

CONCEPTO	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	CONCEPTO	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	CONCEPTO	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
GRUPO FINANCIERO monex PRESENTA LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS				TIIE (28 DÍAS)	3.3000%	3.3025%	0.0050 pp.	DÓLAR (VENTANILLA)	\$15.6200	\$15.6000	-\$0.0200
IPC (MÉXICO)	44,401.40	44,682.59	0.63%	TIIE (91 DÍAS)	3.3100%	3.3143%	0.0043 pp.	DÓLAR (SPOT)	\$15.3280	\$15.3295	\$0.0015
DOW JONES (EU)	18,041.54	18,162.99	0.67%	CETE (28 DÍAS)	2.9900%	2.9900%	0.0000 pp.	EURO	\$16.7133	\$16.7127	-\$0.0006
NASDAQ (EU)	5,032.75	5,106.59	1.47%	TASA OBJETIVO	3.5000%	3.0000%	-0.5000 pp.	LIBRA	\$23.8290	\$23.7395	-\$0.0895
BOVESPA (BRASIL)	53,629.78	54,236.25	1.13%								

EXCELSIOR

JUEVES 28 DE MAYO DE 2015

DINERO

dinero@gimm.com.mx

@DineroEnImagen

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD

Se supera a los BRICS

México se ubica entre los países que lograron una mejoría. Brasil y Sudáfrica bajaron e India no se movió en el IMD World Competitiveness Yearbook 2015 >6

INDICADOR DEL PAÍS

(Posición en el mundo*)

47

38

37

32

41

39

2010

2011

2012

2013

2014

2015

*Entre 61 países

FACTORES QUE LO HACEN MÁS COMPETITIVO

(Porcentaje de respuestas)

Competitividad en costos

80.6

Estabilidad de las políticas públicas

20.4

Habilidad en mano de obra

73.5

Nivel alto en educación

13.3

Dinamismo de la economía

50.0

Régimen tributario competitivo

11.2

Ambiente amigable para negocios

49.0

Calidad de la gobernanza corporativa

8.2

Relaciones laborales efectivas

48.0

Ambiente de efectividad legal

8.2

Actitudes positivas abiertas

46.9

Fuerte cultura en I+D

5.1

Infraestructura

28.6

Competencia del gobierno

3.1

Acceso a financiamiento

28.6

Fuente:IMD/Illustración: Luis Flores

DATOS DE LA CEPAL

Segundo en captar IED en la región

POR FELIPE GAZCÓN

felipe.gazcon@gimm.com.mx

México ocupó el segundo lugar en captación de Inversión Extranjera Directa (IED) durante 2014 en latinoamérica, según informa la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).

El organismo señaló que el país captó un total de 22 mil 795 millones de dólares el año pasado, cifra que estuvo sesgada a la baja por la compra que realizó Anheuser-Busch InBev a Grupo Modelo en 2013 por 20 mil 100 millones de dólares, lo cual elevó de manera estacional la IED recibida en ese año.

La anterior situación no sólo explicó el porqué la IED México disminuyó 49% entre 2013 y 2014, sino que también que elevó la brecha respecto a los flujos recibidos por el país líder en la región (Brasil), de 1.4 veces en 2013 a 2.7 en 2014. >6

FLUJOS EN 2014

(Millones de dólares)

62,495

22,795

22,002

16,054

7,607

6,612

Brasil

México

Chile

Colombia

Perú

Argentina

Fuente: Cepal

INSISTE LA ABM

CRÉDITO, EN BUEN MOMENTO

La Asociación de Bancos de México (ABM) aseguró que la banca mexicana vive actualmente el mejor momento en su historia, con un crecimiento en el otorgamiento de crédito de 3.7 veces el PIB, en los últimos 14 años. “Este es el periodo más largo con el crecimiento más alto desde que se tiene registro”, afirmó Luis Robles, presidente de la ABM.

Dentro de sus segmentos, los sectores que más crecieron en la recepción de créditos fueron los productivos, como las empresas con un aumento de cuatro veces al crecimiento del PIB en los últimos 14 años. >4

FINANCIAMIENTO SECTOR PRIVADO

(Saldos en billones de pesos)

2.687

2.712

2.728

2.719

2.759

Nov 14

Dic 14

Ene 15

Feb 15

Mar 15

Fuente: Banco de México

CUMPLE 10 AÑOS

EL SABER CUENTA EN FINANZAS

Con una década de existencia, el programa de educación financiera Banamex, Saber Cuenta, ha generado más de diez millones de beneficiarios, y sí, se dice fácil. Sin embargo, cuando escuchas el cambio de vida que significó en ellos “es cuando los números se vuelven realidad”, asegura Ernesto Torres Cantú, director general de Banamex. >5

HACKER

GUVERA, OPCIÓN EN STREAMING

Las plataformas de servicios en streaming de música, video, radio y podcast están dándose cuenta que el futuro se encuentra en la integración, es decir, brindar todas las posibilidades en un mismo lugar, aseguró el director comercial para América Latina de Guvera, Carlos Rojas, quien está ya en México. >14

LLAMAN A REUNIÓN EMERGENTE

Se desploman las acciones de OHL

Los títulos de la compañía cayeron ayer 6.39% en México y 3.01% en España

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

erendira.espinosa@gimm.com.mx

A OHL le llueve sobre mojado. La compañía perdió ayer dos mil 650 millones de pesos, tras la filtración de nuevas grabaciones, en las cuales los ejecutivos de la concesionaria hablan de sobornar a magistrados y dárles “una manita” de pagos. Así, las acciones de la compañía en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) retrocedieron 6.39 por ciento, hasta los 22.42 pesos.

Pero los menoscabos de OHL México van más allá, pues durante mayo, el valor de capitalización de la compañía disminuyó en 14 mil 706 millones de pesos, es decir, 27.46 por ciento. Pese a que ayer Juan Miguel Villar Mir, presidente de la constructora, intentó salvar a su empresa diciendo, en conferencia con accionistas que las acusaciones de corrupción en su contra “son mentiras”, los analistas no reaccionaron favorablemente, por lo que las acciones de la firma en España también cayeron 3.01 por ciento, hasta los 18.20 euros. Según Villar Mir los audios son falsos, además dijo sentirse avergonzado de la actitud de Pablo Wallentin, quien era uno de los ejecutivos de la empresa hasta el 17 de mayo, y uno de los principales involucrados en el escándalo. “Me avergüenza su comportamiento y que haya habido un empleado entre los 25 mil que tiene OHL en los 30 países en que está presente que no haya cumplido el código de ética de la empresa”. >2

14.7

MIL MILLONES

de pesos de valor de mercado ha perdido la firma sólo en mayo

COTIZACIÓN

(Pesos por acción)

30.68

27.07

24.62

23.95

22.42

5

6

7

8

11

12

13

14

15

17 de Mayo

18

19

20

21

22

25

26

27

Estalla escándalo de audios

Renuncia Pablo Wallentin de OHL

Renuncia Apolinar Mena de SCT de Edomex

Aparecen nuevos audios

Fuente: Economática

Banco BASE

Más firmas a la Bolsa

Varios miles de millones de pesos más en acciones podrían colocarse durante el siguiente mes en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), pues la ventana para realizar ofertas está abierta. Dos de las empresas que van avanzadas en los trámites para listarse son GICSA y Javier. >12

Bancos de EU truquean peso

Gabriela Siller, directora de análisis económico financiero de Banco Base, aseguró que el tipo de cambio abrió ayer operaciones en 15.39 pesos por dólar, sin una explicación aparente, “lo que hace suponer cierta manipulación de la divisa mexicana por parte de grandes bancos en Estados Unidos, para hacer rentables inversiones. >12

MULTIMEDIA

En vivo

DINERO

LUNES AVIERNES

09:05 | con Darío Celis

11:30 | con Paul Lara

15:35 | con Rodrigo Pacheco

EXCELSIOR

.com.mx

BLOG

Ángel Rodríguez y Moisés Arizpea

Número

Las mejores escuelas primarias para tus hijos en el DF

EXCELSIOR

Opinión

José Yuste

2

Maricarmen Cortés

6

Darío Celis

3

Carlos Velázquez

7

David Páramo

4

Marielena Vega

7

Alicia Salgado

5

Ángel Verdugo

8

Como parte de su estrategia de negocios, el operador de restaurantes CMR concluyó la venta de su unidad Wings Lindavista, activo no estratégico, por 21 millones de pesos en la modalidad de Sale & Lease back. Precisó que el objetivo de la operación es robustecer su presencia en el segmento *casual dining*. — Notimex



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

OHL, prende alarma

OHL ha dicho que las grabaciones fueron manipuladas. Pero son contundentes sobre una forma de hacer negocios fuera de las leyes.

El escándalo de las audiograbaciones llegó con todo a España, donde el presidente de la poderosa constructora OHL (una de las más grandes de aquel país), **Juan Miguel Villar Mir**, responde que ellos se mantendrán en México porque “a ningún mercado le he puesto tanta atención y trabajo como a México, y seguiremos relacionándonos con las administraciones sean del color que sean”.

Aun con dichas declaraciones, la dramática caída en Bolsa de OHL y el inicio de investigaciones del gobierno mexicano a sus obras provocaron que citaran con urgencia al Consejo de Administración de la constructora, para revisar las reglas de gobierno corporativo y del código de ética.

UNO DE 35 MIL, PERO QUÉ UNO

El presidente de OHL desde España buscó restarle importancia a las grabaciones donde hemos escuchado a su ejecutivo mexicano, **Pablo Wallentin**, invitar a vacaciones de lujo al funcionario público que citaran con urgencia al Consejo de Administración de la constructora, para revisar las reglas de gobierno corporativo y del código de ética.

El presidente de OHL señala que en una empresa de 35 mil empleados, por uno no se le puede achacar de ser una empresa corrupta. El problema es que ese uno era un empleado que se le escucha hablar con la más alta directiva de OHL México y proponerles distintos actos: elevar tarifas, sobornar magistrados (platicando con el director de la constructora en México), elevar ficticiamente el costo del Viaducto Bicentenario. Por lo que se escucha en las grabaciones, es una forma de operar con corrupción.

BICENTENARIO, NI UN EURO... ASÍ ESTABA PROYECTADO

OHL ha dicho que las grabaciones fueron manipuladas. Quizá. Ha dicho que son ilegales. Desde luego. Pero aun así son contundentes sobre una forma de hacer negocios fuera de las reglas y leyes.

Juan Miguel Villar, presidente de OHL, dice desde España que el Viaducto Bicentenario (Segundo Piso del Periférico), les ha costado dinero, que lo siguen manteniendo y no les da un euro... Pues claro que no: para eso OHL hizo sus proyecciones financieras a futuro. El Viaducto Bicentenario es una concesión a 30 años para poder obtener ganancias a largo plazo, no en el corto plazo.

OCHO CONCESIONES Y 25% DEL PARQUE VEHICULAR

Las acciones de OHL en nuestro país cayeron 6.39%. En España bajaron 3.01%. Desde el 5 de mayo, fecha en que se dieron a conocer las grabaciones, a la fecha, ha perdido casi 25% de su valor en la Bolsa Mexicana de Valores.

En México las obras de la constructora se ubican en las zonas con mayor aforo vehicular urbano del país, en el DF, Estado de México y Puebla. Según datos de OHL, sus obras están donde transita 27% de vehículos de todo el país.

Las concesiones de la constructora son varias: Circuito Exterior Mexiquense, Autopista Amozoc-Perote, Viaducto Elevado de Puebla, Viaducto Bicentenario, Avenida Poetas-Luis Cabrera; Autopista Urbana Norte, Autopista Atizapan-Atlacomulco y poseen 49% de la concesión del Aeropuerto Internacional de Toluca.

Cuando **Villar** dice que no se van a ir de México tiene razón: aquí se encuentran fuertes obras y rentables para ellos. Pero lo que debemos ver no son las propias auditorías de OHL (Ernst & Young), sino las del gobierno federal con la SCT y esperemos las de gobiernos locales. La sospecha fundada sobre tarifas y costos ficticios a cambio de favores a funcionarios públicos y magistrados está ahí.

CONCAMIN-INDEX: SUSTITUIR IMPORTACIONES... OJALÁ

Los empresarios en México por fin empiezan a tomar cartas en el asunto de lo que tenemos que hacer: sustituir importaciones, crear cadenas productivas y hacer más productiva la pequeña empresa.

De ahí la importancia del acuerdo entre Concamin y el gremio maquilador, reunido en Index. Recuerdan la enorme importación de la industria exportadora. La importación es de 150 mil millones de dólares al año. Por ello es imperante sustituir las importaciones. Esperemos que el acuerdo firmado entre **Manuel Herrera**, presidente de Concamin, y **Emilio Cadena**, presidente del consejo Nacional de la Industria Maquiladora, sí se traduzca en acciones concretas para tener proveedores nacionales.

AUDITARÁN CONTRATOS

Escándalos cuestan 14.7 mil mdp a OHL

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

El declive de OHL México se incrementa en el mercado. Ayer, la compañía perdió dos mil 650 millones de pesos luego de que se filtraran nuevas grabaciones en las que ejecutivos de la empresa hablaban sobre dar sobornos a magistrados.

Así, las acciones de la compañía en la Bolsa Mexicana de Valores retrocedieron 6.39 por ciento, hasta los 22.42 pesos.

Pero los menoscabos de OHL México van más allá, pues durante mayo, el valor de capitalización de la compañía disminuyó en 14 mil 706 millones de pesos, es decir, 27.46 por ciento.

Pese a que ayer Juan Miguel Villar Mir, presidente de la constructora, intentó salvar a su empresa diciendo que las acusaciones de corrupción en su contra “son mentiras” en conferencia con accionistas, los analistas no reaccionaron favorablemente ante estas declaraciones, por lo que los títulos de la firma en España también cayeron 3.01 por ciento, hasta los 18.20 euros.

DESHONRA

Según Villar Mir los audios son falsos, además dijo sentirse avergonzado de la actitud de Pablo Wallentin, quien era uno de los ejecutivos de la empresa hasta el 17 de mayo y es uno de los principales involucrados en el escándalo.

“Me avergüenza su comportamiento y que haya habido un empleado entre los 25 mil que tiene OHL en los 30 países en que está presente que no haya cumplido el código de ética”, dijo.

Posteriormente, los directivos de la empresa decidieron solicitar una reunión extraordinaria del Consejo de Administración para tomar las medidas necesarias para contener el escándalo.

“El caso podría desembocar en potenciales

Inversionistas castigan las acciones de la empresa con un retroceso de 27.46 por ciento durante mayo



Foto: Notimex

DESCRÉDITO. Juan Miguel Villar Mir, presidente de la compañía, intentó salvar a su empresa y dijo que las acusaciones son falsas.

SCT rendirá cuentas por contratos

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) deberá proporcionar información pormenorizada al Congreso de los contratos que se han otorgado a OHL, luego de que de los audios filtrados ponen en tela de juicio a diversas instancias, indicaron legisladores.

“La SCT solicitará a la Secretaría de la Función Pública auditorías de los contratos que tiene con OHL, a efecto de que se corrobore que los procedimientos se llevaron a cabo con legalidad”, indicó la dependencia.

consecuencias para la emisora (multas y mayor escrutinio en nuevos concursos, entre otras). Es importante señalar que las supuestas conversaciones han generado el inicio de investigaciones por parte

OBRAS

Según funcionarios de la dependencia, sólo hay cuatro contratos de la pasada administración con OHL por 15 mil mdp.

Gerardo Flores integrante de la comisión de comunicaciones y transportes de la Cámara de Senadores comentó que lo más sano es la entrega de información porque muchas veces mediante comparecencias no se cumplen los objetivos deseados.

de entidades regulatorias en México, por lo que un factor psicológico podría seguir afectando a la compañía ante la amenaza de posibles sanciones”, dijo Marco Medina, analista de Grupo Financiero BX+.

LA FIRMA RECIBE NUEVA ESTOCADA

La sucesión de eventos que han afectado a la compañía de origen español es:

6 de mayo

COLAPSO

Las conversaciones filtradas de directivos de la empresa provocan el desplome de sus acciones en el país.

11 de mayo

DESBANDADA

Pablo Wallentin, representante de OHL México, renunció a su cargo, para “no entorpecer las investigaciones”.

17 de mayo

PRIMER FOUL

Apolinar Mena Vargas, titular de la SCT en el Estado de México, renuncia a su cargo y recibe una multa.

26 de mayo

MÁS FILTRACIONES

Aparecen más grabaciones de directivos sobre cómo darles sobornos a los magistrados para de esta forma obtener sentencias favorables.

6.39
POR CIENTO

cayeron las acciones de la constructora en la BMV en la última jornada

3.01
POR CIENTO

descendieron los títulos de la empresa ayer en la Bolsa de Madrid

PROGRAMA GO TO MARKET

Stanford busca a emprendedores

POR CLAUDIA OCARANZA
claudia.ocaranza@gimm.com.mx

Un ecosistema emprendedor creciente, interés por parte del gobierno y el talento mexicano han atraído la mirada de la Escuela de Negocios de la Universidad de Stanford al país.

La casa de estudios implementará su programa Go To Market del 25 al 30 de octubre, para guiar y entrenar a 50 emprendedores que hayan desarrollado productos o servicios maduros para ser lanzados al mercado.

“Son tres componentes: un periodo intensivo de enseñanza, un entrenamiento con el *staff* de la universidad y la construcción



Foto: Quetzalli González

Para Bethany Coates, directora de la Escuela de Negocios de Stanford, el DF es un sitio de innovación y emprendimiento emergente.

de una comunidad entre los emprendedores”, explicó a **Excélsior** Bethany Coates, directora de la Escuela de Negocios de la Universidad de Stanford.

Con experiencias previas en India y Malasia, el programa busca sitios en desarrollo, como la Ciudad de México, donde “estamos muy emocionados por los éxitos que ya

hemos visto con emprendedores, por los fondos del gobierno. Claramente, se puede hacer más y por eso estamos aquí”, comentó Coates.

Así, los participantes de Go To Market tendrán la asesoría de tres profesores de Stanford de forma presencial y el resto será en línea durante una semana, gracias al patrocinio de Venture Institute y Startup México.

CENTROS EMERGENTES

A decir de Bethany Coates, Stanford considera a la Ciudad de México como un sitio de innovación y emprendimiento emergente, donde las oportunidades son mayores y poco explotadas.

NESTLÉ Y HERSHEY'S

Mars se derrite por desplazar a rivales

Estima que su volumen de ventas rebasará pronto a competidores; prevé crecimiento en dos años más

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Mars se coronará como líder en el negocio del chocolate en México, desplazando a Nestlé de ese puesto.

