes)  
El usuario puede añadir las canciones que está escuchando en ese momento en su reproductor de música.

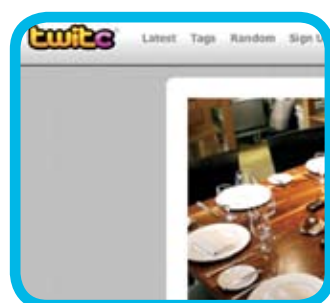
## Video



**TWITVID**  
[www.twitvid.com](http://www.twitvid.com)  
Con una interfaz amigable, pone a disposición una serie de videos que se pueden compartir, con la posibilidad de que los usuarios suban sus propias creaciones.



**TWIDDEO**  
[beta.twiddeo.com](http://beta.twiddeo.com)  
Disponible para las principales redes sociales, este servicio es de los más populares para compartir y subir archivos de video.



**TWITC**  
<http://twitc.com>  
Además de conectar directamente a la cuenta de usuario, clasifica el contenido en los más vistos, los más votados y las más recientes actualizaciones.



**TWITLENS**  
<http://twitlens.com>  
Útil para subir video y fotos, al permitir poner candados a la información que se sube e incluso colocar la de forma anónima.



**TWEETUBE**  
[www.tweetube.com](http://www.tweetube.com)  
Es el primer referente para subir contenidos de YouTube. Sin embargo, también ofrece la opción de subir fotos y compartir ligas.

## TODAS LAS DEMÁS

Algunas otras aplicaciones pueden ser más que útiles, pues es posible encontrar aquellas con las que se ayuda a evitar el sobrecalentamiento del planeta o simplemente para saber quién dejó de seguirte.

### AMBIENTE

**Ecotweet**  
Es un servicio del sitio de *microblogging* que permite que las empresas puedan tener publicidad en la página principal de la red social y a la vez realizar obras de responsabilidad social.  
[www.ecotweet.com](http://www.ecotweet.com)

### EGO

**Qwitter**  
Esta aplicación permite ver quién deja de seguirte en la red social.  
[useqwitter.com](http://useqwitter.com)

### VERBOERREA

**Twitlonger**  
Esta es una aplicación con la que es posible mandar mensajes de más de 140 caracteres.  
[twitlonger.com](http://twitlonger.com)

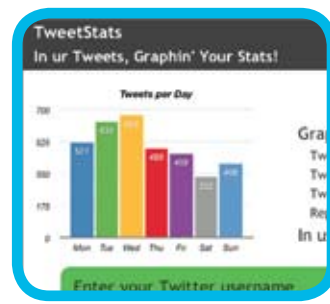
### A FUTURO

**Hootsuite**  
Plataforma de internet basada en Twitter que tiene varias herramientas de análisis, colaboración y hasta programación de mensajes futuros.  
[hootsuite.com](http://hootsuite.com)

### PUBLICIDAD

**Tweetup**  
Esta herramienta de mercadotecnia abre la posibilidad a las empresas para anunciarse en los resultados de búsquedas, mostrando los textos de sus cuentas de Twitter como destacados frente al resto.  
[www.tweetup.com](http://www.tweetup.com)

## Análisis



**TWEETSTATS**  
<http://tweetstats.com>  
Plataforma que hace posible obtener las estadísticas de una cuenta de Twitter, incluyendo línea de tiempo y el número de *tweets* en un periodo determinado.



**TWEETVOLUME**  
[www.tweetvolume.com](http://www.tweetvolume.com)  
El usuario puede comprobar cuánto tiempo aparece una palabra en particular en Twitter. Se puede comparar y graficar hasta cinco palabras.



**RESONANCERS**  
<http://resonancers.com>  
Con este servicio los usuarios pueden saber qué *tweets* han aparecido en la pantalla de inicio del sitio o como *Top tweets*.



**TWITTERCOUNTER**  
<http://twittercounter.com>  
Utiliza esta plataforma para ubicar a los *twitteros* con el mayor número de seguidores. Información por semana, mes o trimestre.



