

BOLSAS	ACTUAL	ANTERIOR	VAR %	ACTUAL	ANTERIOR	PTS.	DIVISAS	ACTUAL	ANTERIOR	VAR. %	
▼ IPC (México)	37,054.56	37,071.17	-0.04	▲ Fondo Bancario	4.40	4.40	0.00	▲ Dólar al Mayoreo	13.5130	13.5063	0.0496
▼ Bovespa (Brasil)	58,662.83	59,536.16	-1.47	▲ TIEE 28 días	4.7975	4.7900	0.01	▲ Dólar Ventanilla	13.6629	13.6309	0.2348
▲ Dow Jones (EU)	12,196.37	12,150.13	0.38	▼ Cete 28 días	4.33	4.39	-0.06	▲ Euro	18.1223	18.1106	0.0645
▼ Nasdaq (EU)	2,649.21	2,649.56	-0.01	▲ Riesgo País México	189	183	6.00	▼ Petróleo Brent	109.33	110.70	-1.24



PROMÉXICO OPTIMISTA

## 14 MMDD PARA 2012

Luis Olivé Hawley, jefe de la Unidad de Promoción de inversiones y Negocios Internacionales de ProMéxico, dijo que este año se cerrará con inversiones de 11 mil millones de dólares y en 2012 se buscan 14 mil millones.

Foto: Archivo

EXCELSIOR  
JUEVES 8 DE DICIEMBRE DE 2011

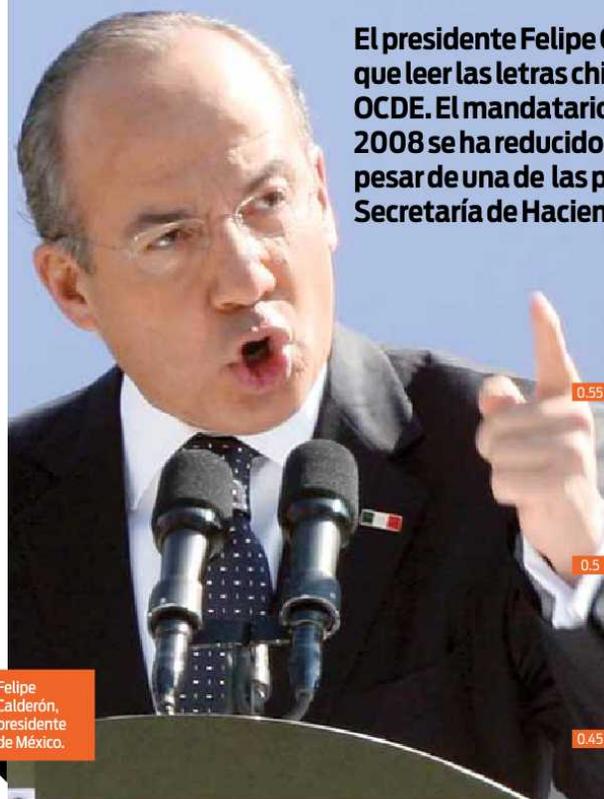
# DINERO

dinero@nuevoexcelsior.com.mx  
@Dinero\_Exc

## MATIZ EN LAS CIFRAS DE LA OCDE

# LA DESIGUALDAD DISMINUYE

El presidente Felipe Calderón destacó que había que leer las letras chiquitas de las cifras de la OCDE. El mandatario destacó que incluso desde 2008 se ha reducido la disparidad de ingresos a pesar de una de las peores crisis económicas. La Secretaría de Hacienda respalda los datos. >8



Felipe Calderón, presidente de México.

### DESCIENDE DESDE 2000

La SHCP mostró las cifras del Coeficiente de Gini año por año en donde se ve una reducción reciente



FUENTE: OCDE, dato preliminar para 2010, Foto: Archivo

## COMERCIO

# Buen Fin resulta exitoso

La Concanaco-Servytur reporta que registró ventas de 106 mmdp como resultado del programa

POR JORGE RAMOS  
jorge.ramos@nuevoexcelsior.com.mx

El presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco-Servytur), Jorge Dávila Flores afirmó que el programa del Buen Fin resultó muy exitoso.