“En términos de volumen, de la industria, ésa es buena señal para nosotros. Es muy probable que en semanas o dos meses podamos ver que Mars México, en volumen, haya llegado al liderazgo del mercado”, explicó Gerardo García, director de Asuntos Corporativos de la compañía.

Las tres principales empresas de chocolates en el país son Nestlé, Mars y Hershey's, aunque los productos de Mars se venden en más de 350 mil puntos de venta, aunado a que la compañía está apostando por crecer en México, tomando en cuenta la inversión que anunciaron el año pasado por 160 millones de dólares para una nueva planta en Guanajuato.

Respecto a los avances en la construcción de este centro



CONSUMO

La ingesta per cápita de chocolate es de 700 gramos al año en México, a diferencia de países como Brasil, donde es de dos kilos.

15

MMDP

vale la industria de chocolate en México, según datos de Mars

160

MDD

invirtió la firma para una planta en Guanajuato

productivo, García mencionó que entrará en operaciones hacia finales de 2018 y que esta unidad servirá para duplicar su capacidad de producción de chocolates de 20 mil a 40 mil toneladas, principalmente de Snickers.

Pero aun cuando parte de la producción se exportará, 90 por ciento será para consumo local, dadas las expectativas de crecimiento en la demanda para sus chocolates.

REVÉS AL IEPS

Gerardo García agregó que la expansión de la categoría se dará en los próximos dos años, con lo que se podrá superar el efecto negativo de los nuevos impuestos a las golosinas.

“La industria de chocolate en México, que vale 15 mil millones de pesos, es una categoría que tenía una tendencia de crecimiento de doble dígito, para ser más exactos de 13 por ciento hasta 2013”, recordó.

“Aunque este año tengamos un crecimiento de cero por ciento o un aumento muy pequeño, le vamos a dar la vuelta en 2016 y 2017”, dijo.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

Fuentes tiene 10.20% de las Chivas del Guadalajara

La transmisión de títulos, se insiste, fue bajo el esquema de la firma de Vergara.

Uno de los elementos que sin duda han contribuido a levantar mediáticamente el pleito legal entre **Angélica Fuentes** y **Jorge Vergara** es el hecho de que uno de los activos en disputa sea el equipo de la Primera División de fútbol Guadalajara.

En enero trascendió que **Juan Antonio** y **Eduardo Leaña** habrían hecho un ofrecimiento para adquirir el equipo y estadio Omnifit de unos 700 millones de dólares. Los rumores corrían a la par de una supuesta asamblea que **Vergara** buscaba para recuperar todas las acciones.

Para entonces el matrimonio se estaba separando, pese a que amigos y colaboradores cercanos de **Fuentes** se empeñaban en tapar el sol con un dedo. Pero, ¿cómo está hoy compuesta la tenencia de la empresaria en el negocio del fútbol que tanto preocupa a muchos?

De entrada, **Angélica Fuentes** es socia al 50% del Grupo Chivas, que es la controladora. De ella a su vez descuelga Chivas de Corazón, que es la subsidiaria encargada de manejar todos los patrocinios, y Operadora Chivas, que administra el estadio Omnifit.

También del Grupo Chivas se desprende el Club Deportivo Guadalajara, que es el dueño del equipo de fútbol que comanda **José Manuel de la Torre**. La defensa de **Vergara** argumenta que **Fuentes** se hizo de 50% de la controladora a través de una transmisión ilícita de acciones.

Concretamente con la utilización de un facsímil de la firma de **Vergara** que era utilizado para sellar las decenas de cheques que se pagan a los colaboradores semanalmente y que es imposible hacerlo de puño y letra, porque el dueño de la compañía está fuera del país casi todo el año.

Pero en el caso del Rebaño Sagrado hubo otros movimientos relevantes. Hoy en día **Fuentes**, solamente del equipo de fútbol Chivas Rayadas, posee 10.20% de las acciones. Hablamos de aproximadamente 330 títulos, que en su momento eran certificados de aportación.

Cuando el equipo era una Asociación Civil y la presidía el recién desaparecido **Salvador Martínez Garza**, éste entró en un conflicto con **Vergara** y quedaron en pleito 300 certificados. El de Omnifit cedió a su hija, **Yelena Povaguina**, los derechos litigiosos sobre esos títulos.

Finiquitada la controversia con **Martínez Garza**, la hija de **Vergara** transfirió los certificados a Registro Jalisco, que a la postre cambió su denominación a Grupo Chivas. Es entonces cuando aparece **Fuentes**, que venía de iniciar auditorías en todas las empresas y las detectó en Tesorería.

Agregó un acto corporativo en el que celebra a título personal una cesión de esos 300 certificados que ya eran acciones de Grupo Chivas a favor de ella misma, empleando el famoso facsímil. Posteriormente se “dona” seis acciones más y efectúa un par de transacciones más.

Fueron alrededor de 24 acciones que pertenecían a dos exaccionistas de Las Chivas. Uno fue **Alberto Agnesi Aviña** y otro **Roberto Torres**. La transmisión de los títulos, se insiste, fue bajo el mismo esquema de la firma de **Vergara** que no es reconocida legalmente ahora en la polémica.

LUBRICANTE CARO

La Comisión Federal de Competencia Económica solicitó a productores y comercializadores de aceites lubricantes la lista de precios con los que se expenden en el mercado mexicano.

En la industria se estima que la venta al menudeo y a granel tiene un valor superior a los mil millones de dólares y entre los principales clientes están Pemex, de **Emilio Lozoya Austin**, y la CFE, de **Enrique Ochoa**. Se sospecha que un par de jugadores está vendiendo por debajo de su costo de producción. Las miradas apuntan hacia el Occidente del país. Se lo pasamos al costo.

BANORTE MEJORA

El Fonatur, que comanda **Héctor Gómez Barraza**, ayer recibió ofertas para asegurar sus bienes patrimoniales en el periodo del 31 de mayo de este año al 30 de abril de 2016. Presentaron posturas tres intermediarios.

La más alta fue la de GNP, de **Alberto Baillères**, y que posee actualmente el contrato con una oferta de casi 162.2 millones de pesos. Más abajo estuvo Axa de **Xavier Bellefon** con alrededor de 156.5 millones de pesos y, en tercer sitio, figuró Banorte, que lleva **Marcos Ramírez**, con cerca de 150.2 millones de pesos. Mañana debe emitirse el fallo.

LÍDER A DISTANCIA

¿Se hubiera imaginado que un extranjero pudiera dirigir un sindicato de México? Pues es el caso de **Napoleón Gómez Urrutia**. Su abogado, **Marco Antonio del Toro**, ya dijo que el gobierno de Canadá le otorgó la nacionalidad a **Napito** desde el 30 de junio de 2014, mediante un documento firmado por el mismísimo primer ministro **Stephen Harper**. El litigante también remarca que para obtener la extradición de un canadiense se requiere un procedimiento legal complejo, largo y en el que se debe respetar la garantía de defensa del extraditable. Vaya manera de evadir la justicia.

EL RADAR DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

LA CIFRA

20
POR CIENTO

las finanzas públicas del país dedican el 20 por ciento al pago de pensiones, cifra que podría duplicarse en cinco años: Amafore.➤5

LO RELEVANTE

Blindaje, estancado

Empresas afiliadas a la Asociación Mexicana de Blindadores de Automotores entregaron dos mil 500 vehículos en 2014, cifra que no implicó variación respecto al año anterior. ➤7



HOY CUMPLE

Aylwin Lewis
EXPRESIDENTE Y CEO
de Sears Roebuck
y K-Mart

61 AÑOS



Respeto a lineamientos

Pilotos sugirieron a la Cofece no desconocer las reglas de la IATA en la investigación sobre la existencia de barreras a la competencia en el aeropuerto capitalino respecto a los procedimientos de slots. ➤10

LO QUE VIENE

Tasa de desempleo de abril

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) publicará los resultados del mercado laboral del país en el cuarto mes del año. A será importante ver si el desempleo, la subocupación y la informalidad continúan con su tendencia a la baja.

Innovation Days

El fabricante de aviones Airbus dará a conocer sus perspectivas de mercado y actualizaciones del modelo A320 NEO.



PIB del primer trimestre

Los mercados financieros reaccionarán a la evolución que haya presentado la economía del Reino Unido en los primeros tres meses del año. Este factor dará una pauta de la recuperación que se pueda dar en la zona euro.

DINERO EN IMAGEN

Para conocer Canadá

Las facilidades migratorias que Canadá implementará para diversos países, incluido México, representarán una oportunidad para VIA Rail Canadá.

<http://bit.ly/1FODUgD>



Llega “el buen fin” de internet

El e-commerce en México se está acelerando y para mostrar las ventajas de comprar en línea, 130 empresas decidieron formar parte de la segunda edición de Hot Sale.

<http://bit.ly/1FZiXog>



EL CONTADOR

I Thomson Reuters, de **James C. Smith**, a través de su división de propiedad intelectual, presidida por **Basil Mofhtah**, se une a la información sobre innovación y emprendimiento. Lanzó su sitio de internet stateofinnovation.com, en el que se darán a conocer investigaciones recientes de negocios, literatura científica y datos de patentes a escala global en 12 áreas tecnológicas. Busca también ser un sitio interactivo de descubrimiento, protección y comercialización de ideas. Para su inauguración se dio a conocer el Estado de Innovación 2015, el cual arroja que el crecimiento interanual de la innovación disminuye 34% en las nuevas investigaciones científicas y un aumento de 3% en el volumen de patentes.

II En breve Telecomm-Telégrafos, que dirige **Jorge Juraidini Rumilla**, se unirá a la red de corresponsales para realizar ahorro voluntario en las cuentas de afores; ya se firmó el acuerdo de colaboración con la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, que preside **Carlos Ramírez Fuentes**, y sólo queda pendiente el inicio formal de este proceso, que pudiera concretarse una vez que concluya el periodo electoral. Mientras tanto, la Consar está en conversaciones para impulsar que este esquema de corresponsalía sea implementado en algunas de las empresas pertenecientes a la Asociación Nacional de Tiendas Departamentales, que preside **Vicente Yáñez Solloa**.

III Aeropuertos y Servicios Auxiliares, a cargo de **Alfonso Sarabia de la Garza**, festejará en dos semanas su 50 aniversario y para ello ya planea diversos proyectos como el Centro de Entrenamiento para Pilotos en Latinoamérica, que pondrá en marcha de la mano de Airbus, cuyo presidente para América Latina es **Rafael Alonso**, luego del volumen de aviones que este fabricante ha entregado en la región, donde tiene 60 por ciento del mercado. **Sarabia** deberá hacer frente a los planes de tener aeropuertos duales, es decir de uso militar y comercial, así como continuar su asesoría en la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

IV Dentro de la lista de las empresas más valiosas del Ranking BrandZ 2015 se encuentran tres petroleras que ya se han pronunciado interesadas en las licitaciones de Ronda Uno. Tal es el caso de Exxon Mobil Corporation, de **Rex W. Tillerson**; Shell, de **Ben van Beurden**, y BP, de **Bob Dudley**, las cuales han invertido grandes cantidades de dinero en la generación de tecnología petrolera y en trabajo de exploración y explotación. Estas empresas podrán ser no sólo la competencia de Pemex, que dirige **Emilio Lozoya**, en un contexto de mercado abierto, sino también sus socios, principalmente para el desarrollo de Aguas Profundas en el Golfo de México.

FINANZAS



Personajes de renombre
DAVID PÁRAMO
david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Partida de desvergonzados

La estrategia de OHL es elemental, tratar de crear la imagen de que no se trata de una práctica corporativa sino que Pablo Wallentin no sólo actuó solo.

El presidente mundial de OHL, **Juan Manuel Villa Mir**, describe muy bien la muy lamentable estrategia seguida por esta empresa desde su matriz y en particular en México.

Para enfrentar la caída de las acciones en su mercado doméstico ante el anuncio de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes que solicitó a la Secretaría de la Función Pública una batería de auditorías sobre todos los contratos federales en los que participa OHL, **Villa Mir** mostró cuán descarado se puede llegar a ser.

En una conferencia telefónica con inversionistas dijo, entre otras cosas, que se sentía avergonzado por el comportamiento de **Pablo Wallentin** y que lamentaba que este hombre (que incluso era miembro suplente del Consejo de Administración) hubiera sido parte de la empresa.

Hasta el momento OHL México no ha presentado una sola denuncia de hechos en contra del empleado al que dejaron renunciar para no entorpecer las investigaciones o alguna cosa así.

En los audios que se han dado a conocer el 5 y 26 de mayo no se trata de un monólogo del extrabajador. Habla con otros empleados como **José Andrés de Oteyza** y **Gerardo Fernández**, quienes en mayor o menor grado son cómplices de los actos de corrupción. Ninguno de los dos funcionarios los denunció e incluso el director jurídico abiertamente es cómplice de los hechos señalados por **Wallentin**.

Villa Mir no ha despedido a ninguno de estos dos o por lo menos, les ha pedido su renuncia o mayores explicaciones.

Hasta aquí la estrategia es elemental. Tratar de crear la imagen de que no se trata de una práctica corporativa sino que **Wallentin** no sólo actuó solo sino que además tenía extraños poderes para poder delinquir sin que se diera cuenta absolutamente nadie. La realidad es que se trata de una operación no sólo tolerada sino en la que participaron muy diversos funcionarios.

En automático el presidente de la empresa dice que no se oponen a las revisiones que hará la SCT de los contratos. No más faltaría que dijeran que se oponen o que ellos ya hicieron su propia auditoría con Ernst and Young que no encontró irregularidad con imposible velocidad ni las otras tres empresas que, podemos anticipar, que tampoco encontrarán nada indebido porque según parece están limpiando los clósets.

INCONGRUENCIA

Villa Mir demuestra la segunda fase de la estrategia que han usado en este escándalo de corrupción. La primera es hacer creer la teoría del asesino solitario. Quizá sería más creativo si construyeran un discurso en el que **Wallentin** es algo así como *The informant* (*El Desinformante*) aquella famosa película de **Matt Damon**.

La segunda hacerse la víctima. Habla de espionaje, ilegalidad de la forma en que se consiguieron los audios, una campaña de desprestigio y, según parece, todos los lugares comunes que se utilizan en estos casos.

Esta actitud recuerda el dicho popular según el cual no es malo robar, sino que te cachén. No se debe decir en privado aquello que no se puede sostener en público.

¿Quién los desprestigia? ¿Un poder desconocido que envidia su éxito, un competidor celoso, el gobierno federal? El desprestigio de la empresa y la caída de sus acciones es resultado de los actos de sus funcionarios, no sólo de un empleado, y curiosamente lo más posible es que la fuente de los audios sea un trabajador de la propia compañía quien tal vez está asqueado de la corrupción o tiene un fin mucho menos noble.

En esta columna hemos insistido que sería necesario que todos los contratos que tiene OHL en México sean revisados bajo la óptica de que es altamente probable que las prácticas ilegales correspondan a una decisión corporativa. En los casos del Viaducto Bicentenario y Circuito Exterior Mexiquense lo más sano sería que el gobierno del Estado de México interviniera ambas concesiones.

REGLAS

No deja de ser paradójico que ayer el presidente de la República, **Enrique Peña Nieto**, haya publicado las leyes para combatir a la corrupción, uno de los pilares del Pacto por México, se vean casos tan escandalosos como del de OHL México o las continuas trapacerías, ahora internacionales, de Grupo México.

Muestran que no sólo faltan las leyes sino una lucha frontal contra esta nueva forma de delincuencia organizada.

SE MODERA DEMANDA

Caen 12% hipotecas para vivienda social

POR CLAUDIA CASTRO
claudia.castro@gimm.com.mx

Mientras el crédito otorgado por la banca comercial para la adquisición de vivienda media y residencial tuvo un aumento en el último año de 14 por ciento, en las hipotecas para la compra de inmuebles de interés social se ha tenido una disminución de 12 por ciento en el mismo periodo.

De acuerdo con cifras de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) los créditos para la vivienda tuvieron un incremento de 9.2 por ciento a marzo del 2015 con un saldo en cartera de 577 mil millones de pesos frente a los 528 mil millones de pesos del mismo mes de 2014.

Los datos del organismo revelan que los créditos para la vivienda media y residencial aumentaron en 14 por ciento al pasar de 434 mil millones de pesos a 494 mil millones de pesos.

Por su parte, las hipotecas para la vivienda de interés social tuvieron una disminución de 12 por ciento en el mismo periodo al caer el saldo de 94 mil millones de pesos a 83 mil millones a marzo de este año.

IMPORTANCIA DEL CRÉDITO

El segmento de vivienda sumó 16.9 por ciento del total de cartera y alcanzó un saldo de 577 mil millones de pesos con un incremento anual de 9.2 por ciento.

La morosidad de los créditos a la vivienda se situó en 3.7 por ciento, 0.20 puntos porcentuales menos que en marzo de 2014.

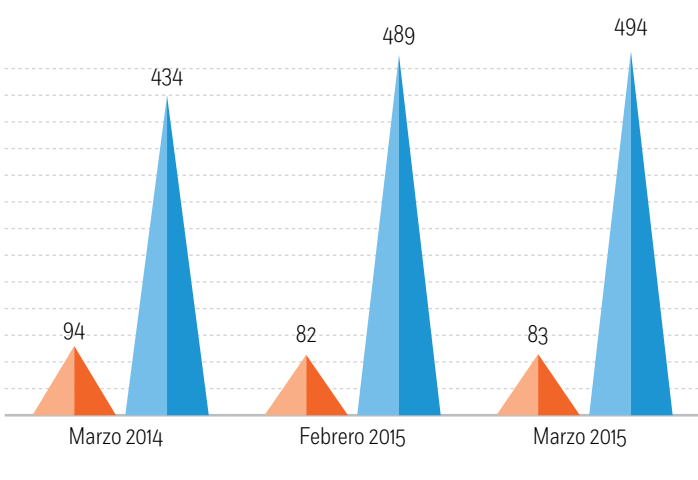
Según la CNBV, el crédito destinado a vivienda media residencial alcanzó un Índice de Morosidad de 3.79 por ciento, mientras que el segmento de vivienda de interés

De acuerdo con la CNBV los créditos bancarios han aumentado frente al financiamiento de interés social

CARTERA

(Miles de millones de pesos)

De interés social Media y residencial



Fuente: Comisión Nacional Bancaria y de Valores

PRINCIPALES OFERENTES

(Miles de pesos a marzo de 2015)

Banorte / Ixe	80,042,543
BBVA Bancomer	66,168,897
Scotiabank	46,718,978
Banamex	45,604,141
Santander	28,665,380
HSBC	22,212,900
Santander Hipotecario	18,557,365
Santander Vivienda	9,902,514
Banca Mifel	6,341,241
Banco del Bajío	3,256,444
Banregio	2,222,496

Fuente: CNBV

social registró un IMOR de 3.19 por ciento; lo que representó un aumento de 0.04 puntos porcentuales y una disminución de 1.43 puntos porcentuales contra los registros a marzo de 2014, respectivamente.