## EDITORIAL

opinion@nuevoexcelsior.com.mx

MANUEL GÓMEZ GRANADOS\*

## El Bicentenario según los obispos

El documento busca

discernir la realidad desde el Evangelio.

Esta semana los obispos mexicanos presentaron una carta pastoral dedicada a conmemorar el Bicentenario de la Independencia y el Centenario de la Revolución. Optaron por el Polyforum Cultural Siqueiros, a donde asistieron, además de monseñor Carlos Aguiar, otras personalidades como la primera dama de México, Margarita Zavala, Soledad Loaeza, el secretario de Gobernación Francisco Blake Mora, Rodrigo Guerra y Mario Ángel Flores.

Ese mismo día la Policía Federal Preventiva anunció la captura de Édgar Valdez Villarreal, *La Barbie*, por lo que los tiempos y espacios que hubieran podido dedicarse a la discusión del documento en los medios fueron mínimos y prácticamente pasó inadvertida.

Esta desafortunada coincidencia no es obstáculo para saludar el texto y ver motivos de esperanza, razones para pensar en un futuro mejor, más humano, con menos violencia y menos pobreza, en el que el poder del narcotráfico no asfixie las virtudes de una sociedad como la mexicana, a pesar de la zozobra en que vivimos.

El documento busca discernir la realidad desde el Evangelio, y todo discernimiento es siempre crítico: cuál ha sido el papel de la Iglesia en la historia del país, cuáles han sido los aportes y cuáles podrían ser las nuevas contribuciones de la Iglesia para construir un mejor futuro.

Señalan que en la época revolucionaria se excluyó de la vida política del país a toda agrupación confesional. Ese dato ofrece una pista para entender la necesidad de una mayor presencia creativa y propositiva de los creyentes en la vida pública, pues en una democracia nadie puede quedar excluido.

Destacan una preocupación por cuidar y promover una vida digna para todos, desde la concepción hasta la vejez: que todos tengan acceso a médicos y medicamentos oportunamente, promover la generación de empresas y empleos con ingresos dignos, garantizar una seguridad social eficaz y promover una participación ciudadana activa y organizada...

La carta es heredera de una larga tradición de intervenciones éticas de los obispos en la esfera pública, incluso en los peores y más difíciles momentos de la historia reciente. En los treinta y cuarenta del siglo pasado, no dudaron en oponerse en distintas ocasiones a un Artículo Tercero Constitucional marcado por la intolerancia; en 1968, semanas antes del estallido en Tlatelolco, habían hecho llamados a atender las causas estructurales de los problemas que vivía el país.

En los ochenta no tuvieron empacho para hablar de la necesidad de transitar a la democracia y en los noventa y la primera década de este siglo, su voz ha estado presente en los debates más importantes de la vida pública no como intrusión, sino como luz que ilumina a los creyentes.

Ahora, asumen tres prioridades para poner en obra los ideales de libertad, justicia e igualdad: necesitamos entrar decididamente en un combate frontal a la pobreza mediante la promoción del desarrollo integral, que detenga la alarmante migración por falta de oportunidades; hace falta una educación integral y de calidad para todos, que incluya la formación de la conciencia social; también urge fomentar la reconciliación entre las distintas formas de pensar, eliminando fundamentalismos o intolerancias religiosas.

Considero sin embargo, que erradicar la violencia y la inseguridad es igual de importante y hubiese deseado un tono más profético del documento pero lo que no hay duda es que vale la pena leerlo para discernir compromisos con nuestra patria. ¡Urge, ya no es opcional!

\*Analista  
manuelgranados@gmail.com

MANUEL GÓMEZ GRANADOS

Esta semana los obispos mexicanos presentaron una carta pastoral dedicada a conmemorar el Bicentenario de la Independencia y el Centenario de la Revolución. A esta actividad acudió la señora Margarita Zavala.