El líder empresarial destacó que las ventas fueron 37 por ciento superior es en comparación con un fin de semana normal y sumaron un total de 106 mil millones de pesos.

Jorge Dávila mencionó que los organismos del sector privado están dispuestos a volver a celebrar el Buen Fin el próximo año.

Dávila Flores también destacó que la Concanaco-Servytur prevé cerrar el año con la generación de 650 mil empleos gracias al programa del Primer Empleo así como al Buen Fin.

### Piratería

El líder de la Concanaco-Servytur afirmó que "la economía informal sigue creciendo a

un ritmo muy similar al de la economía formal, ahorita ya tenemos cerca de 13 millones y medio de trabajadores en la economía informal, si a eso le agregamos los 2 millones y medio de trabajadores desocupados ya estamos hablando de 16 millones y en el IMSS tenemos alrededor de 15.4 millones de asegurados, entonces, esa es la magnitud del problema que tenemos en la economía informal".

Jorge Dávila dio una dimensión de las cifras que rodean al problema de la piratería al afirmar que "el valor de la piratería y el contrabando en el primer semestre de 2012 anduvo alrededor de 39 mil millones de dólares,

quiere decir que vamos a estar cerrando con cerca de 79 mil millones de dólares... Si eso lo comparamos con el valor de la factura turística, que es de alrededor de 12 mil millones de dólares por año, estamos hablando casi de siete veces más todo lo que representa la industria turística y si lo comparamos con las remesas que mandan los compatriotas desde el exterior, pues estamos hablando casi de cuatro veces más.



## KODAK VA POR PASAPORTES

Carlos González, director general de Kodak México afirmó que una de las apuestas de la empresa que comanda en nuestro país son los negocios con el gobierno como el de la manufactura de los pasaportes digitales. Además el ejecutivo también mencionó que tiene una estrategia centrada en el consumo, segmento que representa un 25 por ciento del negocio con innovación en productos como cámaras fotográficas con pantalla táctil. >14

## INTERNACIONAL

# Unión Europea, bajo amenaza

POR JORGE JUÁREZ  
jorge.juarez@nuevoexcelsior.com.mx

A pesar de que la Comisión Europea así como varios gobiernos anunciaron que investigarán a la empresa de calificaciones Standard & Poor's, ésta advirtió que degradará el estatus "AAA" de la Unión Europea.

La compañía calificadora dijo que su decisión dependerá de la capacidad de los miembros de la Unión Europea para hacer frente a sus compromisos de deuda. Hace unos días Standard & Poor's anunció que degradaría la calificación de los países de la zona euro en caso de que no se llegue un acuerdo.

El problema con una pérdida del estatus "AAA" para los países de la Unión Europea implicaría

Angela Merkel, canciller alemana.



Foto: AFP

“ Hay optimismo entre los inversionistas de que en la Cumbre de Bruselas sí se pueda modificar el Tratado de Maastrich.”

JORGE GORDILLO  
SUBDIRECTOR DE ANÁLISIS  
ECONÓMICO DE CI BANCO

que el aumento en la prima de riesgo de los bonos de deuda de varias naciones las llevarían a asumir costos prohibitivos de financiamiento y por lo tanto

descenderían en la insolvencia. Algunos analistas como Jorge Gordillo, subdirector de análisis económico de CI Banco, opina que "hay optimismo entre los

inversionistas de que en la Cumbre de Bruselas sí se pueda modificar el Tratado de Maastrich y con esto en los mercados habría un mayor relajamiento." >7

## ARMADORAS DE GRAN POTENCIAL



México ha sido señalado como el país del automóvil. Este año varias empresas automotrices definieron esa vocación apostando a invertir y producir más vehículos. Además este año fue tecnológico por lo que muchos gadgets se convirtieron en los favoritos de los consumidores. >4 y 14





**JOSÉ YUSTE**

Activo empresarial

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

## Salven al SAE

El organismo, encargado de vender los bienes que por alguna razón llegan a poder del Estado, está ácefalos y su más reciente subasta web, inconclusa

El SAE puede ser presa de intereses políticos dentro del mismo gobierno federal. El Sistema de Administración y Enajenación de Bienes había traído un proceso de modernización de hace varios años, sin embargo, ahora no sólo se encuentra ácefalos, sino bajo la óptica de varios intereses políticos en lugar de seguir siendo lo que había sido al principio del sexenio: un órgano desconcentrado técnico, que vendía los bienes que llegaban al Estado.