La cartera de crédito total, la cual incluye la cartera de las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple Reguladas asociadas a instituciones de

Banca Múltiple, alcanzó un saldo de tres billones 412 mil millones de pesos y registró un aumento anual de 12 por ciento.

El crédito comercial concentró 62.1 por ciento de la cartera total y se incrementó 15.1 por ciento contra el mismo mes del año anterior, alcanzando un saldo de 2 billones 121 mil millones de pesos.

FINANCIAMIENTO A EMPRESAS

En tanto, la cartera empresarial conformó, a su vez, 70.3 por ciento del crédito comercial con un saldo de un billón 492 mil millones de pesos y un crecimiento anual de 13 por ciento.

El crédito a entidades financieras se incrementó 2.9 por ciento en el último año con un saldo a marzo de 2015 de 116 mil millones de pesos; mientras que el crédito a entidades gubernamentales registró una variación positiva

anual de 25.1 por ciento y un saldo de 513 mil millones de pesos.

Por su parte, el crédito al consumo creció 5.9 por ciento para alcanzar un saldo de 715 mil millones de pesos, en donde el financiamiento a través de tarjetas de crédito aumentó 1.5 por ciento, dos por ciento los personales y 18.3 por ciento los de nómina.

Hace unas semanas Alejandro Murat Hinojosa, director general del Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores (Infonavit), dio a conocer que en la segunda mitad de junio dará inicio el programa de créditos mancomunados entre el Infonavit y el Fovissste.

Con este programa una persona que haya migrado del sector público al privado o viceversa y que tenga dos subcuentas de vivienda, podrá juntar el saldo de ambas y acceder a un monto mayor de financiamiento para la adquisición de una vivienda.

LA ABM DESTACA CRECIMIENTO

Crédito bancario, en máximo histórico

POR CLAUDIA CASTRO
claudia.castro@gimm.com.mx

México vive su mayor etapa de expansión del crédito bancario de los últimos 100 años, con un crecimiento del financiamiento 3.7 veces por arriba de lo que está creciendo la economía en los últimos 14 años, aseguró Luis Robles, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM).

“Este es el periodo más largo con el crecimiento más alto desde que se tiene registro”, afirmó Luis Robles, presidente de la ABM.

En conferencia de prensa, el líder de los banqueros comentó que el crecimiento del PIB de 2.5 por ciento observado en el primer trimestre del año no es nada despreciable, ni mediocre, pues por el contrario resulta muy positivo cuando se compara con lo que están creciendo otras economías.

“Crecer 2.7 o 2.8 por ciento no se puede calificar como



Foto: Mateo Reyes/Archivo

De acuerdo con el presidente de la ABM, este es el periodo más largo con el crecimiento más alto del financiamiento en el país.

mediocre, y se ve en los flujos de capital que no han salido de México, a diferencia de otras naciones emergentes. Nuestro país sigue siendo, a pesar de los datos aparentemente negativos, una de las mejores opciones para invertir y está preparado para enfrentar la volatilidad”, precisó.

Alberto Gómez Alcalá, presidente ejecutivo de la Asociación explicó que

aunque no se esté satisfecho con el nivel de crecimiento reportado en el primer trimestre, se compara favorablemente con otros países.

El presidente de la ABM explicó que los sectores que más crecieron fueron los productivos, como las empresas con un aumento de cuatro veces el crecimiento del PIB en los últimos 14 años y de 13.6 por ciento anual al



Creer 2.7 o 2.8 por ciento no se puede calificar como mediocre, y se ve en los flujos de capital que no han salido de México, a diferencia de otras naciones emergentes.”

LUIS ROBLES MIAJA

PRESIDENTE DE LA ABM

primer trimestre de este año.

Por su parte, el crédito al sector privado incrementó su crecimiento casi tres veces por arriba que el PIB con 10.7 por ciento anual al primer trimestre de este año y el financiamiento para las pequeñas y medianas empresas (pymes) aumentó 2.8 veces el PIB en los últimos 14 años con un aumento de 10.6 por ciento en el último año.

FINANZAS PÚBLICAS

Se duplicará el gasto federal en pensiones

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

Hoy en día las finanzas públicas del país dedican 20 por ciento al pago de pensiones y a contribuciones a futuras pensiones, cifra que se duplicará en cinco años si no se llevan a cabo reformas en los sistemas de reparto, señaló en entrevista Carlos Noriega Curtis, presidente de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore).

“Mientras no se cierre la llave de los sistemas de reparto en cinco o seis años se puede duplicar ese gasto y el gobierno no tiene la capacidad de duplicar sus ingresos fiscales a esa velocidad”.

ESQUEMAS DE REPARTO

Cabe recordar que los sistemas de reparto son aquellos que garantizan un nivel de pensión sin importar cuánto haya ahorrado el trabajador. De estos esquemas existen más de 100 en el país y operan en empresas como Pemex y CFE, además de universidades, estados y municipios.

Los esquemas de reparto o de beneficio definido son financieramente inviables y respaldados con recursos del Estado.

Noriega Curtis señaló que de no llevarse a cabo reformas que permitan la migración de esos esquemas pensionarios hacia un modelo de cuentas individualizadas como el de las Afores, donde la pensión dependa de la cantidad de ahorro del trabajador las finanzas públicas de México quedarán ahogadas.

“Las finanzas públicas se van a ahogar y el problema es que cuando ya no haya salida entonces las decisiones que se toman no son las ideales”.

La Amafore advirtió que los sistemas de reparto serán el factor por el que aumenten las erogaciones del gobierno



Foto: Mateo Reyes / Archivo

Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DEFINICIÓN

Los sistemas de reparto son aquellos que garantizan un nivel de pensión sin importar cuánto haya ahorrado el trabajador, de acuerdo con la Amafore.

de los trabajadores cuando lleguen a la edad del retiro, pero que junto con eso logren generar el ahorro que detone el crecimiento del país”.

Lamentablemente, no se ha echo conciencia sobre este problema y no está en el debate nacional, recalcó.

“Para nosotros resulta frustrante que no veamos una respuesta del tamaño del problema, estamos en medio de una campaña política y estos temas que creemos que son centrales para la vida pública no han sido abordados”.

Señaló que a la Amafore no le queda otra alternativa más que seguir insistiendo y en preparar diferentes opciones.

Por ejemplo, dijo que si no se toman las medidas necesarias para aumentar las contribuciones obligatorias al Sistema de Ahorro para el Retiro, se tiene que hacer un esfuerzo adicional para impulsar el ahorro voluntario y lograr que los trabajadores accedan a una mejor pensión.

Por otra parte, señaló que a pesar del recorte en las expectativas de crecimiento económico, por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, las Afores tienen la confianza en que en el largo plazo habrá un mejor desempeño en la economía nacional, que se traduzca en más empleos formales y mejor remunerados, que brinden a los trabajadores una mayor capacidad de ahorro.

20

POR CIENTO
de las finanzas públicas se destinan al pago de las pensiones

TU DINERO

PROGRAMA DE BANAMEX

Hoy más que nunca Saber Cuenta

POR SONIA SOTO
sonia.soto@gimm.com.mx

Con una década de existencia el programa de educación financiera Banamex, Saber Cuenta, ha generado más de 10 millones de beneficiarios, y si se dice fácil, sin embargo, cuando escuchas el cambio de vida que significó en ellos “es cuando los números se vuelven realidad”, asegura Ernesto Torres Cantú, director general de Grupo Financiero Banamex y del Banco Nacional de México.

En un principio el presupuesto para este programa pionero de educación financiera en México fue de 120 millones de pesos, al final se destinaron 320 millones de pesos, dijo Loreto García Muriel, directora ejecutiva de cultura organizacional y educación financiera Banamex.

Torres Cantú dijo que cuando la institución decidió comenzar este esquema la educación en este

LOGROS DESPUÉS DE 10 AÑOS

El alcance del trabajo que realiza la institución financiera es:

Beneficiados

1,834,307 NIÑOS

860,846 JOVENES

1,109,448 ADULTOS

6,394,766 GRUPOS MIXTOS

ámbito era incipiente, por lo que están contentos de “haber puesto el tema en la agenda nacional” y que hoy sea parte del Programa Nacional de Desarrollo.

Y es que a lo largo de 10 años, Saber Cuenta se ha

caracterizado por ser un programa con enfoque educativo y social, que está dirigido a niños, jóvenes y adultos independientemente de su condición socioeconómica y su ubicación geográfica.

“Seguiremos innovando en este tema y seguiremos anticipándonos a las tendencias de educación financiera internacional.”

ERNESTO TORRES CANTÚ
DIRECTOR GENERAL DE GRUPO FINANCIERO BANAMEX Y DEL BANCO NACIONAL DE MÉXICO



PIONERO

Saber Cuenta fue el primer programa de educación financiera en México, mientras que el de la OCDE inició en 2003



¡Agenda legislativa 2015-16 muuuuy complicada!

Será difícil tener un “acuerdo de todos”, pues Miguel Barbosa comenzó deslizándose la malicia a que los “actos de corrupción” que se registren en el marco electoral no pueden quedar impunes.

Interesante lo que dijo el senador Miguel Barbosa ayer en el acto de promulgación del Sistema Nacional Anticorrupción (SNAC). Primero reconoció en directo y ante todos, el esfuerzo institucional del gobierno en lo general y del presidente Enrique Peña en lo particular, para alcanzar un “buen acuerdo” en el que “participamos todos”.

Segundo porque revela parte de la agenda legislativa. La hoja de ruta que se integró en los transitorios de la reforma constitucional supone que el Congreso deberá integrar y aprobar a más tardar en mayo del próximo año, el paquete de reglas secundarias (14 en total), pero lo audaz es que Barbosa, hoy presidente de la Mesa Directiva (pero dejará de serlo pronto), dijo que este paquete forma parte prioritaria de la agenda legislativa para el periodo 2015-2016. Al decirlo miró directo al Presidente y a Emilio Gamboa, el coordinador de los priistas en el Senado.

Tercero porque será difícil tener un “acuerdo de todos”, pues él comenzó deslizándose la malicia al que los “actos de corrupción” que se registren en el marco electoral no pueden quedar impunes (¿habrá pensado en Silvano?), como si supusiera que alguien exenta el lanzar la piedra.

Cuarto porque habrá nuevos actores llegando a Diputados y no habrá factor Manlio presente, además de que el PRD de hoy no es el mismo con que se negoció el Pacto porque no tiene todos los votos y ni siquiera en el Senado, donde aún es coordinador, tiene los suficientes para negociar mayoría.

Es tan claro que Barbosa no puede asegurar verticalidades donde los asientos que mantienen por las prerrogativas legislativas dado que Delgado, Padierna o Encinas, por mencionar tres, se han declarado integrantes de Morena y, las proporciones electorales ganadas después del 7 de junio, mostrarán el fraccionamiento real de la izquierda mexicana.

Es una negociación complicada, que comienza por destacar el hecho de que Madero no estaba en el acto de promulgación como ningún “negociador” del CEN del PAN –Molinari murió y no hay “Diegos” a la vista–. Sí estaban dos senadores, Laura Rojas y Salvador Vega, pero no en el presidium, pese a que el blanquiazul jugó un papel relevante en la aprobación del SNAC finalmente aprobado y, cuando en la promulgación de reformas y leyes aprobadas como parte del Pacto por México (éste, recordó el Presidente, es el compromiso 12) siempre había estado presente Gustavo Madero. Ven... interesante y algo complicado.

DE FONDOS A FONDO

Le comento que el secretario de Hacienda y Crédito Público, Luis Videgaray, ha implementado una estrategia de acercamiento con grupos empresariales, asociaciones e institutos (falta uno que otro líder académico) que han sido críticos de la Reforma Fiscal, pues se busca escuchar razones y propuestas que sin reducir la base de recaudación permitan aligerar el cumplimiento de los contribuyentes.

Dicen que se prepara un cambio en materia de deducibilidad de inversiones y, medidas que incentiven el uso de medios de pago electrónicos.

Esta semana tocó su turno a la American Chamber, que encabeza José María Zas de American Express, y con la que el tema más recurrente es el aduanal y doble tributación. Ayer, el turno fue para el IMEF encabezado por Nelly Molina presidenta del Consejo Directivo Nacional; mañana estará con el Consejo Regulador del Tequila, que preside Miguel Ángel Domínguez y... así hasta el mes de agosto, cuando se encerrará a integrar el paquete económico de 2016.

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), cuyo pleno preside Alejandra Palacios, hizo pública la denuncia sobre prácticas monopólicas relativas en la comercialización y distribución de diesel marino especial, mercado en el que sólo hay tres empresas y un proveedor de todas: Pemex, que dirige Emilio Lozoya.

Estas empresas son Navalmex Combustibles, que lleva Eduardo Gutiérrez Rodríguez; Bunker's de México, que encabeza Luis Medina, y Marinoli México, de Juan de Dios Anda Ortega.

Tanto Bunker's, Navalmex y Marinoli son firmas que compran el diesel a Pemex, pero tienen “repartido el mercado costas afuera y en las zonas lacustres”. Cofece no va contra Pemex sino contra una empresa que mostró las prácticas del “tripolio” pues fue denunciada por “negar venta del combustible”, por “fijar precios diferenciados por tipo de cliente” y, por “realizar venta condicionada”.

Claro, la autoridad investigadora que encabeza Carlos Mena tiene todo para iniciar investigación. Ellos no prejuzgan. Yo me atrevo a afirmar que ¡no encontraron hebra, sino madeja para construir la escalera de Lilliput!

ECONOMÍA



Desde el piso de remates
MARICARMEN CORTÉS
milcarmenm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

La Cofece emitirá opinión no vinculante sobre Uber

Buscan promover una mayor competencia sin que haya carácter vinculante.

Hoy se presentará en el pleno de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside **Jana Palacios**, una propuesta para emitir una opinión sobre el tema de Uber y de otras empresas que ofrecen también el servicio de taxis a través de autos privados.

Como todas las opiniones que emite la Cofece buscan promover una mayor competencia y no tendrá carácter vinculante, es decir no será obligatoria para el jefe de Gobierno del Distrito Federal, **Miguel Ángel Mancera**, aunque por lo general las recomendaciones de la Cofece y de la otrora CFC sí son tomadas en cuenta por las autoridades encargadas de la regulación.

Mancera ya señaló que será después de las elecciones del próximo 7 de junio, cuando se realicen los foros de discusión para analizar el tema de Uber y las protestas de los taxistas que tachan a estos servicios de competencia desleal porque los choferes no tienen que cumplir con ninguno de los requisitos que sí aplica la Secretaría de Movilidad del Distrito Federal a los regulados, porque evidentemente los *pirata* circulan de forma ilegal.

Cuando se realicen estos foros, seguramente ya la Cofece habrá hecho públicas sus recomendaciones sobre el servicio de Uber, que ha generado una gran polémica a nivel internacional y, que en México ha crecido como la espuma ante el pésimo servicio de los taxis.

Y desde luego, sí es un tema de competencia que va más allá de la libre elección de nosotros los usuarios porque si bien es un servicio entre particulares es también un servicio de transporte público. El reto para **Mancera** es que se emita una regulación que no estrangule un servicio tan eficiente como el que hoy presta Uber.

EN BUSCA DE CERTIFICACIÓN EDGE

Y ya que estamos hablando de la Cofece, le cuento que **Jana Palacios** inició el proceso para ser el primer organismo en México en obtener la certificación The Global Business Certification Standard for Gender Equality (EDGE) del Foro Económico Mundial (WEF, por sus siglas en inglés).

La certificación EDGE es una propuesta lanzada por el WEF en 2011 y entre sus objetivos está apoyar a las empresas y organismos a crear el mejor ambiente en materia de equidad de género con un enfoque de negocios y una metodología que impulse la equidad.

OHL, REACCIÓN TARDÍA DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

No cesan los escándalos en OHL. Tras divulgarse nuevas grabaciones sobre prácticas de corrupción que involucran a magistrados en México, el presidente de OHL, **Juan Manuel Villa**, declaró sentirse avergonzado del comportamiento de **Pablo Wallentin**, el ejecutivo que más aparece en las grabaciones y que ya no está en la empresa.

Y además de la auditoría que ya realiza el Estado de México sobre la construcción y operación del viaducto Bicentenario, también la SCT informó que solicitará a la Función Pública que realice una auditoría a todos los contratos vigentes con OHL.

Lógicamente las acciones de OHL cayeron tres por ciento en España y 6.53 por ciento en México al cerrar en 22.43 pesos y desde el pasado 6 de mayo cuando se divulgaron las primeras grabaciones, las acciones han caído 26.9 por ciento.

Ante este escándalo, el Comité de Auditoría de OHL México decidió finalmente reaccionar y convocó a una reunión extraordinaria del Consejo de Administración, que encabeza **José Andrés de Oteyza**, quien debería no sólo renunciar sino asumir su responsabilidad porque según las grabaciones sí estaba enterado de las malas prácticas.

PROFECO GANÓ ACCIÓN COLECTIVA VS. NOKIA

La Profeco, que encabeza **Lorena Martínez**, ganó una acción colectiva contra Nokia de México tras quejas presentadas por usuarios porque la empresa se negó a hacer válida la garantía. Si usted tiene un teléfono Nokia adquirido después de 2010 que haya presentado fallas técnicas podrá acudir al Juzgado Décimo Primero en Materia Civil en el Distrito Federal para subirse a esta acción colectiva. Sin embargo, no es tan sencillo porque el problema es que tendrá que acreditar la propiedad del teléfono y tener comprobantes del rechazo de Nokia a ejercer la garantía.

REPORTER GLOBAL

México se recupera en competitividad

POR FELIPE GAZCÓN

felipe.gazcon@gimm.com.mx

México se ubica entre las grandes economías emergentes junto con China, que lograron una mejoría en su índice de competitividad en 2015, mientras que Brasil y Sudáfrica cayeron ligeramente, en tanto que India permaneció en la misma posición, establece el IMD World Competitiveness Yearbook 2015.

El ranking elaborado por la escuela de negocios IMD en Lausana, Suiza, precisa que México avanzó de lugar 41 que ocupó el año pasado al 39 en 2015, pero el país aún está lejos de posición 32, que alcanzó en 2013, su mejor lugar en el último lustro.