JOSÉ CABRERA PARRA

Si bien en algunas ocasiones el Informe de Gobierno se utilizaba para el lucimiento personal, no dejaba de tener una honda significación política y humana ya que reflejaba la relación del pueblo y su gobierno.

JOSÉ CABRERA PARRA\*

## ¿Día de Informe?

Tal vez en esta ocasión, como nunca, dadas las difíciles circunstancias que vive la República, la asistencia del Presidente en la antes histórica ceremonia se hacía indispensable, lo que despejaría dudas y razones.

Por primera vez en la historia, la delincuencia le informó al pueblo del Estado que Guarda su negocio y cuanto ha crecido con base en el dolor.

Por su parte el Gobierno dice haber afectado a éstos con alrededor de 2 mil millones de dólares, los delincuentes suman 130 mil muertos directos a los que podrían agregar tres por cada uno, —sumando 390 mil familiares o allegados inocentes— dejando claro que el baño de sangre que ha recibido el país servirá de referencia histórica y social.

Esta verdad lacerante, que por sí sola opaca cualquier información material ha creado en el país una sensación de angustia de miedo, de inseguridad. Sobre todo, porque los resultados no satisfacen, y, por la negativa de Calderón de acudir a informar directamente al Congreso de la Unión, como lo hará mañana el Gobernador mexiquense Peña Nieto ante su Cámara de Diputados.

Tal vez en esta ocasión, como nunca dadas las difíciles circunstancias que vive la República, la asistencia del Presidente en la antes histórica ceremonia se hacía indispensable, lo que despejaría dudas y razones.

Si bien en algunas ocasiones el acto se utilizaba para el lucimiento personal, no dejaba de tener una honda significación política y humana ya que reflejaba la equilibrada relación del pueblo y su gobierno.

Hoy, con la liquidación de ella desde el ascenso de acción nacional al poder con Vicente Fox, la frialdad en aquella relación es notoria y se puede sentir con un simple pero real sondeo entre el pueblo.

Los resultados electorales recientes son sin duda reveladores de la debilidad del gobierno panista. Así, el riesgo que corren de perder el poder es mayor que una cierta conjetura.

Circunscribir la información al pueblo publicitariamente tiene el riesgo de la superficialidad y adolece de falta de satisfactores del interés este.

Pero hoy todo es harina de otro costal. La violencia no

reconoce límites y lo mismo la sufren los violentos que los pacíficos. No son pocos los que han caído solamente por encontrarse en el momento y el lugar equivocado. Los partes oficiales informan superficialmente y la verdad es que nadie sabe a ciencia cierta que es lo que está pasando.

La sociedad en general esperaba que en el Informe de Gobierno el Presidente despejara las dudas: su negativa a acudir al Congreso significó una desilusión, que apenas podría atenuar el triunfalismo de los *spots* de radio y televisión que buscan convencernos de que vivimos en el mejor de los mundos posibles.

Aquel lazo de unión entre el gobierno y el pueblo al que nos referimos ¡ha quedado roto!

Por si fuera poco todo lo anterior, el contexto lo forma la inminencia de la campaña presidencial, que encuentra a los partidos políticos en sus peores momentos.

Huecos ideológicamente, carecen de hombres paradigmáticos entre los que puedan encontrar sus candidatos, igual para la Presidencia que para otros cargos

¿En quién pueden depositar las banderas partidarias? ¿Será la lucha antinarcótica la temática central de esa campaña?

¿La sola palabra presidencial sin el apoyo documental es suficiente? Aun aceptando la veracidad de los *spots* presidenciales saturados de triunfalismo, la opinión pública es-

peraba un informe detallado en el origen y los alcances de las acciones de la Fuerza Militar que, es ostensible, no han tenido el éxito deseado.