China avanzó este año al lugar 22 desde el 23 el año pasado. En tanto, Brasil descendió del peldaño 54 al 56 y Sudáfrica del 52 al 53. India permaneció en el sitio 44.

LAS MEJORAS

Entre las mejoras del país destaca el crecimiento real del PIB y del ingreso per cápita, en la tasa de interés real y en la estabilidad del tipo de cambio; en su regulación de competencia y en la legislación bancaria, en sus mercados de capitales y la ciberseguridad. En tanto, en los rubros que observa retroceso son en el ingreso de inversión extranjera directa, en la corrupción y sobornos, en materia de justicia, de transparencia y cobro de impuestos, así como en riesgos de inestabilidad política.

El reporte destaca que México tiene un tamaño de su economía de un billón 282 mil millones de dólares, con un mercado de 120 millones de habitantes, con un PIB per

El país logró una mejoría en su calificación global 2015, incluso se supera a otras naciones de AL, como Brasil

LUGAR POR ÁMBITO

2014	2015
Desempeño económico	
18	19
Eficiencia del gobierno	
41	41
Eficiencia en los negocios	
41	38
Calidad de la infraestructura	
51	52

Fuente: IMD, World Competitiveness Yearbook 2015.



Otro reto es promover el crecimiento del PIB, para llevarlo a tasas de cinco por ciento desde tres por ciento, estimulando el aumento del mercado interno a través de la innovación: Mercado mexicano”.

“Mejorar el ambiente de negocios con una mejor regulación de la competencia y del sistema de justicia para la seguridad.”

IMD WORLD COMPETITIVENESS YEARBOOK 2015

POTENCIAL TURÍSTICO

La agencia de viajes Expedia para Canadá y Latinoamérica estimó que los turistas mexicanos gastan cerca de 24 mil mdd en viajes locales y al extranjero cada año, de los cuales cuatro mil mdd son en compras a través de internet. Dijo que ante el alza de las compras en línea, México es una gran oportunidad para el mercado turístico.

— Notimex



interno a través de la innovación: Mercado Mexicano para Productos Mexicanos”.

“Mejorar el ambiente de negocios con una mejor regulación de la competencia y del sistema de justicia para la seguridad”, Añadió.

También es necesario la elevación de la inversión pública en infraestructura y vivienda. Asimismo será un desafío una adecuada implementación en reformas estructurales, en materia fiscal y energía.

PANORAMA

El IMD añade que en los rubros en los que México sale mejor calificado es en el control de la inflación, en captación de inversión internacional y mercado laboral.

En un nivel intermedio en su manejo de finanzas públicas, en productividad y eficiencia, en las regulaciones para los negocios y en infraestructura básica. En tanto, la más baja calificación se registró en materia de educación.

PAÍSES LÍDERES

El reporte evaluó a 61 economías; destaca que Estados Unidos permanece en el primer lugar del ranking, como resultado de su fuerte eficiencia empresarial y sector financiero, su impulso por la innovación y la efectividad de su infraestructura. Hong Kong quedó en el segundo puesto y Singapur en tercero, superando a Suiza, que cae al cuarto lugar y Canadá se colocó en el quinto sitio, Luxemburgo pasa al puesto seis desde el 11 en 2014. Noruega en séptimo y Dinamarca en octavo.

INFORME DE LA CEPAL

Baja inversión productiva en la región

POR FELIPE GAZCÓN

felipe.gazcon@gimm.com.mx

Los flujos de inversión extranjera directa hacia México disminuyeron 49% en 2014, respecto de un año antes, al pasar de 44 mil 627 millones de dólares (mdd) en 2013 a 22 mil 795 millones en 2014, comportamiento que influyó de manera decisiva en la disminución de flujos de 16.4 por ciento hacia América Latina, establece la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).

El organismo precisa que la drástica caída de IED en México se explica por una operación extraordinaria producida en 2013: el ingreso de inversión por la compra de la cervecería Modelo por 13 mil 249 mdd. En tanto en 2014 se registró una desinversión de AT&T en 2014 por concho mil 570 mdd.

A pesar de la disminución de la IED a México, el país fue el segundo receptor de inversiones, después de Brasil, que captó en 2014 un total de 62 mil 495 millones de dólares.



El informe *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2015* presentado en Santiago de Chile, detalla que con la caída de 16 por ciento en los flujos de IED al subcontinente el monto se ubicó en 158 mil 803 millones de dólares.

“El resultado revierte la tendencia de crecimiento observada en la última década

FLUJOS DE IED

(Millones de dólares en 2014)

REGIÓN O PAÍS	INGRESOS	PART. % DEL TOTAL
América del Sur	119,502	75.3
Brasil	62,495	39.4
Chile	22,002	13.9
Colombia	16,054	10.1
Argentina	6,612	4.2
México	22,795	14.4
Centroamérica	10,480	6.6
Panamá	4,719	3.0
Costa Rica	2,106	1.3
Guatemala	1,396	0.9
Caribe	6,027	3.8
Rep. Dominicana	2,209	1.4
Trinidad y Tobago	1,394	0.9
Jamaica	699	0.4
Total	158,804	100.0

Fuente: Cepal

—sólo con caídas en 2006 y 2009—, ya que se proyecta una nueva baja para este año.”

MENOR DINAMISMO

“En 2014 las entradas de IED se vieron afectadas por la desaceleración económica de la región y los menores precios de productos básicos de exportación”, explica.

Expone que en el mundo, la IED cayó siete por ciento en 2014 con respecto al año anterior, aunque los flujos a los países en desarrollo aumentaron cinco por ciento, gracias al desempeño de Asia. La participación de América Latina y el Caribe en estos flujos mundiales alcanzó 13 por ciento, destaca el reporte.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Suman esfuerzos en Alianza del Pacífico para atraer turistas chinos

MAZATLÁN.— Si las ventajas para el intercambio turístico de la Alianza del Pacífico, cuya segunda Macro-rueda se realizó aquí, entre lunes y miércoles, ya son evidentes; un grupo de agentes de viajes chinos, fue lo más peculiar de este encuentro.

La razón es que los impulsores del turismo de los países miembros de la Alianza, es decir: México, Colombia, Perú y Chile, se han quedado como “perros en carnicería” viendo a China convertirse en el primer emisor de viajeros internacionales, cuando muy pocos vienen a Latinoamérica.

Así es que la invitación que les hicieron a este encuentro respondió a la estrategia de ofrecerles paquetes que involucren destinos de dos o más países de la Alianza.

Cuando los ciudadanos de la nación más poblada del mundo hacen viajes de larga distancia, buscan visitar, al menos, dos países; y hoy, entrando por México, incluyen principalmente un destino nacional y otro en Cuba.

Algo complicado de organizar, debido a la poca conectividad aérea con la isla y a la asimetría de los servicios que ofrecen uno y otro país, pues el vecino caribeño sigue padeciendo las consecuencias del aislamiento geopolítico. Chile ha estado activo buscando por sí mismo medidas para promover la llegada de chinos y el martes **Solange Fuster**, quien encabezó la delegación del Ministerio de Economía y Turismo de Chile a la Macro-rueda, anunció que esta semana su gobierno y el chino habían eliminado mutuamente el cobro de las visas.

Primer paso para facilitar el intercambio de viajeros y que fue una noticia para los representantes de los otros países asistentes.

México es el que más ha capitalizado la llegada de viajeros de los países de la

Alianza, con 583 mil en 2014 y una expectativa de de que lleguen a 650 mil en 2015; lo que prácticamente duplicaría en tres años el tamaño de este mercado.

A los demás no les ha ido mal y, en todos los casos, hay crecimientos anuales superiores al 10% y, además, está aumentando la conectividad.

Enrique Stellabatti, vicepresidente de Turismo de Procolombia, dijo que su país ya está conectado a los países miembros a través de siete aerolíneas diferentes.

Y **María Soledad Acosta**, directora de Promoción de Turismo de Promperú, consideró que tanto la gastronomía, como la cultura y los destinos aspiracionales, como los cruceros en el Amazonas siguen dándole visibilidad a ese país.

Ayer, **José Luis Rangel**, director de las Oficinas de México en el Exterior (OME) del Consejo de Promoción Turística de México, dio a conocer las cifras sobre los negocios

México es el que más ha capitalizado la llegada de viajeros de países de la alianza.

cerrados en la Macro-rueda.

En total se realizaron mil 700 citas de negocio, 100 más respecto a las previstas, y se comercializaron paquetes de viaje por 4.5 millones de dólares.

Además, se realizaron 278 citas de venta con los operadores chinos, cuyos viajeros sumaron 75 mil 700 pasajeros viajando a los países de la Alianza en 2014, con un crecimiento de 25% respecto al año previo; mientras que entre enero y marzo ya van 25 mil 200, esto es 19.9% más contra el mismo periodo del año pasado.



Estrategia de negocios
MARIELENA VEGA
dinero@gimm.com.mx

Quitarle el freno al Infonavit

Se requiere quitarle el freno al Infonavit. Esta institución que había ganado independencia y comenzaba a funcionar a título propio, sin aislarse de los objetivos del gobierno federal, no parece dar luz verde en su andar.

Nos dicen que al interior de la firma, se ha generado cierta burocracia que no permite fluir como lo venía haciendo al mando de **Víctor Manuel Borras**, quien lejos de alinearse a un partido político, vio la fortaleza de la institución, alcanzando, incluso, acuerdos con el sindicato.

Hoy Infonavit, al mando de **Alejandro Murat**, no parece darle continuidad a lo que se hacía. Por el contrario, da la impresión de que fue un borrón e intenta componer lo que, a sus ojos, no estaba bien direccionado.

En la administración pasada dicho instituto consiguió mayor independencia administrativa y operativa. De hecho, alcanzó el otorgamiento de 500 mil créditos; una mayor relación con la banca para el otorgamiento de cofinanciamientos; se dio pie al programa Renueva tu hogar, y se vio el detonante de créditos verdes; se alcanzaron acuerdos y certificados de proveedores para el tema de créditos que, lejos de ser un gasto extra para los mexicanos, se volvía un ahorro de hasta 50% en el consumo de servicios como la energía eléctrica, a través de esquemas como paneles solares. Eso dio entrada a proveedores de energías renovables, traducándose en un ahorro de costos. No obstante, dicho esquema crediticio, en la actualidad, ha dejado de tener el mismo impacto, pese a que uno de los objetivos de la administración de **Enrique Peña Nieto** es abrir la puerta a las energías renovables, con el fin de mejorar el suministro y el medio ambiente. ¿Podrá el Infonavit dar el paso hacia una reforma interna que le permita avanzar a paso firme y de forma transexenal, o seguirá en *stand by*?

Es irrefutable que se requiere una reforma interna que le permita convertirse en un

organismo autónomo, como hoy día lo son Banxico o la CFC, con el objetivo de darle mayor fortaleza en la toma de decisiones y en el otorgamiento de préstamos que, por cierto, fácilmente, podría llegar al millón de créditos. El segundo planteamiento sería que el otorgamiento de créditos hipotecarios no se limitara a una sola vez por empleado, sino abrir la posibilidad a tantas como la persona pudiera pagarlo. El Instituto debería atender otros campos que le permitan duplicar su base e, incluso, regularizar al sector seminformal, dándole cabida a los estudiantes y a las pymes, quienes, por ejemplo, podrían obtener un crédito hipotecario a cambio de enganches del 50%, y un sano historial crediticio.

La meta es que Infonavit avance, y no se quede en la mera planeación de un progra-

Hoy Infonavit, al mando de Alejandro Murat, no parece darle continuidad a lo que se hacía.

ma quinquenal que no dé frutos.

FICREA PARA EL 19 DE JUNIO

Vaya estrategias que se gestan al interior del caso Ficrea. Ahora resulta que la fecha límite para que los ahorradores demuestren su registro es el 19 de junio. Fecha en que deberán comprobar que eran ahorradores de esta firma y poder cobrar el seguro, además de hasta el 80% de sus recursos.

Así lo dejó saber la CNBV, al mando de **Jaime González Aguadé**, cuya institución asegura que las personas defraudadas por Ficrea recuperaran hasta 80% de su dinero, claro, no todos. Digamos que los ahorradores cuyos recursos son menores a un millón de pesos. Será que ahora sí se esté diciendo la verdad, o será una más para seguir dándole la vuelta a este tema que sólo podrá ser resuelto por la propia autoridad.

CIFRAS DE LA AMBA

Autos blindados pierden impulso

La industria fue afectada por la apreciación del dólar de los últimos meses

POR ALEXANDRA VILLAVICENCIO
avillavicencio@gimm.com.mx

Las empresas afiliadas a la Asociación Mexicana de Blindadores de Automotores (AMBA) entregaron dos mil 500 vehículos el año pasado, informó el presidente del organismo, José Eduardo Llanos Valderrama.

Detalló, en entrevista con **Excélsior**, que esta cifra no implicó variación respecto al año anterior, aunque les permitió cumplir con la expectativa de ese año.

“El mercado sigue contraído. Nos afectó mucho la variación del dólar, porque provocó que muchas personas postergaran la decisión de compra, en la espera que regrese a los niveles de 13.50 pesos. Es una situación entendible. **muchos de nuestros clientes ya tienen un auto blindado y la decisión de cambiarlo se detiene unos meses cuando ocurren este tipo de coyunturas económicas**”.

Dijo que la industria del blindaje ha detenido su dinamismo debido a la disminución de compras gubernamentales, las cuales comentó que no tienen como origen la reducción del



Foto: Jaime Boites

CALIDAD. Eduardo Llanos, presidente de AMBA, dijo que la inversión mínima para un taller de blindaje es de 100 mil dólares.

2,500 UNIDADES se blindaron en 2014, según la Asociación Mexicana de Blindadores de Automotores

presupuesto, porque desde años anteriores se frenó la demanda en este sector.

En cuanto a las expectativas para este año, señaló que no prevén variación respecto a los anteriores.

Eduardo Llanos puntualizó que AMBA se conforma por ocho empresas las cuales representan 60 por ciento de las blindadoras que opera en el país. En este sentido, advirtió que existen algunas compañías que operan con procesos endeble y costos bajos, lo cual implica una

competencia desleal para las firmas certificadas.

JETTA, MÁS SEGURO

La firma Blindajes Alemanes informó que desarrolla una tecnología para proteger al Jetta 2015 contra ataques que se realicen con armas cortas.

“Una vez concluido, el blindaje del Jetta 2015 tendrá un peso adicional de protección balística de 240 kilogramos y será garantizado por dos años en su funcionalidad”, explicó en un comunicado.



CRÉDITO PyME

LOGRA DE MANERA EXITOSA TUS PLANES DE CRECIMIENTO Y EXPANSIÓN

Somos el impulso que tu empresa necesita

Para personas morales y personas físicas con actividad empresarial



Tel. (55) 5003 4890 / informes@serfimexcapital.com.mx
www.serfimexcapital.com.mx

Serfimex Capital, S.A. de C.V. es una Sociedad Financiera de Objeto Múltiple que para su constitución y operación no requiere autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y únicamente está supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para efectos de lo establecido en el artículo 56 de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares de Crédito. Para consultar comisiones y requisitos de contratación podrá ingresar a la página de internet www.serfimexcapital.com.mx



Economía sin lágrimas
**ÁNGEL
VERDUGO**
averdugo@gimm.com.mx

A periodicazos no crecerá la economía, sólo matarán moscas

Ante esta manipulación casi pedestre de las cifras, es obligado recordar que....

Hace algunos años, cuando fui objeto de lo que coloquialmente llamamos *periodicazos*, y ante la negativa a caer en la provocación patrocinada por los afectados de decisiones que tomé, acudí a presentar mi renuncia y la respuesta de mi jefe inmediato es una más de las enseñanzas que de él he recibido a lo largo de los años: Vete a trabajar; no se te olvide que a *periodicazos*, sólo se matan moscas.

Hoy, cuando veo boletines, notas y comentarios de quienes intentan vender la manipulación de cifras como sustituto de políticas públicas correctas, el recuerdo de aquella conversación se hace presente. De ahí que no esté de más repetir, que con boletines transcritos por voceros oficiosos la economía no va a crecer y, entendiéndolo, a los problemas estructurales que nos impiden modernizarla, no les haremos ni cosquillas.

Durante las últimas semanas, debido quizás a que el 7 de junio está cerca, la andanada mediática ha arreciado; se toma una cifra sacada de contexto, y se concluye que nuestra economía va en crecimiento.

Se reenvían análisis que elaboran las áreas de investigación económica de éste o aquel banco con el fin, intento infructuoso, de influir en la opinión de no pocos analistas u opinantes críticos de la incapacidad exhibida por parte de los responsables de hacer que la economía deje el estancamiento, y crezca a tasas por encima de la mediocridad que nos acompaña desde hace 30 años.

Es tal la desesperación, que no falta el funcionario que, aferrado de manera enfermiza a una tarea imposible —echar la culpa de su incapacidad y magros resultados a factores externos—, insista en presentar nuestra economía en cuanto foro se presenta, como si estuviéremos en un periodo de franca y sostenida expansión.

Los argumentos que esgrime para soportar su dicho, son de llamar la atención; por encima de las cifras sacadas de contexto, ahora afirma que nuestras finanzas públicas han reducido significativamente la dependencia en los ingresos petroleros, y lo dice de forma tal, que pretende dejar la idea de que esta reducción se debe, no a la caída brutal de los precios del petróleo y la reducción del volumen diario de extracción, sino a su atinada y eficiente labor.

Afirma, sin sonrojarse: En el primer trimestre de 2012 los ingresos petroleros representaron 40 por ciento de los ingresos del gobierno federal, apenas el año pasado, en el primer trimestre los ingresos petroleros eran todavía 30 por ciento. En este 2015 los ingresos petroleros representaron solamente 16 por ciento de los ingresos, es decir, **hemos avanzado de manera muy acelerada en la despetrolización de las finanzas públicas**, y lo estamos haciendo en un momento en que la economía sigue creciendo, es una de las economías que está creciendo más en América Latina, en que tenemos inflación baja, tenemos el desempleo cayendo, creciendo la formalidad, creciendo el empleo formal, y esto, sin duda, era uno de los objetivos fundamentales de la Reforma Hacendaria.

Para acabar pronto, México es hoy, mientras el mundo se debate en el estancamiento, el paraíso. Ante esta manipulación casi pedestre de las cifras, es obligado recordar que a *periodicazos*, uno sólo mata moscas.

MERCADO DE TELECOMUNICACIONES

Piden regulación de la red compartida

POR JOSÉ GUADARRAMA
jose.guadarrama@gimm.com.mx

El desarrollo y la operación de la Red Compartida es uno de los proyectos más ambiciosos del gobierno federal; con altos requerimientos de inversión, aún con el ajuste de una reducción de tres mil millones de dólares; no obstante, “requiere de un nuevo marco regulatorio que garantice el buen funcionamiento en el mercado de telecomunicaciones mexicano”, según un documento del Consejo Consultivo del Instituto Federal de Telecomunicaciones (COCOIFT).

En tal documento el consejo hace 21 recomendaciones a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), entre las que advierte la necesidad de que el organismo regulador deberá actuar en forma severa en caso de prácticas monopólicas.

EVALUACIÓN

Para lo anterior, el COCOIFT realizó un estudio preliminar en el que se advierte que no existe experiencia internacional al respecto y que su operación puede provocar distorsiones en el mercado que inhiban la participación privada en el sector.

Se destaca en el documento de propuestas que entre los impactos se puede prever ineficiencias de la empresa constituida y del uso de los recursos económicos espectrales; así como incumplimientos en el logro de los objetivos de socialización de la banda ancha y frenos al despegue del proyecto. De esta forma, **entre las recomendaciones realizadas destaca la necesidad de establecer un mínimo de porcentaje de cobertura en el ámbito nacional y que deberá ser alcanzado de manera obligatoria.**

Entre las recomendaciones destacan establecer un porcentaje mínimo de cobertura en el ámbito nacional.



Foto: Ana Beatriz Reyes/Archivo

REGLAS. El consejo hace 21 recomendaciones a la SCT, a cargo de Gerardo Ruiz Esparza, entre las que advierte la necesidad de que el organismo regulador deberá actuar severamente en caso de monopolios.



Se requiere de un nuevo marco regulatorio que garantice el buen funcionamiento en el mercado de telecomunicaciones mexicano.”

Se advierte la necesidad de que el organismo regulador deberá actuar en forma severa en caso de prácticas monopólicas.”

**CONSEJO
CONSULTIVO
DEL IFT**

“Este Consejo estima que dicha cobertura no podrá ser inferior a 92 por ciento al término de 2021. La cobertura después de dos años de operación (diciembre de 2018) no podrá ser inferior a 66 por ciento, que es equivalente a haber cubierto todas la poblaciones con más de 10 mil habitantes”.

Las obligaciones de cobertura deberán contar con un cronograma establecido.

CASTIGOS

En el título de concesión de Red Compartida Mayorista deberán ser incluidas las sanciones a las que el concesionario se hará acreedor en caso de que incumpla las obligaciones de cobertura establecidas.

De la misma forma, destaca se deben fijar obligaciones mínimas de calidad, con sanciones, para este

caso, adicionales a las establecidas en la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión.

En cuanto a las tarifas, los integrantes del COCOIFT, reconocen que “la construcción de un esquema de regulación de precios resulta una actividad altamente compleja, incierta y con una alta probabilidad de error”.

Señala que el nivel de precios y tarifas habrá de reflejar las condiciones existentes en el mercado en donde sí existen condiciones de competencia efectiva.

México redujo a siete mil mdd las inversiones previstas para un ambicioso proyecto de red compartida mayorista de telecomunicaciones, desde un plan inicial de diez mil millones, con el que busca hacerse en diez años con hasta una cuarta parte del mercado de móviles.

CRECIMIENTO ECONÓMICO

Urge más innovación: IMEF

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

Para llegar a un crecimiento igual o superior a seis por ciento, México necesita aumentar la inversión en innovación ya que por sí solas las reformas estructurales no serán suficientes para alcanzar ese desempeño en el Producto Interno Bruto, señaló Héctor Rodríguez, presidente del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) Ciudad de México.

Destacó que hoy México destina menos de 0.5 por ciento de su PIB a la inversión en innovación, lo que lo coloca como uno de los países con menos inversión en la materia dentro del grupo de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE).

INVERSIÓN

“Si vemos economías de primer mundo ellos invierten entre tres y cinco por ciento de su PIB, por lo que nosotros consideramos que si pasamos de 0.5 a dos por ciento del PIB lograremos que la innovación, sobre todo la de alto impacto permita y dé un buen inicio al desarrollo económico”.



Foto: Especial

Luis Videgaray, titular de la Secretaría de Hacienda, y Nelly Molina Peralta, presidente del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), coincidieron en la necesidad de impulsar la transparencia y la eficiencia del gasto público.

Agregó que, particularmente en las pequeñas y medianas empresas que representan nueve de cada diez unidades económicas en México, deben apostar a innovarse, de lo contrario estarían destinadas a desaparecer y frenar el crecimiento económico.

NUEVOS MODELOS

“Ahora tenemos reformas; sin embargo, ya no son suficientes para aprovechar el potencial de crecimiento y desarrollo que tiene nuestro país. Hoy las empresas apuestan por la innovación,

por generar nuevos modelos que las impulsen en un mundo cambiante, competitivo y globalizado”.

Cabe señalar que el secretario de Hacienda, Luis Videgaray Caso, y la presidente del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), Nelly Molina Peralta, acordaron hoy estrechar mecanismos de colaboración para detectar áreas de oportunidad específicas a fin de potenciar el dinamismo de la economía, las reformas estructurales, la productividad, la inversión, y la inclusión financiera.

ACUERDO

Ponen fin a disputas de interconexión

POR JOSÉ GUADARRAMA
jose.guadarrama@gimm.com.mx

La empresa mexicana de telecomunicaciones Axtel mantiene su racha de retiro de pugnas en materia de interconexión y anunció que ha firmado un convenio con Telefónica México, por medio del cual ambas partes dan por terminadas disputas relacionadas con servicios de interconexión para el periodo 2005-2011.

Durante el acto, Axtel y Telefónica México también firmaron un acuerdo comercial de infraestructura de telecomunicaciones.

Tal acuerdo se concretó luego de que en marzo pasado presentó cinco recursos legales ante el Juzgado Segundo Especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones, mediante los cuales se desistió de los amparos interpuesto en contra del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) respecto de resoluciones emitidas por el organismo regulador por desacuerdo entre esta compañía y América Móvil en materia de interconexión.

CONVOCATORIA

Se convoca a los Accionistas de **CLUB DEPORTIVO FUTURAMA MORELIA, S.A. DE C.V.**, a la **Asamblea General Ordinaria de Accionistas** de la Sociedad, que se celebrará el día **16 de Junio de 2015, a las 10:00 horas**, en las oficinas ubicadas en Av. Instituto Politécnico Nacional No. 1733-B, Col. Lindavista, en la Ciudad de México, D.F., con la siguiente:

ORDEN DEL DIA

- Instalación de la Asamblea.
- Discusión, y en su caso, aprobación del informe del Administrador General con Relación a las Actividades realizadas durante el ejercicio social que concluyó el 31 de Diciembre de 2014, y Dictamen del Comisario, sobre los Estados Financieros de la Sociedad, correspondientes a dicho ejercicio, de acuerdo a los artículos 172 y 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.
- Ratificación del Administrador General de la Sociedad.
- Asuntos generales.
- Ratificación de los acuerdos tomados por la Asamblea General de Accionistas.
- Designación de delegados que formalicen y den cumplimiento a las resoluciones adoptadas.

Con fundamento en lo dispuesto por la cláusula décima sexta de los estatutos sociales, en caso de no existir el quórum necesario en primera convocatoria, se cita en segunda convocatoria, a las 11:00 horas del mismo día y en el mismo lugar, para dar inicio a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Para tener derecho a asistir a la Asamblea, los accionistas deberán depositar sus títulos de acciones en las Oficinas de la Sociedad o en cualquier Institución de Crédito Nacional y presentar a la sociedad el recibo de depósito correspondiente el día hábil anterior a la fecha de la Asamblea, podrán asistir personalmente o por medio de apoderados, con simple carta poder, en los términos de la cláusula, décima sexta de los estatutos sociales.

México, D.F., a 28 de Mayo de 2015.
P. FELIPE DE VIVANCO ALVERDE
ADMINISTRADOR GENERAL

PUBLIRREPORTAJE



TECNOLOGÍA DE OPPO:

Este celular es súper delgado y compite con los mejores del mercado

El mercado de telefonía evoluciona a pasos agigantados y una de las maneras de impresionar al público es con un buen tamaño, poco peso, mínimo grosor, y que al mismo tiempo no sacrifique características que se usan todos los días.

Esto es lo que hace el nuevo R5 de OPPO, disponible en México desde hace unos días.

El grosor del OPPO R5 es de sólo 4.85 milímetros, el diseño últradelgado que es envidia de muchos competidores. Por ejemplo, el iPhone 6 de Apple tiene un grosor de 6.9 milímetros, mientras que el ancho del Galaxy S6 de Samsung es de 6.8 milímetros.

Además, en un celular delgado no puede faltar un diseño elegante. El OPPO R5 ofrece un marco de acero inoxidable industrial reforzado, fabricado de forma artesanal. La carcasa es de acero pulido, lo que da una sensación de elegancia y durabilidad en las manos.

El diseño delgado y elegante no sacrifica calidad en otros elementos.

El R5 de OPPO cuenta con una pantalla AMOLED de 5.2 pulgadas de tamaño con resolución Full HD 1920 x 1080 a 423 ppi. Además, el reflejo es mínimo desde cualquier ángulo en el

que veas la pantalla; se puede ver bien desde cualquier lugar.

La cámara cuenta con un sistema de enfoque rápido y toma fotografías de 50 megapíxeles en el modo Ultra HD. Esto es posible gracias a la tecnología Pure Image que combina lo mejor de diferentes imágenes en una. Además, permite disparar primero la foto y enfocar después.

Por si esto fuera poco, el OPPO R5 cuenta con la tecnología patentada por la marca, VOOC Flash Charge, que permite cargar la batería del smartphone a una velocidad como nunca antes se había visto. Con 30 minutos de carga, aumenta 75% su nivel de batería, una característica muy práctica en una era donde es indispensable el rendimiento de la batería de los teléfonos.

En cuanto a las especificaciones técnicas, cuenta con ColorOS basado en Android 4.4, un procesador Qualcomm Snapdragon 615 de 1.5 GHz, memoria RAM de 2GB y almacenamiento de 16GB.

El R5 de OPPO es un celular que en un espacio pequeño y envidiable por otros ofrece la mejor tecnología para satisfacer las actividades diarias.



oppo

R5

Búscalo en:



o en:

Plan **telcel PRO TOTAL**¹

PAGO INICAL \$1,059²

24* Meses	\$254 Cargo Mensual por Equipo	\$7,155 Precio total del Equipo	\$1,999 Cargo mensual por Servicio
--------------	-----------------------------------	------------------------------------	---------------------------------------

1. Válido en D.F., Estado de México, Hidalgo y Morelos del 01 de Mayo al 30 de Junio de 2015. 1) El Plan Telcel Pro Total tiene un cargo mensual (por servicio) de \$1,999.00 que incluye minutos individuales limitados para hablar a números Telcel, Fijos y Otros Operadores Móviles nacionales estando en cualquier parte de la República Mexicana; Mensajes de Texto (SMS) (limitados a números Telcel, Fijos y Otros Operadores Móviles nacionales estando en cualquier parte de la República Mexicana); 5 Gigabytes (GB) ~ (5GB = 5,120 Megabytes (MB)) para navegar en Internet estando dentro de la República Mexicana. El consumo de datos estando en Roaming Internacional se cobrará conforme a la tarifa estándar vigente para el consumo de datos en el país visitado. 2) El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El equipo OPPO R5 R8106 tiene un Pago Inicial de \$1,059 al contratar el Plan Telcel Pro Total sujeto a un "plazo mínimo de contratación de 24 meses. Válido al 30 de Junio de 2015. Equipos y colores sujetos a disponibilidad al momento de contratar en punto de venta. Imágenes incluidas con fines ilustrativos. Los costos publicados ya incluyen el 16% de IVA. Información de Planes Telcel Pro en www.telcel.com, Centro de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Tiendas Departamentales Participantes.

www.telcel.com



AEROPUERTO INTERNACIONAL

Tijuana, lista para el puente transfronterizo

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

El Aeropuerto Internacional de Tijuana ya está preparado para unirse al proyecto Cross Border Xpress (CBX), que conectará a los pasajeros de México hacia Estados Unidos y viceversa, mediante un puente peatonal que estará ubicado entre dicha ciudad fronteriza y San Diego, California.

Fernando Bosque, director general del Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), dijo

META

Con una inversión de 120 millones de dólares, el proyecto del CBX buscará atraer a entre 2 y 2.4 millones de pasajeros anuales.

a **Excélsior** que las obras en la terminal aérea se concluyeron desde el año pasado e implicaron una inversión de 170 millones de pesos.

"Se adaptó toda el área internacional para poder recibir a los pasajeros desde EU y

se terminó en septiembre del año pasado. Mientras que las obras en San Diego han requerido más tiempo".

El directivo indicó que se estima que el proyecto se concluya en el último trimestre del año para que comience a dar servicio entre noviembre y diciembre.

RECURSOS

Bosque destacó que las inversiones en la terminal fronteriza fueron necesarias debido a que con el CBX el Aeropuerto de Tijuana pasará de atender



Foto: Especial
Se prevé que en octubre quede concluida la obra del puente y el edificio terminal, de modo que en diciembre inicie el servicio.

a 25 mil pasajeros internacionales al año a dos millones según las previsiones del proyecto.

En entrevista previa, Enrique Valle, director general de Otay Tijuana Venture, dijo que se estima que en octubre quede concluida la obra del puente y edificio terminal, se tendrán 30 días para hacer cualquier ajuste para que en diciembre inicie el servicio.

Con una inversión de 120 millones de dólares, el proyecto del CBX buscará atraer a entre 2 y 2.4 millones de pasajeros anuales, de los 4.4 millones que utilizan las instalaciones del Aeropuerto de Tijuana.

COFECE

Pilotos exigen reglas de la IATA

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

El Colegio de Pilotos Avia- dores de México (CPAM) sugirió a la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) no desconocer las reglas internacionales que establece la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) en la investigación que sigue sobre la existencia de barreras a la competencia en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), con respecto a sus procedimientos de aterrizaje y despegue (*slots*).

Miguel Ángel Valero, presidente del CPAM, dijo a **Excélsior** que lo ideal sería que se tomaran en cuenta derechos como el Grandfather Rights (derechos del abuelo) como sucede en aeropuertos de EU como Atlanta, Centro de Conexión (HUB), de Delta y en donde esta compañía tiene asignados sus *slots* conforme a su historial, lo mismo que sucede en el Aeropuerto de Miami con American Airlines, entre otras terminales y aerolíneas a nivel internacional.

12.8
POR CIENTO
aumentó el
movimiento de
pasajeros en
abril en el AICM

Cabe recordar que entre las Directrices Mundiales de Slots (WSG, por sus siglas en inglés) que la IATA propone para aeropuertos saturados, y que se implementarían en el de la Ciudad de México, se sugiere que una compañía aérea tiene derecho a conservar una serie de *slots* basándose en su derecho histórico.

La IATA destaca en su documento que tampoco se permite la confiscación de *slots* por cualquier motivo distinto al uso indebido de forma intencionada y demostrada.

OBJETIVO

Valero agregó que si lo que se busca es una mejor competencia del sector entonces se debería revisar qué es lo que genera altos precios en los boletos de transporte aéreo en donde los principales insumos son el combustible, los servicios complementarios y aeroportuarios y los laborales. "No por desregular la posición de los *slots* necesariamente tiene que haber una baja de precios".



Hospital Angeles
PEDREGAL
QUEREMOS UN MEXICO LLENO DE VIDA

**ATACAMOS EL CÁNCER,
NO A TU CUERPO.**



www.hospitalesangeles.com
angelespedregal@tomoterapia.com.mx
54495500 ext. 2003



Tomoterapia
Hospital Angeles Pedregal

La terapia que revoluciona la forma de atacar el cáncer ahora en Hospital Angeles Pedregal. Gracias a la combinación de la más avanzada tecnología en radioterapia y tomografía, permite tratar con mayor precisión el tumor, minimizando considerablemente daños a otros tejidos, con la capacidad de tratar uno o más tumores en una misma sesión.

**TOMOTERAPIA®
DE HOSPITAL ANGELES PEDREGAL.
RADIOTERAPIA PRECISA, NO INVASIVA.**

Permiso Cofepris:153300201A0765

CAMBIO CLIMÁTICO

YA SE ANUNCIÓ “EL NIÑO”... ¿QUÉ TRAERÁ CONSIGO?

El principal impacto negativo provendrá de los potenciales desastres naturales con los diversos costos en vidas humanas, pérdida de propiedades y daño en las cosechas.

POR JOSÉ MIGUEL MORENO*

“El Niño”, con su cara de diluvios y sequías, parece que está aquí de nuevo. El clima gesta ese fenómeno cuando la temperatura de las aguas de la superficie del océano Pacífico en su zona tropical se elevan y se tornan anormalmente cálidas, lo que hace que a su vez se caliente la atmósfera.

Ese proceso altera la dinámica de los vientos, que generalmente transcurren de las presiones altas de la costa del Perú a las presiones bajas de Indonesia y Australia. Este cambio meteorológico provoca que en la región asiática del Pacífico, generalmente húmeda, se produzcan severas sequías, y en la costa de sudamérica caigan grandes trombas de agua, un comportamiento que termina por modificar los patrones climáticos del mundo.

Pues bien, tres insignes agencias climatológicas se han encargado en dictaminar que “El Niño” ha regresado: el Centro de Predicción del Clima de Estados Unidos, la Agencia Meteorológica de Japón y la Oficina Meteorológica de Australia al detectar, los tres, una temperatura de la superficie del agua del Pacífico ecuatorial más elevada que su promedio de largo plazo. Aun así, los modelos meteorológicos son endebles, más si se ven alteradas sus conclusiones por el actual proceso de cambio climático. Aunque hay consenso de que aquí está El Niño de nuevo, no hay acuerdo sobre el momento de su gestación.

Para Japón llegó el verano pasado, aunque ha permanecido adormecido, para Estados Unidos se presentó en febrero, y para Australia acaba de dar a luz. Así las cosas, no debe sorprendernos que también existan diferentes apreciaciones sobre cuál será su intensidad o por cuánto tiempo durará.

Sobre su ferocidad, la Oficina de Australia trae malos augurios. Sus mediciones indican que es un *enfant terrible*, el peor desde que se vio el alumbramiento de “El Niño” más revoltoso y devastador de la historia en 1997-1998, el cual ocasionó 24 mil fallecidos y 34 mil millones de dólares en pérdidas económicas.