Contrariamente a lo que sostenía el titular de la Secretaría de Seguridad Pública, Genaro García Luna, la opinión pública no es mezquina en reconocer el esfuerzo militar y policíaco, lo que observa es la equívoca planeación que por el contrario ha desatado las manos a la delincuencia profesional y oportunista. Ésta, retadora, con su habitual crueldad, cobró su alta cuota de vidas el mismo día del Informe y dejó claro que esto no ha terminado. ¿Qué es lo que sigue?

\*Periodista y escritor  
josecabreraparra@hotmail.com

Es urgente fomentar en México la reconciliación entre las distintas formas de pensar.

EL FER

Escríbele a:  
Yuriria Sierra

La noticia debe ser comprendida y desmenuzada para entender sus porqués. Mándame tus sugerencias.

yuriria\_sierra@yahoo.com

Escríbele a:  
Alfredo Lamont

El mundo está lleno de cuestionamientos, dudas e inquietudes. Espero tus preguntas de interés general.

alfredolam@prodigy.net.mx





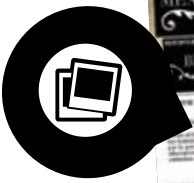




excelsior.com.mx

**Mes bicentenario**

Visita nuestra cobertura del Bicentenario y entérate de las festividades alrededor del aniversario de la Independencia y del centenario de la Revolución Mexicana.



5

MILLONES

243 mil 365 seguidores en Twitter tenía ayer Barack Obama, presidente de Estados Unidos.

TEMA DEL DÍA

BRASIL

# Candidatas voluptuosas alborotan a los electores

**Son bailarinas de funk, incluso una de ellas hizo caer a un gobernador de Nueva York por un escándalo sexual**

AFP  
global@nuevoexcelsior.com.mx

**R**ÍO DE JANEIRO.— Sensuales, voluptuosas, y ante todo famosas reconocidas por el público masivo en Brasil: así son algunas de las candidatas a convertirse en legisladoras en los comicios del 3 de octubre.

Los votantes, que elegirán ese día a los nuevos ocupantes del Poder Ejecutivo y Legislativo, federal y estatal, tendrán un abanico de aspirantes tanto liberales, religiosos o conservadores, como candidatas *sex appeal* y exitosas.

Interesados en conquistar votos en las favelas de Río de Janeiro —donde reside 18.7 por ciento de la población— partidos cariocas buscaron en el funk —ritmo musical— a las candidatas más conocidas para las cámaras del estado y la federal.

Debutante política, Tati Quebra-Barraco (*Tati Agitadora*), de 30 años, es una de las más famosas cantantes de funk de Río.

Nacida en la favela Ciudad de Dios, famosa por su música de explícito contenido sexual y por su temperamento explosivo, Tati es aspirante a diputada federal y su campaña reza: “combate el prejuicio y la discriminación”.

Es abanderada por el Partido Laborista Cristiano (PTC).

“Ella es muy inteligente”, afirma Daniel Tourinho, presidente regional del PTC. “Será una captadora de votos y aparecerá todo el día en la televisión”.

De su lado, Verónica Costa, de 36 años, conocida como *La Madre Rubia del funk* cuenta con mayor experiencia política: fue electa edil por dos mandatos, de 2000 a 2008.

Busca un lugar en el Legislativo prometiendo a los electores clínicas de rehabilitación para



BUSCAN UN ESCAÑO

Suellem Aline Mendes (izq.), la *mujer pera*, por la forma de sus caderas. aspira al Poder Legislativo. Renata Frisson quiere cumplir con demandas de taxistas.



Foto: AFP

adictos a las drogas y la construcción de casas populares.

En Sao Paulo, el funk también tiene su candidata: la sensual bailarina Suellem Aline Mendes Silva, quien se hizo llamar *Mujer Pera* por la forma de sus caderas. En su *web*, dice ser “una persona responsable y de fe, y representante de jóvenes”.

Tiene 23 años. Recientemente, causó polémica al recibir apoyo del senador Eduardo Suplicy, del gobernante Partido de los Trabajadores (PT).