De hecho, la oficina australiana concluye, en consecuencia, que el impacto de este “Niño” será “significativo o sustancial”.

IMPACTO DE LOS FENÓMENOS

A eso hay que sumar que se han observado algunos patrones atmosféricos en estas fechas algo inquietantes. Ahí están las gigantescas olas del Mar de Fondo, los fuertes tornados del norte de México, las devastadoras inundaciones de Texas y Oklahoma. En el otro extremo del Pacífico, se producen iracundas sequías en Australia y el sudeste de Asia.

La NASA acaba de anunciar que el periodo enero-abril de este año ha sido el más caluroso desde 1880. Incluso ese mismo registro muestra que en los últimos doce meses el agua falta en California, (y El Niño, desde luego, puede ser su redentor) además de que Sao Paulo se ahoga en una horrenda sequía.

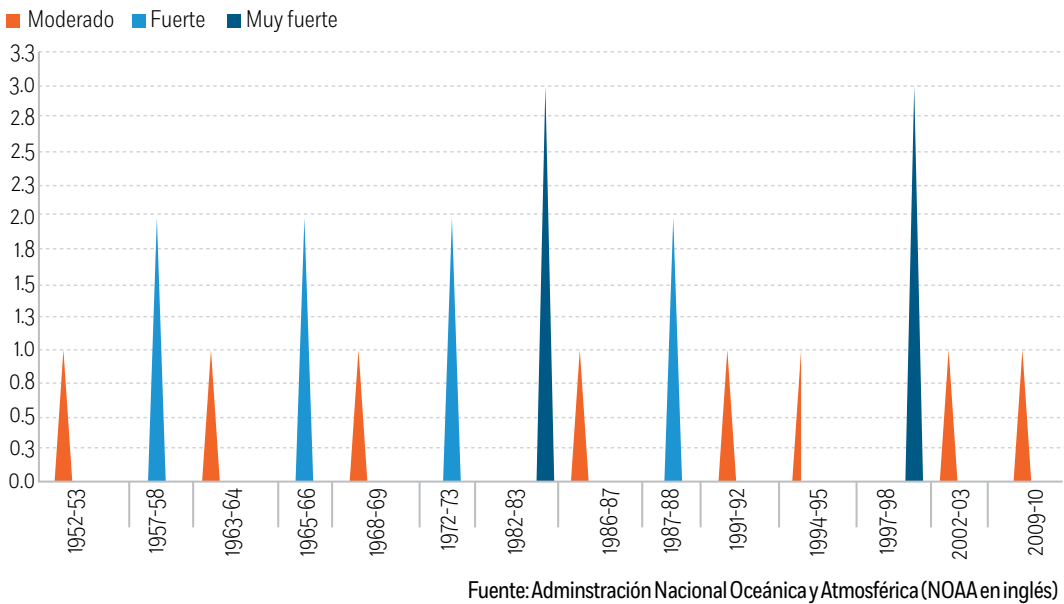
En cuanto a su duración, las expectativas son que “El Niño” persista hasta el final de año, adquiriendo en el otoño un patrón fuerte, según algunas de las simulaciones.

De ser así, nos espera una temporada de huracanes muy agitada en el área del Pacífico (al tiempo que

CLIMA, FACTOR DE PESO

Tres agencias meteorológicas punteras, la de EU, Japón y Australia, al fin se han puesto de acuerdo. “El Niño” está aquí. Y aunque aún es pronto para hacer pronósticos, creen que puede estar al menos hasta el otoño, cuando puede adquirir un patrón fuerte. Hay indicios, por las temperaturas de las aguas, que puede ser el más fuerte desde 1997-1998, el más devastador...

“El Niño” a lo largo de la historia
(Intensidad, rango de 1 a 3)



se reducen en el Atlántico y Golfo de México) y un invierno templado.

IMPLICACIONES ECONÓMICAS

Sea como sea, el regreso de “El Niño” tendrá implicaciones económicas, si bien su magnitud depende de la intensidad del fenómeno. Desde luego el principal impacto negativo provendrá de los potenciales desastres naturales con el costo que implica en términos de vidas humanas, pérdidas de propiedades y daño en cosechas. Ése es el más importante y las autoridades deberían tomar medidas de prevención contra inundaciones, alentar la reparación de viviendas, delinear una estrategia óptima de plantaciones de semillas y acumular *stocks* de grano para ajustarse a condiciones climáticas anormales que pueden conducir a situaciones de escasez. En contraste con los huracanes del Pacífico, gran parte del país podría verse sumido en una situación de sequía intensa.

Otra consecuencia negativa puede llegar por el lado de la inflación, derivado de los precios agropecuarios y su traslación a los precios de los alimentos procesados y bebidas.

DAÑO AGRÍCOLA

Las funestas sequías asiáticas junto con los riesgos de incendios en otras partes del planeta, debido a las elevadas temperaturas, podrían dañar las cosechas de grano.

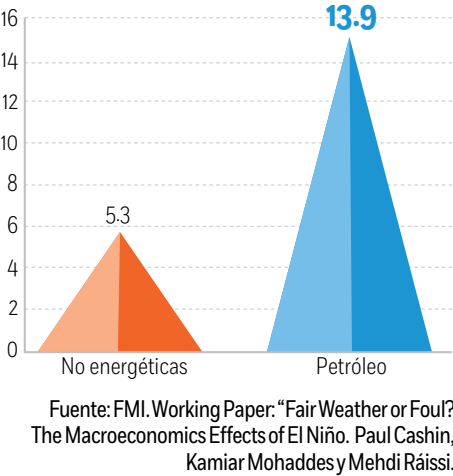
El más vulnerable es el trigo, sobre todo por el efecto negativo de El Niño sobre Australia, el quinto exportador del mundo: él abastece sobre todo a Indonesia, su principal cliente, seguido de China. Rusia y Ucrania, otros grandes exportadores, también podrían afrontar sequías.

El arroz, por el contrario, parte de una ventaja. Existe abundancia de grano por lo que en caso de verse golpeada la cosecha asiática (Indonesias, Filipinas, India y quizás Bangladesh) se podría contrarrestar recurriendo a los *stocks*.

Actualmente, el arroz cotiza en mínimos de 2006 y no se aprecian tensiones en el mercado. Otras materias primas que pueden sufrir incrementos son el café, el azúcar, el cacao y el aceite de palma. En lo que se refiere al maíz, puede presentar una tendencia contraria: es de esperar que las lluvias que caerán sobre las inmensas planicies americanas propicien buenas cosechas,

... las sequías que “El Niño” infligirá a Australia y al sudeste asiático dañarán las cosechas de la región, propiciando un aumento de las materias primas y productos agropecuarios. A su vez, se espera que aumenten los precios de los energéticos, según un reciente estudio del FMI sobre los efectos macroeconómicos de “El Niño”...

Impacto de El Niño sobre las materias primas (% acumulado)



lo que mantendría sus cotizaciones estables.

DEMANDA DE PETRÓLEO

También podrían ascender los precios del petróleo: la sequía asiática impulsaría la demanda de crudo tanto por la menor generación de energía hidroeléctrica como por las necesidades de riesgo.

En los países desarrollados, un verano caluroso implicaría una mayor demanda de petróleo para el uso del aire acondicionado, si bien un invierno templado disminuiría las necesidades de calefacción.

Dicho todo esto, un reciente estudio del Fondo Monetario Internacional (FMI) sobre los efectos macroeconómicos de “El Niño” establece que, sistemáticamente, a su paso suben las materias primas no energéticas como energéticas.

En el primer caso, la respuesta acumulada es de 5.3 por ciento, después de un año, y en el segundo, de 13.9 por ciento.

Ahora bien, aunque los precios del petróleo podrían repuntar, en esta ocasión podría hacerlo en menor medida que en el pasado ante la opulencia petrolera de estos días.

ALZA DE PRECIOS

Aun así, la inflación podría resentirse a nivel global. El impacto, claro, será mucho más notorio en los países donde los alimentos tienen un peso elevado dentro de la canasta de inflación, como Indonesia o Filipinas. México no escaparía de esa tendencia: el estudio del FMI los sitúa como un país expuesto a una subida de precios con la llegada de “El Niño”, con un impacto acumulado de uno por ciento en un año.

Finalmente, por el lado del crecimiento, los efectos son varios.

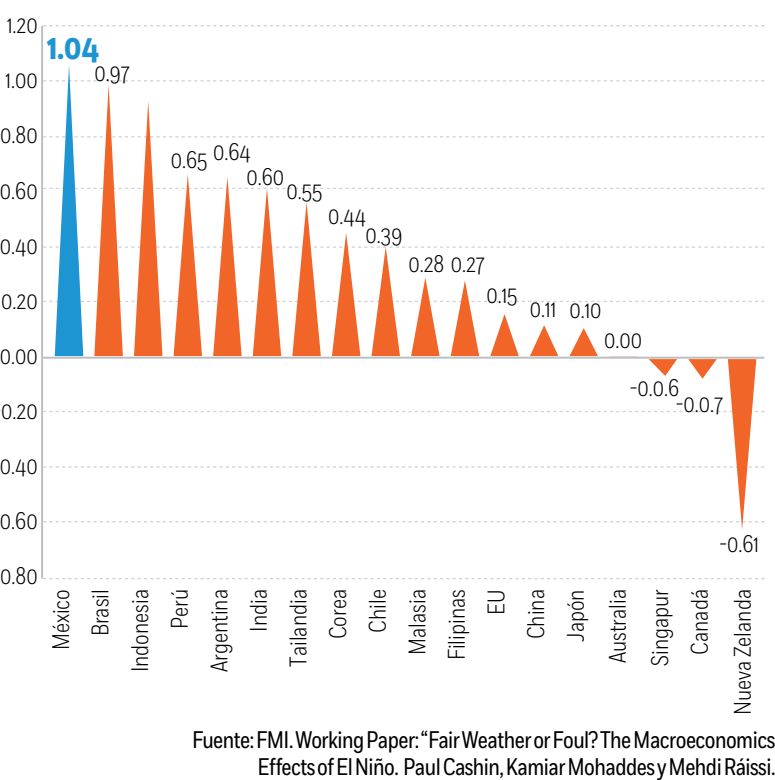
El principal impacto se dejará sentir en los sectores más sensibles al clima. Ahí entra, en el caso de México, la agricultura y el turismo. También el sector de seguros, que tendrá que apechugar con varios daños.

Pero creemos que México se beneficiaría de dos factores que podrían traer un impacto neto positivo sobre el crecimiento: el repunte del precio del petróleo, y el mayor dinamismo del consumo y la manufactura en Estados Unidos, que responderá de forma positiva a un clima, en general, más templado.

* Director de llamadínero.com

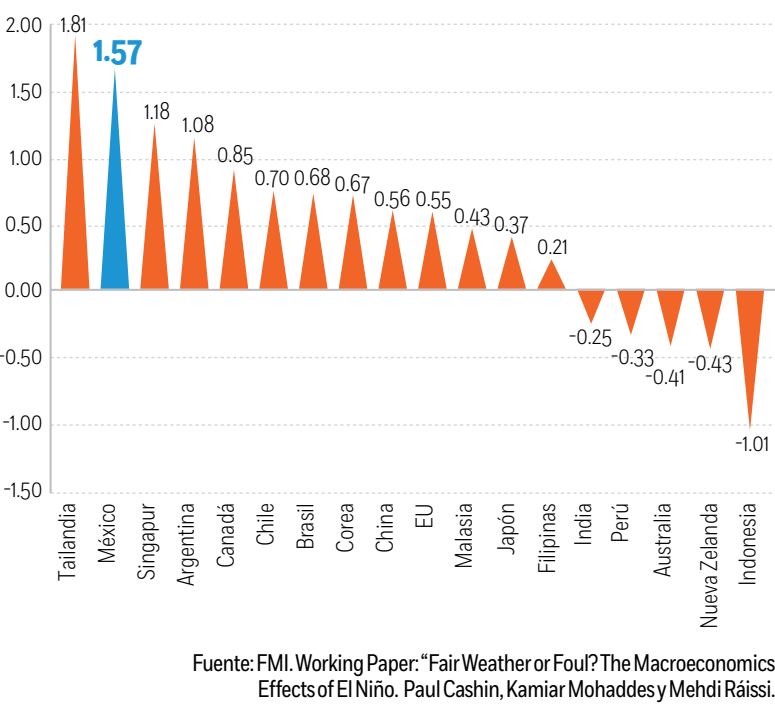
... ese mismo estudio concluye que México sería el país donde más se sentiría el impacto inflacionario de El Niño debido a su efecto sobre el componente de alimentos. El paso de “El Niño” provoca una inflación acumulada de 1.04%, después del año...

Efecto sobre la inflación (% acumulado)



... al mismo tiempo, el impacto neto de “El Niño” sobre el crecimiento también es favorable, en parte por el alza del precio del petróleo y la mayor actividad en Estados Unidos, donde el consumo y la manufactura se benefician de un clima más templado. El impacto acumulado de El Niño sobre el PIB de México es de 1.57%.

Efecto sobre el PIB (% acumulado)



MERCADOS

Dólar Ventanilla

ACTUAL	ANTERIOR	VAR %
\$15.2798	\$15.3004	-0.13

GRUPO FINANCIERO
MULTIVA

ESPECULACIÓN EN ESTADOS UNIDOS

Los inversionistas presionan al peso

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

El tipo de cambio interbancario registró ayer un máximo de 15.38 pesos por dólar, sin una explicación aparente (aunque cerró la jornada en 15.3295 unidades), “lo que hace suponer cierta manipulación del peso por parte de grandes bancos en Estados Unidos”, dijo Gabriela Siller, directora de análisis económico financiero de Banco Base.

Expuso que algunos grupos financieros o grandes inversionistas pudieran estar manteniendo pesos líquidos en grandes volúmenes para usar la moneda como instrumento de inversión y hacer compras o ventas en el momento en que les favorezcan las posiciones.

Esto podría explicar las fuertes variaciones de la paridad sin explicación aparente y sin corresponder a noticias de datos económicos ni a los fundamentales de la economía.

“Según el BIS, el peso mexicano es la octava moneda más comerciada en el mundo, pero de acuerdo con Reuters es la número cinco”, comentó Siller.

AUMENTO

“La operación global diaria del peso se incrementó notoriamente al pasar de aproximadamente 50 mil millones de dólares en la pasada encuesta de 2010 a 135 mil millones en 2103, según los datos del BIS, que son los más confiables, aunque se actualizan cada tres años”, dijo.

Agregó que se calcula que 80 por ciento de las operaciones foráneas con el peso se llevan a cabo en Estados Unidos.

“Existe 99 por ciento de probabilidad de que el tipo de cambio peso/dólar es manipulado en Estados Unidos”, sostuvo Gabriela Siller.

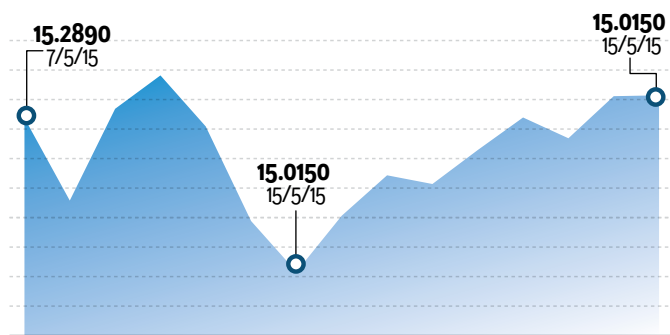
La directora de análisis financiero de Banco Base dice que 80% de la operación foránea de la moneda es en EU



Foto: Héctor López

TIPO DE CAMBIO SPOT

(Pesos por dólar)



Fuente: Banxico

3.9
POR CIENTO

se ha apreciado el tipo de cambio en lo que va de este año

Y es que ante los movimientos de depreciación del peso frente al dólar, sin estar sustentados por noticias económicas o fundamentales, es un reflejo de manipulación.

OPERACIÓN

Tan sólo la mañana de ayer, el tipo de cambio fluctuó entre unos 15.32 y unos 15.39 pesos por dólar. “No había datos económicos importantes para que la cotización del dólar se



Grupos financieros o grandes inversionistas pueden estar manteniendo pesos líquidos en grandes volúmenes para usar la moneda como instrumento de inversión.”

GABRIELA SILLER
DIRECTORA DE ANÁLISIS
ECONÓMICO FINANCIERO
DE BANCO BASE

moviera a esos niveles”, precisó Siller.

Estimó que cuando la Reserva Federal realice la primera alza de tasas el tipo de cambio podría tocar 15.80 pesos por dólar, pero luego bajaría para cerrar el año en 14.90.

CRECIMIENTO DEL PIB

Siller prevé que la economía mexicana crecerá a un rango más bajo que el estimado por las autoridades del país, entre 1.8 y 2.3 por ciento.

“Ante la falta de cambios drásticos en la productividad de nuestro país y dado que el precio del petróleo seguirá entre 50 y 65 dólares por barril, la economía de México no tiene elementos para crecer a una tasa superior promedio de 2.5 por ciento en lo que resta de la presente administración, argumentó.

“La expectativa que tenemos para los próximos años es de un crecimiento económico muy lento”, recalcó.

COLOCACIÓN PARA JUNIO



Foto: AFP

Especialistas aseguran que en el próximo mes por colocaciones en el mercado accionario se generarían 13 mil millones de pesos.

Dos empresas más a la bolsa mexicana

GICSA y Javier están en proceso para entrar a la BMV

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Cerca de 13 mil millones de pesos en acciones podrían colocarse en el siguiente mes en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). Dos de las empresas que van avanzadas en los trámites para listarse son GICSA y Javier.

GICSA está enfocada al desarrollo de centros comerciales y oficinas, entre sus planes está realizar su oferta de acciones el próximo dos de junio, dependiendo de la aceptación entre los inversionistas, podría levantar hasta nueve mil 450 millones de pesos.

También la desarrolladora de vivienda Javier tiene interés en concretar su listado en la Bolsa, la empresa obtendría entre tres mil y tres mil 500 millones de pesos, esto con base en la documentación que la compañía envió a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para poder realizar la operación.

Por lo que, en total, de la venta de sus títulos, en conjunto, estas compañías levantarían 12 mil 950 millones de pesos.

EXPECTATIVAS

De acuerdo con Carlos González, director de análisis de Monex, “la ventana está abierta para que otras empresas puedan colocar acciones”.

Y es que, interesadas en colocar acciones no han faltado, sin embargo, compañías como Elementia, han postergado esta operación debido a la volatilidad que ha imperado en los mercados desde el año pasado.