Otra *mujer-fruta* —bailarinas en fiestas funk apodadas con nombres de frutas por la forma de sus curvas— que intenta suer-

te en un lugar en la política año es Cristina Céla Antunes, *Mujer Melón*.

Para Alessandra Aldé, especialista en Medios y Política del Departamento de Comunicación de la Universidad Estatal de Río de Janeiro, este es un fenómeno común que llama “democracias de los medios”.

“Por aparecer en los medios, esas personas tienen una enorme visión, eso hace que los electores consideren que su voto está, de alguna forma, representado.”

ALESSANDRA ALDÉ  
EXPERTA EN MEDIOS

está, de alguna forma, representado”, dijo Aldé, quien acota que esa tendencia refleja decepción por los políticos tradicionales.

En el caso de candidatas como Quebra-Barraco y Costa, la

analista indica que el funk no es un movimiento político, sino de identificación”, y eso cautiva a electores, cuya formación política presenta “una fuerte relación con los medios”.

En el estado de Espírito Santo, una de las candidatas del Partido Republicano Progresista a la cámara estatal es Andreia Schwartz (de 33 años), quien se hizo conocida en 2008 como la *garota de programa* (prostituta) que hizo derrumbar en un escándalo al entonces gobernador de Nueva York, Elliot Spitzer.

Schwartz, que niega las acusaciones que causaron su detención y deportación de EU, defiende en su campaña la promoción del turismo en el estado, el más pobre de la región.

En una entrevista, la candidata dijo que desea ser vista como una persona que quiere hacer un trabajo serio. Y agregó que no cree que por el hecho de haber posado desnuda para una revista masculina en el auge del escándalo Spitzer pueda perjudicar su imagen. “Fui invitada por varios partidos”, resaltó.



@CFKArgentina

CRISTINA EN TWITTER

BUENOS AIRES.— La presidenta argentina, Cristina Kirchner, abrió ayer una cuenta personal en la red social Twitter, informó el jefe de Gabinete, Aníbal Fernández, y en su primer día de actividad recibió la adhesión de más de 12 mil seguidores. —AFP

Foto: AP

PERISCOPIO



Foto: AP

Atención, niños hacia la escuela

MOSCÚ.— Eso dice el anuncio que porta este caballo blanco que fue pintado como cebra. Es utilizado en las calles de Moscú para enseñar a los niños a cruzar las calles con cuidado. —AP

Regalan bolígrafos pornográficos

BERLÍN, Alemania.— Para alegrar su primer día en la primaria, niños alemanes suelen recibir caramelos, pero unos alumnos en Essen se encontraron con una sorpresa al abrir los suyos: unos bolígrafos que mostraban imágenes eróticas. La escuela Adolf Reichwein entregó las plumas con la imagen de miembros del Partido Comunista alemán. Los padres de los pequeños descubrieron el material y se quejaron. En un comunicado el Partido Comunista se disculpó. —REUTERS

**La información da valor a las palabras.**

Suscríbete y disfruta de los beneficios de estar con Excelsior.

Llama al: **51 28 30 00**

del interior: **01 800 800 39 23**

**EXCELSIOR**  
CAMBIAMOS LA PÁGINA.



# Haciendas y Casas Rurales de Jalisco Al Estilo Palacio

**[ 12 ]**  
**mensualidades sin Intereses**  
 con Tarjetas Palacio y Banamex



VIGENCIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

| HOSPEDAJE                                | Municipio y distancia de Guadalajara | Tipo de Habitación | 2 Noches Doble Desde - MXN | Plan de Alimentos |
|--|--------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>HACIENDAS</b>                         |                                      |                    |                            |                   |
| Hacienda La Magdalena                    | Zapopan (10 Km)                      | Alcoba con Tina    | 1,995                      |                   |
| Hacienda La Estancia                     | Lagos de Moreno (198 Km)             | Suite              | 2,999                      |                   |
| Hacienda Labor de Rivera                 | Teuchitlán (60 Km)                   | Suite              | 2,419                      | Desayuno Incluido |
| Hacienda Sepulveda                       | Lagos de Moreno (198 Km)             | Suite              | 2,865                      |                   |
| Hacienda Lomajim                         | San Cristobal (30 Min)               | Suite de Lujo      | 2,889                      |                   |
| Hacienda El Carmen                       | Ahualulco de Mercado (60 Km)         | Suite              | 2,615                      | Sin Alimentos     |
| <b>CASONAS</b>                           |                                      |                    |                            |                   |
| Casa Armonia                             | Tlaquepaque (15 Min)                 | Suite Alegría      | 1,289                      |                   |
| Mesón de Santa Elena                     | Mascota (195 Km)                     | Junior Suite       | 1,299                      |                   |
| La Villa del Ensueño                     | Tlaquepaque (20 Min)                 | Hab. con 2 camas   | 1,545                      | Desayuno Incluido |
| La Casona de Manzano                     | Tapalpa (140 Km)                     | Suite              | 1,575                      |                   |
| El Centenario                            | Eztatlán (90 Km)                     | Suite              | 1,320                      |                   |
| La Casa de los Patios                    | Sayula (110 Km)                      | Suite              | 1,169                      |                   |
| <b>ESTANCIAS</b>                         |                                      |                    |                            |                   |
| Hotel Boutique La Cofradía               | Tequila (65 Km)                      | Estándar           | 2,110                      |                   |
| Huerta Real                              | Mazamitla (133 Km)                   | Estándar           | 1,185                      | Desayuno Incluido |
| Los dos B & B Villas                     | Jocotepec (60 Km)                    | Suite con balcón   | 1,100                      |                   |
| Quinta San Carlos                        | Jocotepec (60 Km)                    | Estándar           | 1,999                      |                   |
| Villa Mercedes                           | Puerto Vallarta                      | Estudio Deluxe     | 1,199                      |                   |
| Villa Cantabria                          | Mascota (195 Km)                     | Estándar           | 1,235                      |                   |
| Sierra Vista                             | Mazamitla (133 Km)                   | Cabaña Suite       | 1,799                      | Sin Alimentos     |
| Hotel y Club de Montaña Bosque Escondido | Mazamitla (133 Km)                   | Suite              | 2,280                      |                   |
| <b>CASAS RURALES</b>                     |                                      |                    |                            |                   |
| Rancho San Bernardo                      | Tapalpa (140 Km)                     | Estándar           | 2,539                      | Desayuno Incluido |

Incluyen: • Precios por persona en moneda nacional en base a ocupación doble. • 2 Noches de alojamiento. • Plan de Alimentos de acuerdo a la hacienda, casona, estancia o casa rural seleccionada. • Impuestos y honorarios por servicio.  
 No incluyen: • Transportación aérea y/o terrestre desde su Ciudad de origen. • Gastos de índole personal. • Propinas. • Alimentos y servicios no especificados.

CONSULTE BENEFICIOS ADICIONALES CON SU CONSEJERO DE VIAJES PALACIO.

Notas: Precios por persona en habitación doble, en moneda nacional. Precios sujetos a cambios sin previo aviso y a disponibilidad. Incluye impuestos y honorarios por servicio. Consulte políticas de cancelación y reembolso. Aplican restricciones. Precios no aplican en puentes ni días festivos.

Atención personalizada en las Agencias de Viajes de El Palacio de Hierro: Centro, Durango, Perisur, Coyoacán, Santa Fe, Polanco, Satélite, Parque Lindavista, Galerías Insurgentes, Parque Tezontle, Puebla, Monterrey, Guadalajara y Acapulco.

[www.viajespalacio.com.mx](http://www.viajespalacio.com.mx)

CAT 0.0% para mensualidades sin intereses. Informativo.



**CENTRO DE ATENCIÓN TELEFÓNICA:**  
 5229 1920 Lunes a domingo  
 Lada sin costo 01800 713-9291  
[www.viajespalacio.com.mx](http://www.viajespalacio.com.mx)