Según González, “las empresas siempre buscan que los mercados estén relativamente estables para poder colocar”, además, comentó que hay factores que pueden incidir en que este tipo de transacciones se concreten.

El primero de ellos, dijo, es que hay mucha liquidez, por lo que los inversionistas podrían estar interesados en comprar acciones; en segundo lugar, “México se ve bien, a pesar del bajo crecimiento, hacia afuera, el país se ve mejor que otros mercados emergentes, incluso que Brasil”.

9.4
MIL MDP

es lo que podría levantar del mercado la empresa GICSA

En tercer lugar, González dijo que las empresas buscarían adelantar su salida al mercado, ante el posible incremento en las tasas de interés por parte de la Reserva Federal de Estados Unidos.

A comienzos de mayo, José-Oriol Bosch, director de la Bolsa Mexicana de Valores, informó que había varias empresas interesadas en colocar acciones, dichas transacciones se realizarían entre mayo y junio.

El viernes de la semana pasada, UNIFIN se convirtió en la primera compañía en realizar su debut en la BMV, en total colocó acciones por un monto de tres mil 606 millones de pesos y durante su primer día en el mercado sus acciones ganaron 10.18 por ciento.

GRECIA

Desmienten acuerdo

ATENAS.— Altos funcionarios de la zona euro se apresuraron a desmentir comentarios del gobierno griego que apuntaban a un acuerdo inminente sobre nuevos fondos para Atenas, y aseguraron que el país aún debe hacer más esfuerzos para alcanzar un consenso con sus acreedores internacionales.

Grecia, el Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Unión Europea (UE) han estado empujados en unas tortuosas negociaciones que involucran las reformas económicas que Atenas debe aplicar a cambio de más financiamiento, sin que se reportaran avances significativos. Sin el acuerdo, el país mediterráneo podría caer en moratoria de pagos en cuestión de semanas.



— Reuters

IMPULSA WALL STREET

BMV rompe racha de 6 sesiones a la baja

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

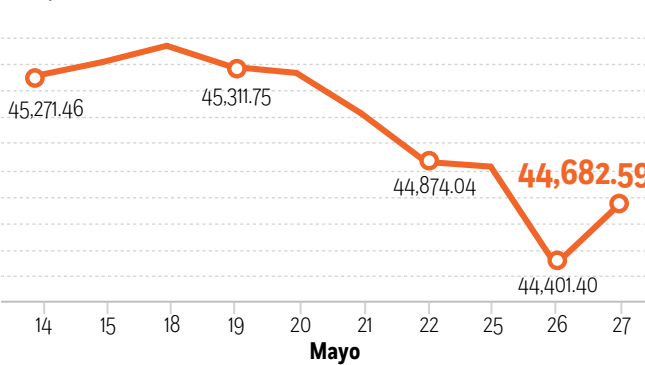
El principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), el IPC, rompió su racha negativa de seis sesiones a la baja, que la habían llevado a ubicarse en su nivel más bajo en siete semanas, al avanzar ayer 0.63 por ciento, con respecto al cierre anterior a 44 mil 682 unidades.

En una jornada sin grandes referencias económicas, las mayores alzas en las acciones que cotizan en la BMV se registraron en los títulos de AC, con 2.89 por ciento y Bolsa, con 2.18 por ciento, pero los que dieron mayor impulso al índice fueron los volúmenes negociados en América Móvil, FEMSA y Cemex.

Asimismo, los mercados accionarios estadounidenses terminaron la jornada al alza, recuperando parte del terreno perdido durante la sesión

MERCADO ACCIONARIO

(IPC, puntos al cierre)



Fuente: Economática

anterior. Esto al seguir la tendencia positiva de los mercados en Europa, luego de que se especulara sobre un posible acuerdo entre Grecia y sus acreedores.

EN MÁXIMOS

En Wall Street destacó el índice Nasdaq, al subir 1.47 por ciento, con la cual alcanzó un nuevo máximo histórico, al ubicarse en cinco mil 106.59

enteros, liderado por un alza de Apple luego de recuperar el primer lugar como la marca más valiosa a escala mundial, y por American Airlines, tras un repunte por la caída en el precio del petróleo.

Con lo que respecta al ámbito corporativo, los títulos de Broadcom avanzaron 20 por ciento, su mayor alza en 14 años luego que se informara que está en

negociaciones con Avago Technologies para ser adquirida.

En tanto, el Dow Jones subió 0.67 por ciento a 18 mil 162.99 enteros y el S&P 500, avanzó 0.92 por ciento a dos mil 123.48 puntos, ligeramente por debajo de su último récord, el décimo del año, alcanzado el pasado 21 de mayo (dos mil 130.82 unidades).

Para la jornada de hoy, las principales referencias económicas de Estados Unidos serán las solicitudes iniciales de desempleo y las ventas pendientes de casas.

También habrá diferentes intervenciones de integrantes de la Reserva Federal, (San Francisco y Minnesota). En México destaca la tasa de desempleo de abril.

Así, se estima que el tipo de cambio podría iniciar la sesión cerca de los 15.30 pesos por dólar.

— Con información de Reuters y EFE

PROYECTO ONEROSO

En busca de adelgazar sus sistemas de beneficencia pública, diversos gobiernos de Europa están debatiendo medidas que les permitan otorgar un ingreso único a todos sus ciudadanos, sin importar cuál es su situación económica. Suiza someterá a votación una iniciativa para entregar a sus ciudadanos 2,700 dólares mensuales, sin embargo, es demasiado oneroso.

PESE A LA CRISIS

EUROPA SE DIRIGE AL INGRESO BÁSICO

El ingreso básico, un pago gubernamental garantizado a todos los ciudadanos, cualquiera que sea su riqueza privada, está colándose en la agenda política de Europa ante la necesidad de los gobiernos de encontrar formas de recortar sus cuentas de beneficencia y reducir sus déficits. Los suizos pronto votarán sobre una propuesta para crear una cuota de 2,700 dólares por mes, tras el éxito de una petición nacional, mientras el Partido Verde de Gran Bretaña ha adoptado una versión de la política. Convertir esta propuesta en un sustituto de todos los pagos de beneficencia sería prohibitivamente costoso, pero podría funcionar como un elemento de la red de seguridad.

La idea de los pagos universales ha atraído periódicamente el apoyo de ambos lados del espectro político.

La izquierda regularmente ha visto a esas políticas como una manera de reforzar la red de seguridad y combatir la desigualdad. Eso es particularmente atractivo en un mundo en el cual la tecnología crea riquezas inimaginables para algunos, pero amenaza los empleos de otros.

Ya en 1964, el economista James Meade argumentaba que el progreso tecnológico podía reducir tanto la demanda de mano de obra que los salarios caerían a niveles intolerables. Hoy aquellos que han trabajado duro por tener una profesión no pueden estar seguros de un nivel de vida decente. Eso podría justificar un apoyo estatal más generoso.

RETROCESO?

Los defensores derechistas del ingreso del ciudadano lo ven como un reemplazo modernizado de los pagos de

The Economist

beneficencia complicados y basados en un análisis de recursos económicos. Un sistema en el cual todos reciban la misma cantidad requiere menos burócratas para que lo administre.

Los planes existentes retiran los beneficios de los que ganan menos cuando ganan más, desalentando el trabajo y por ello dejando a algunos atrapados en la pobreza. Por esta razón, Milton Friedman, economista conocido por sus creencias en el laissez-faire, propone reemplazar toda la beneficencia con un sistema más sencillo que combine un ingreso mínimo garantizado con un impuesto fijo.

AL ESTILO BRITÁNICO

El primo del ingreso básico es la asignación libre de impuestos. En Gran Bretaña, por ejemplo, los trabajadores pueden ganar 16,500 dólares antes de que se les cobre el impuesto sobre la renta a ingresos subsecuentes, empezando en 20 por ciento.

La exención representa más de 3,400 dólares al año para 92 por ciento de los contribuyentes que ganan más que el umbral. Para ellos, no habría diferencia si el gobierno reemplazara la asignación con un pago de magnitud similar. Hacer universal el pago sería más costoso, pero podría pagarse recortando otros pagos de beneficencia.

Sin embargo, 3,400 dólares no ofrecen una verdadera red de seguridad, y planes más generosos son enormemente costosos. En 1970, el economista James Tobin creó una

fórmula sencilla para calcular su costo.

Supongamos que el gobierno necesita imponer un gravamen de 25 por ciento del ingreso nacional para financiar servicios públicos como educación, vigilancia policial e infraestructura. Pagar un ingreso básico de 10 por ciento del ingreso promedio requeriría que los impuestos promedio subieran a 35 por ciento. Un ingreso básico de 20 por ciento del ingreso promedio requeriría que los impuestos promedio fueran del 45 por ciento, y así sucesivamente. Erradicar la pobreza relativa, definida como un ingreso debajo del 60 por ciento de la media,

requeriría que los impuestos se acercaran a 85 por ciento.

La propuesta suiza es absurdamente costosa: Un cálculo aproximado sugiere que costaría unos 210 mil millones de dólares, o 30 por ciento del PIB. Un ingreso básico generoso financiado por impuestos muy altos sería contraproducente, porque reintroduciría el tipo de distorsiones que muchos de sus defensores esperan que desaparezcan del sistema de beneficencia. Los holgazanes vivirían cómodamente sin levantar un dedo.

OPCIONES

Para evitar eso, pudiera restringirse la elegibilidad. Tony Atkinson, otro economista, propone un “ingreso de participación”, pagado sólo a aquellos que contribuyan con la sociedad, ya sea trabajando, buscando

trabajo o siendo voluntarios. Eso reintroduce alguna carga administrativa, pero evita apoyar a los ociosos.

Un mejor sistema también podría ser financiado por un rendimiento sobre los activos, en vez de por los impuestos.

Alaska paga a sus residentes un dividendo anual, 1,900 dólares en 2014, por los rendimientos de su fondo petrolero. Un ingreso básico financiado por activos eliminaría las distorsiones de la beneficencia sin introducir nuevas a través de impuestos más altos.

Desafortunadamente, pocos gobiernos tienen fondos de riqueza. Por el contrario, están inmersos en deuda, aunque algunos piensan que bien pudieran monetizar más efectivamente los activos públicos, incluida la tierra. En cualquier caso, a muchos les preocuparía que la extendida propiedad gubernamental de activos financieros condujera a que los burócratas se entrometieran en el sector privado.

Los fanáticos del ingreso básico formulan muchos buenos argumentos. Un sistema de beneficencia plagado de un complicado análisis de los recursos económicos distorsiona los incentivos y su operación es un dolor de cabeza. El argumento intelectual de Paine a favor de que todos los ciudadanos tengan derecho a un rendimiento sobre las bondades de la tierra es convincente.

Pero un ingreso básico es demasiado costoso e ineficiente para reemplazar al sistema de beneficencia. Es factible sólo si es pequeño y se complementa con más medidas antipobreza específicas.



El parlamento suizo, que preside Stéphane Rossini, debatirá la propuesta en breve.

Foto: Especial

DELITOS FINANCIEROS

Vacío legal en el mercado de divisas

DealB%k The New York Times NEWS SERVICE & SYNDICATE

La reciente acusación de colusión contra seis bancos globales para manipular divisas evidencia falta de supervisión

POR MICHAEL CORKERY Y BREN PROTESS dinero@gimm.com.mx

Para los bancos más grandes del mundo, lo que parecía el negocio perfecto resultó el perfecto caldo de cultivo para el delito ante la falta de instancias gubernamentales cuya misión sea vigilar el mercado de divisas.

El intercambio de divisas extranjeras prometía ingresos sustanciales y un riesgo relativamente bajo. Era el tipo de actividades que se suponía que los bancos iban a ampliar después de la crisis financiera de 2008.

Pero al igual que otras ideas aparentemente buenas en Wall Street, el negocio de

divisas extranjeras es vulnerable a manipulación, tanto que los corredores crearon salas de chat en línea llamadas “el cártel” y “la mafia”.

No hay ninguna dependencia del gobierno responsable de vigilar al mercado de divisas, lo que deja la tarea de fijar lineamientos a cargo de comités, algunos manejados por los mismos bancos.

Incluso cuando las autoridades federales adoptaron reglas para frenar a Wall Street hace unos años, dejaron fuera ciertas transacciones en divisas extranjeras, lo que fue una concesión a los bancos poco notada.

REACCIÓN TARDÍA

Ahora, el vacío regulatorio ha engendrado otra ronda de acusaciones judiciales y multas multimillonarias, suficientes para borrar casi todos los ingresos que los principales bancos de inversión tuvieron con su negocio de divisas extranjeras el año pasado.

El miércoles 20 de mayo, cuatro grandes bancos globales —Citigroup, JPMorgan Chase, Barclays y Royal Bank of Scotland— se declararon



Foto: Reuters

La procuradora estadounidense Loretta R. Lynch anunció hace unos días multas por casi 5,700 millones de dólares a seis bancos.

culpables de una serie de delitos federales en una conjura para manipular el valor de las divisas mundiales.

El departamento de Justicia de Estados Unidos acusó a los bancos de colusión en uno de los mercados más grandes pero menos regulados, observando que un corredor de uno de los bancos comentó que “mientras menos competencia, mejor”.

La falta de supervisión, aunada a la presión de obtener ganancias de un negocio relativamente mediano, puso el escenario para este escándalo, que se desarrolló casi todos los días durante cinco años. Los delitos también pintan el retrato de algo más sistémico: una cultura de Wall Street que ha permitido que muchos grandes bancos violen la ley aun después de



Estas históricas resoluciones son nuestros más recientes esfuerzos por investigar y perseguir delitos financieros.”

LORETTA R. LYNCH PROCURADORA DE EU

5 AÑOS

funcionó el esquema que permitió a los bancos involucrados manipular divisas



años de máculas regulatorias tras la crisis.

Al anunciar los casos, el departamento de Justicia hizo énfasis en que las empresas matrices de los involucrados fueron las que se declararon culpables, más que una subsidiaria, lo que representa una nueva frontera en los esfuerzos por castigar las fechorías de Wall Street.

Con menos de un mes en el puesto, la procuradora Loretta R. Lynch demostró que ya había asumido el papel de principal policía de Wall Street.

Un reciente estudio de la Universidad de Notre Dame reveló que la tercera parte de las personas que trabajan en el sector financiero, y que ganan más de 500 mil dólares al año, han presenciado o tenido conocimiento de actividades fuera de la ley en su lugar de trabajo; casi uno de cada cinco cree que los profesionales de ese rubro deben incurrir en delitos para tener éxito y casi la mitad afirmó que las autoridades son ineficientes para detectar, investigar y perseguir violaciones en materia de valores.

INNOVACIÓN
SISTEMÁTICA

POR VÍCTOR BELTRI

Innovación: los Uber que vienen

El conflicto que vivimos entre taxistas y empresarios de internet se replicará mañana en otros rubros cuyo modelo de negocio se vea rebasado.

La ciudad ha sido un caos en los últimos días. Manifestaciones, conatos de violencia, opiniones encendidas. El pleito entre los taxistas y las empresas que brindan el servicio por medio de aplicaciones en dispositivos móviles, ha escalado a niveles insospechados. La sociedad entera se ha involucrado, no sólo en el repudio a un gremio tradicionalmente corrupto y poco confiable, sino en el reclamo atinente a un mejor servicio. El desenlace está por verse, toda vez que el oportunismo de algunos lo ha convertido en un problema de alcances políticos.

Es un caso de estudio obligado. Es, probablemente, la primera vez en que la irrupción de un nuevo competidor en el mercado tiene consecuencias de estas magnitudes, y sin duda servirá para marcar la pauta de lo que tendrá que ocurrir en el futuro cercano. En realidad, las empresas parte en la controversia no están ofreciendo un producto nuevo: los taxis han existido, en una u otra forma, desde hace décadas. Lo que sí es novedoso, en cambio, es el modelo de negocio bajo el cual operan, mismo que permite ofrecer un mejor servicio, en mejores condiciones, de forma asequible y práctica.

Así, en el caso de los taxis de la Ciudad de México lo que está en pugna no es el derecho a ejercer un oficio, la aplicación de una ley que no se respeta, ni mucho menos. El conflicto real se encuentra en la lucha de dos modelos de negocio, con propuestas de valor distintas, para resolver las necesidades del cliente. En el propuesto por las nuevas empresas, las principales fortalezas se encuentran tanto en el canal de distribución como en la comunicación con el cliente: esto les permite no sólo brindar un servicio de calidad a un segmento específico de mercado, que los ha reconocido con un apoyo rayano en el activismo, sino conocer cada vez más a su cliente, aprendiendo con rapidez y reaccionando con eficacia ante sus adversarios. La genial respuesta de Uber al berrinche de los taxistas no hizo sino más claro quién está más cerca de los afectos de la gente.

Los taxistas, en cambio, apuestan a un modelo de negocio que se apoya casi exclusivamente en las alianzas estratégicas concertadas con grupos políticos, siendo ésta la principal barrera de entrada en contra de nuevos competidores. Una barrera que han tratado de apuntalar con una campaña en la que supuestamente promueven la aplicación estricta de una ley que, por otro lado, jamás han respetado, y con muestras de músculo político como la observada en las manifestaciones de días pasados.

Es claro el contraste entre un modelo y otro en cuanto a propuesta de valor, definición de mercado, canales de distribución, estrategias de comunicación, actividades y recursos clave y también, por supuesto, en la probable estructura de egresos e ingresos: el modelo que apuesta a la relación con políticos, en vez de hacerlo a la satisfacción del cliente, tendrá necesariamente una proclividad a la corrupción distinta a la de quien se esfuerza en prestar un servicio que el cliente valore más.

Este es, de nuevo, el primer caso. De muchos más que vendrán a transformar la sociedad, innovando en modelos de negocio más eficientes, más rentables y de más valor agregado. Es natural, y es el futuro. El problema es que no estamos preparados para enfrentarlo: el conflicto que hoy vivimos, entre taxistas y empresarios, mañana se replicará con otros rubros cuyo modelo de negocio se vea rebasado.

Es un tema urgente. Las universidades deben de comenzar a integrar asignaturas relativas a la innovación en su oferta académica, para preparar profesionales que sepan resolver problemas complejos en periodos de tiempo reducidos.

Lo invito a continuar la conversación a través de Twitter, o de mi correo electrónico, donde responderé con gusto a sus preguntas. Innovemos juntos.

*vbeltri@dxdllgens.com
@vbeltri

MÚSICA, VIDEO, BROADCAST

COMPETENCIA CAUSA CAMBIO EN STREAMING

Empresas como Guvera, Spotify, Tidal, Deezer y Rdio están integrando plataformas todo en uno para sus usuarios

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

La fuerte competencia está llevando a las empresas dedicadas a los servicios de *streaming* a integrar elementos como son música, video o *broadcast* en una sola plataforma dedicada principalmente al entretenimiento.

Carlos Rojas, director general de Guvera Latinoamérica señaló que esta fusión de diferentes servicios ya se está observando en el mercado mundial entre las empresas dedicadas a este sector, y conforme pase el tiempo será más notorio.

Dijo a **Excélsior** que el mercado potencial es enorme porque todavía pocos internautas usan el *streaming* en el mundo, particularmente en lo que respecta a música y video, lo que evidencia que una gran parte de los internautas no lo ha intentado, situación que es una oportunidad para las empresas.

MÁS SERVICIOS
Una muestra de esta fusión entre negocios verticales para crear una plataforma unificada se puede observar en Guvera, una empresa australiana que llegó hace ocho meses a México y ofrece a los usuarios *broadcast* música, video, y opciones de una red social.

No es la única, recientemente Spotify decidió también incluir videos y *podcast* en su aplicación que originalmente se dedicaba a la música, y otras como Tidal se

presentaron desde un principio con la opción de videos, algunos se presentan de manera exclusiva en la plataforma.

Otras como Rdio o Deezer se centran más en los temas musicales y en opciones similares, como las estaciones de radio por internet o los *podcast*.

“Hacia ahí va a ir la industria, el *streaming*, más allá de ser vertical, como hoy en día con *broadcast*, música y video va a empezar a consolidarse en una única línea donde tengas acceso a todo

lo que quieras consumir”, resaltó.

Una de las estrategias de Guvera, que tiene su opción gratuita llamada Play, y una de paga conocida como Platinum, es seguir invirtiendo y analizando cómo integrar en una plataforma más servicios.

El directivo aseguró que vienen otros productos que ya tienen en construcción, aunque no reveló cuáles y consideró que no existe una “batalla” por el *streaming* o una competencia directa entre las empresas dedicadas a este sector.

“En México hay una mayor oferta para los usuarios, el competidor más grande que tenemos es la *piratería*, que es un mal presente en la mayoría de mercados emergentes”, afirmó.

Por ello, Rojas ve a las versiones gratuitas de estos servicios de *streaming* como una forma para eliminar la *piratería*, cambiando poco a poco los hábitos y cultura de las personas.

CRECEN EN MÉXICO
Al hablar sobre la llegada de Guvera a América Latina, resaltó que fue un gran impulso para la compañía porque en tan sólo ocho meses pasaron de una base de usuarios de 1.5 millones a 10 millones.

Además, México se encuentra entre los primeros cinco países más importantes para la empresa gracias al ritmo de adopción y el potencial de consumidores que se conectarán a la red en los próximos meses, ya sea por las políticas públicas o la penetración de dispositivos móviles.

Por ello la firma está invirtiendo hasta dos millones de dólares por cada campaña que hacen en el país, buscando nuevos socios, talento independiente, participar en festivales y conciertos, así como dar una experiencia personalizada.

Rojas advirtió que posiblemente México deje de ser el único país latinoamericano en el *top* cinco de la compañía porque en julio próximo debutarán en Brasil.



PARA WINDOWS 10

Buscan desarrolladores mexicanos



POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

La tecnológica estadounidense Microsoft está acercándose a los desarrolladores mexicanos para conocer las propuestas que éstos tienen en materia de aplicaciones y videojuegos, principalmente para su nueva plataforma Windows 10.

México fue uno de los dos países de América Latina que recibió el *tour Build*, que reunió a 500 desarrolladores, quienes tuvieron información de primera mano sobre el nuevo sistema operativo, así como otras plataformas, en las que destacan Office 365, Azure, el Internet de las Cosas y videojuegos.

“Muchos de los desarrolladores en México han reflejado hacia Microsoft el entusiasmo de querer

adoptar, probar y conocer las nuevas tecnologías, por eso también es de gran interés para la compañía”, explicó el evangelista senior para Azure, videojuegos y aplicaciones de Microsoft México, Omar Avilés.

Exclpicó entrevista con **Excélsior** que eligieron a México, junto con Brasil, para que los desarrolladores locales puedan preguntar a los expertos sobre lo nuevo y porque se trata de un punto de referencia de habla hispana que les permite también acercarse a otros países de la región.

Añadió que otro mercado importante en México es el de videojuegos y por eso realizaron el fin de semana pasado un *hackaton* para crear un título en el nuevo sistema operativo, teniendo como resultado ocho propuestas.

BYTES

Profeco le gana a Nokia

La Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) dio a conocer que ganó una acción colectiva a Nokia al lograr que la firma finlandesa sea obligada a indemnizar a decenas de consumidores que presentaron quejas por fallas en teléfonos móviles adquiridos en 2010. La sentencia beneficia a todos los consumidores que tengan un aparato Nokia y no se les haya hecho válida la garantía, detalló la Profeco.

— Notimex



Crece gusto por el video

El tráfico de datos en México se cuadruplicará entre 2014 y 2019, cuando 53% de la población tenga acceso a internet y sea una ávida consumidora de servicios como el video, lo que también provocará que las empresas de telecomunicaciones deban invertir para mejorar su infraestructura y brindar servicios de calidad. Según el estudio *Cisco Visual Networking Index*, el video será 84% del tráfico en internet.

—Aura Hernández



Snapchat sí va a Bolsa

SAN FRANCISCO. – El presidente de la *app* de mensajería Snapchat, **Evan Spiegel**, afirmó que considera ingresar en bolsa, aunque sin precisar la fecha. “Debemos ingresar, pre-vemos hacerlo”, dijo Spiegel en la conferencia Code, en California, al responder una pregunta sobre la capacidad de la empresa de ingresar en el mercado bursátil. La firma rechazó en 2013 una oferta de Facebook por tres mil millones de dólares.

—AFP



LO ORGANIZA EL DEPARTAMENTO DE ESTADO

México destaca en concurso en EU

NOTIMEX

dinero@gimm.com.mx

WASHINGTON. – Los mexicanos Carlos Bernal, Edwin Cházaro, Iker Arbulu Lozano y María Gabriela Mejía participan como semifinalistas en un concurso convocado por la Iniciativa Global a través de la Ciencia y la Tecnología (GIST) del Departamento de Estado.

Este año se inscribieron más de 800 jóvenes emprendedores en ciencia y tecnología de 74 países, de los que sólo 74 llegaron a la ronda semifinal, señaló la dependencia en un comunicado.

LOS TRABAJOS

Bernal concursó en el sector salud con un sensor de glucosa en la orina, denominado GlucosAlarm, que se coloca en el inodoro y envía la medición de glucosa al teléfono inteligente del paciente, y puede alertar a familiares o al médico si los niveles son peligrosos.

Cházaro compite con una *app* denominada “Omni”, que ofrece información sobre rutas de tránsito disponibles en la Ciudad de México, tomando en consideración el tiempo, costo y preferencias de viaje del usuario.

Arbulu, en la categoría de Idea, presentó un servicio tecnológico y de informática que ofrece localización exacta

Llegaron a semifinales 4 emprendedores tras superar a más de 700 en la justa de ciencia y tecnología



Foto: Especial

Omni es la aplicación con la que compite Edwin Cházaro. Ofrece información sobre rutas de tránsito en la Ciudad de México.

en tiempo real e información de salud de trabajadores para grandes proyectos, a fin de mejorar su desempeño y reducir accidentes de trabajo.

Mejía participa en Tecnología en Informática y Comunicaciones con el proyecto Genios en Potencia Sapi de CV, una plataforma en línea para niños que ofrece tutorías por computadora en tiempo real para resolver tareas escolares, preparar exámenes o tomar asesorías con tutores certificados.

IVOTA POR ELLOS!

Con éste código QR puedes entrar al sitio donde está abierta la votación para los concursantes. La recepción de votos termina el próximo 11 de junio, así que no pierdas tiempo.



<http://www.gistnetwork.org/tech-i/vote>

¿MALWARE?



Circula SMS que traba los iPhone

REUTERS

dinero@gimm.com.mx

SACRAMENTO. – Lo que podría ser un error de programación o un programa malicioso (*malware*), que traba los teléfonos inteligentes iPhone, de Apple, fue dado a conocer ayer en redes sociales y algunos medios.

La falla puede hacer que los iPhone fallen cuando reciben un mensaje que contiene una secuencia específica de texto.

El mensaje, que incluye símbolos y caracteres árabigos, fue dado a conocer ayer por medio del *blog* de noticias MacRumors, que difundió noticias extraoficiales de Apple, así como por la red social Reddit.

“Estamos al tanto de un tema con iMessage provocado por unas series específicas de caracteres (...) y pondremos a disposición una reparación en una actualización de *software*”, dijo a Reuters un portavoz de Apple.

Enviar un mensaje de respuesta o hacer que alguien envíe un mensaje al teléfono con el desperfecto puede resolver el problema, agregó MacRumors.

La versión también fue difundida por la revista estadounidense *Time*, según la cual se trata de un *malware*.

AUTOTRANSPORTES DELTA, S.A. DE C.V.

CONVOCATORIA

ASAMBLEA ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Se convoca a una asamblea anual ordinaria de accionistas de **Autotransportes Delta, S.A. de C.V.** que tendrá lugar, en primera convocatoria, a las 9:00 a.m., el día 30 de junio de 2015, en el domicilio social ubicado en Kilometro 34.5, Carretera Federal a las Pirámides, Texcapan, Acolman, Estado de México, C.P. 55885.

La asamblea tendrá verificativo bajo el siguiente

Orden del Día

- I. Informe del Consejo de Administración sobre las operaciones de la sociedad por el ejercicio social que concluyó el 31 de diciembre de 2014, y que debe incluir, cuando menos, la información a que se refiere el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles; su discusión y aprobación, en su caso.
- II. Presentación de los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2014, y aprobación en su caso, previo informe del comisario, en los términos de la fracción IV del artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.
- III. Informe sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
- IV. Resoluciones respecto a los resultados obtenidos por la sociedad durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2014.
- V. Remuneración a los miembros del Consejo de Administración y al comisario de la sociedad por sus servicios que prestarán durante el ejercicio social que terminará el 31 de diciembre de 2015.
- VI. Renuncia, ratificación o designación de consejeros, funcionarios y comisarios para el ejercicio social que terminará el 31 de diciembre de 2015.
- VII. Designación de delegados especiales para formalizar y, en su caso, ejecutar las resoluciones adoptadas por esta asamblea.

La presente convocatoria se realiza de conformidad con la cláusula décima quinta y décima sexta de los estatutos sociales de la sociedad y de los artículos 181, 183, 186 y 187 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Texcapan, Acolman Estado de México a 28 de mayo de 2015.

Willebaldo Urbano Jiménez Hernández
Comisario

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Visita nuestra página web
www.excelsior.com.mx

CRUZ ROJA MEXICANA

POR ACUERDO DEL CONSEJO NACIONAL DE DIRECTORES EN SU REUNIÓN DEL 10 DE FEBRERO DE 2015 SE EXPIDE LA PRESENTE

CONVOCATORIA

A todos los Asociados Patrocinadores y Titulares a la Asamblea Nacional Ordinaria, en los términos de los Estatutos, que se celebrará el día 16 de junio de 2015, a las 13:00 horas, en el Auditorio del edificio de la Institución, ubicado en Juan Luis Vives No. 200, 1er. Piso, Colonia Los Morales Polanco, de esta ciudad de México, Distrito Federal, de conformidad con la siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1.- Nombramiento de escrutadores.
- 2.- Lista de asistencia y declaración de quórum.
- 3.- Informe del Consejo Nacional, por conducto de su Presidente.
- 4.- Presentación y, en su caso, aprobación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014, previo informe y dictamen del auditor externo.
- 5.- Aprobación, en su caso, del Plan Maestro.
- 6.- Aprobación, en su caso, del presupuesto para el ejercicio 2015.
- 7.- Nombramiento del auditor externo que deberá revisar las cuentas del ejercicio 2015.
- 8.- Elección, en su caso, de Consejeros Nacionales.
- 9.- Nombramiento de Delegados de la Asamblea.
- 10.- Clausura de la Asamblea por el Presidente del Consejo Nacional de Directores.

Se informa que únicamente podrán asistir a la Asamblea y podrán votar los Asociados Patrocinadores y Titulares de la Cruz Roja Mexicana que estén debidamente inscritos en el registro que actualmente lleva la Institución y que cumplan con lo estipulado en los Estatutos, para tener el carácter de Asociado Patrocinador o Asociado Titular.

Se recuerda a todos los Asociados Patrocinadores y Titulares que pueden concurrir a la Asamblea personalmente o por medio de representante acreditado mediante carta poder. Cuando se trate de personas morales deberán designar a una persona física de alta jerarquía dentro de la respectiva organización.

Las decisiones se tomarán siempre por mayoría de votos de los asistentes.

SEAMOS TODOS HERMANOS

México, D.F. a 28 de mayo de 2015

LIC. FERNANDO SUINAGA CÁRDENAS
Presidente del Consejo Nacional de Directores

DR. ALBERTO FABIÁN MONDRAGÓN PEDRERO
Secretario del Consejo Nacional de Directores

ALTURA PERFECTA, S.A. DE C.V.

CONVOCATORIA

ASAMBLEA ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Se convoca a una asamblea anual ordinaria de accionistas de **Altura Perfecta, S.A. de C.V.** que tendrá lugar, en primera convocatoria, a las 9:00 horas, el día 17 de junio de 2015, en las oficinas ubicadas en Gobernador Rafael Rebollar No. 47, Col. San Miguel Chapultepec, 11850 México, D.F.

La asamblea tendrá verificativo bajo el siguiente

Orden del Día

- I. Informe del Administrador Único sobre las operaciones de la sociedad por el ejercicio social que concluyó el 31 de diciembre de 2014, y que debe incluir, cuando menos, la información a que se refiere el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles; su discusión y aprobación, en su caso.
- II. Presentación de los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2014, y aprobación en su caso, previo informe del comisario, en los términos de la fracción IV del artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.
- III. Informe sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
- IV. Aplicaciones respecto a los resultados obtenidos por la sociedad durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2014.
- V. Remuneración al Administrador Único y al comisario de la sociedad por sus servicios que prestarán durante el ejercicio social que terminará el 31 de diciembre de 2015.
- VI. Renuncia, ratificación o designación de Administrador Único, funcionarios y comisario para el ejercicio social que terminará el 31 de diciembre de 2015.
- VII. Designación de delegados especiales para formalizar y, en su caso, ejecutar las resoluciones adoptadas por esta asamblea.

La presente convocatoria se realiza de conformidad con la cláusula undécima de los estatutos sociales de la sociedad y de los artículos 181, 183, 186 y 187 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

México, D.F., a 28 de mayo de 2015.

Salomón Achar Achar
Administrador Único

EXEB, S.A. DE C.V.

CONVOCATORIA

ASAMBLEA ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Se convoca a una asamblea anual ordinaria de accionistas de **Exeb, S.A. de C.V.** que tendrá lugar, en primera convocatoria, a las 13:00 p.m., el día 30 de junio de 2015, en Paseo de los Cipreses S/N, esq. Avenida de las Granjas, Texcapan, Municipio de Acolman, Estado de México.

La asamblea tendrá verificativo bajo el siguiente

Orden del Día

- I. Informe del Consejo de Administración sobre las operaciones de la sociedad por el ejercicio social que concluyó el 31 de diciembre de 2014, y que debe incluir, cuando menos, la información a que se refiere el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles; su discusión y aprobación, en su caso.
- II. Presentación de los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2014, y aprobación en su caso, previo informe del comisario, en los términos de la fracción IV del artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.
- III. Informe sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
- IV. Resoluciones respecto a los resultados obtenidos por la sociedad durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2014.
- V. Remuneración a los miembros del Consejo de Administración y al comisario de la sociedad por sus servicios que prestarán durante el ejercicio social que terminará el 31 de diciembre de 2015.
- VI. Renuncia, ratificación o designación de consejeros, funcionarios y comisarios para el ejercicio social que terminará el 31 de diciembre de 2015.
- VII. Designación de delegados especiales para formalizar y, en su caso, ejecutar las resoluciones adoptadas por esta asamblea.

La presente convocatoria se realiza de conformidad con la cláusula décima quinta y décima sexta de los estatutos sociales de la sociedad y de los artículos 181, 183, 186 y 187 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Texcapan, Acolman, Estado de México, a 28 de mayo de 2015.

Willebaldo Urbano Jiménez Hernández
Comisario

MULTIDESARROLLO EMPRESARIAL, S.A. DE C.V.

CONVOCATORIA

ASAMBLEA ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Se convoca a una asamblea anual ordinaria de accionistas de **Multidesarrollo Empresarial, S.A. de C.V.** que tendrá lugar, en primera convocatoria, a las 13:00 p.m., el día 17 de junio de 2015, en las oficinas ubicadas en Gobernador Rafael Rebollar No. 47, Col. San Miguel Chapultepec, 11850 México, D.F.

La asamblea tendrá verificativo bajo el siguiente

Orden del Día

- I. Informe del Consejo de Administración sobre las operaciones de la sociedad por el ejercicio social que concluyó el 31 de diciembre de 2014, y que debe incluir, cuando menos, la información a que se refiere el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles; su discusión y aprobación, en su caso.
- II. Presentación de los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2014, y aprobación en su caso, previo informe del comisario, en los términos de la fracción IV del artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.
- III. Informe sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
- IV. Resoluciones respecto a los resultados obtenidos por la sociedad durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2014.
- V. Remuneración a los miembros del Consejo de Administración y al comisario de la sociedad por sus servicios que prestarán durante el ejercicio social que terminará el 31 de diciembre de 2015.
- VI. Renuncia, ratificación o designación de consejeros, funcionarios y comisario para el ejercicio social que terminará el 31 de diciembre de 2015.
- VII. Designación de delegados especiales para formalizar y, en su caso, ejecutar las resoluciones adoptadas por esta asamblea.

La presente convocatoria se realiza de conformidad con la cláusula décima quinta de los estatutos sociales de la sociedad y de los artículos 181, 183, 186 y 187 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

México, D.F., a 28 de mayo de 2015.

Javier Pérez Hernández
Prosecretario del Consejo de Administración

Crecemos tu dinero como tú lo harías.



Haz crecer tu dinero
con los productos de inversión diseñados para ti.

Acércate a un ejecutivo y conócelos.

**PRODUCTOS
FUERTES
TE HACEN MÁS
FUERTE**

Consulta términos, condiciones, comisiones y requisitos de contratación en banorte.com

BANORTE
EL BANCO FUERTE DE MEXICO