El SAE vino a reducir el grado de influencia de la PGR con los bienes incautados al crimen organizado, y que en lugar de pasar a ser de la Procuraduría, debían ser vendidos por el órgano dependiente de Hacienda. También vino a limitar la influencia de Aduanas, que ahora debe entregar en un plazo de 72 horas todo lo incautado en las fronteras. Y los vacíos han dejado división al interior del SAE

### Del efectivo de Zhenli a LYFC

Dentro del SAE hay dos equipos: el que se había formado desde los inicios del sexenio y que venía del sexenio anterior. Fue el equipo que sacó adelante el espinoso tema de la incautación de los 205 millones de dólares en efectivo que se le encontraron a Zhenli

YeGon. Dicho dinero en efectivo se terminó depositando en Banjército y su autenticidad fue corroborada por la Reserva Federal de EU, con lo cual se destinó hacia donde marca la ley: Poder Judicial, Salud y PGR.

Otro caso sonado, con el mismo equipo de inicios de la administración, fue la extinción de Luz y Fuerza del Centro, en donde se determinaron los bienes propios y los rentados (80% de los inmuebles eran rentados).

Sin embargo, ahora hay un equipo que apenas se formaba y quedó ácefalos con la

Salud, PGR y Poder Judicial.

### Debe ser órgano técnico, no político

Actualmente, su dirección está ácefalos y su última subasta electrónica, la de internet, está sin terminar, ya que Sergio Hidalgo, fue nombrado director del ISSSTE.

Será el secretario de Hacienda, José Antonio Meade, quien deba ver cuanto antes al nuevo director del SAE y el presidente Calderón lo podrá nombrar. Esperemos que regrese a los orígenes que llevaba al principio del sexenio donde su objetivo era mera-

## El sector de telecomunicaciones es el de mayor crecimiento, de acuerdo con las cifras de Cofetel.

salida de Sergio Hidalgo. Y ambos, se quiera o no, están enfrentados al interior del órgano desconcentrado de Hacienda.

El SAE no está para hacer política con los recursos obtenidos, o con los bienes que tiene, ya que le puede llegar toda clase de mercancía y utilizarla para distintos fines, según el gobierno en turno. Allí llegan desde calzado pirata hasta dólares en efectivo y autos de lujo. Para evitar su politización tiene un mandato técnico, y como tal, están claros sus tres destinos:

mente técnico, antes de que caiga bajo las presiones políticas que en tiempos electorales despertarán toda clase de sospechas.

### Las sustentables en Bolsa

Coca-Cola FEMSA, América Móvil, Cemex, ICA, Compartamos, Alfa, Bimbo, Grupo México, Mexichem, Walmart y Vitro, son las empresas que pudieron comprobar sus prácticas sustentables con el ambiente en la Bolsa Mexicana de Valores.

Las empresas debieron

realizar mejoras en sus prácticas ambientales y reportes de dichas actividades.

Con los resultados la BMV, presidida por Luis Téllez, inicia el índice de sustentabilidad, el IPC Sustentable.

Desde luego, será un índice atractivo. Asegura la inversión en empresas amigables con el ambiente, lo cual es un modelo de negocio, y tarde o temprano podrá conformar un ETF, o mejor conocido como un track donde las empresas sustentables puedan ser un instrumento accesible de inversión.

En la creación del IPC Sustentable participó la Bolsa, pero también la Facultad de Negocios de la Universidad Anáhuac y la representación en México de Eiris Empowerment of Responsible Investment.

Este tipo de índices verdes han tenido gran aceptación en mercados como el londinense, y se espera algo similar en México.

### Telecomunicaciones lidera crecimiento

La Cofetel da a conocer el crecimiento de 10.7% del sector de telecomunicaciones durante el tercer trimestre de 2011, y si bien es un poco menor a los dos trimestres anteriores, si está por encima del promedio de 2010, de 10.6 por ciento.

En otras palabras: el sector de telecomunicaciones es el que más crece en la economía mexicana.

Y de llamar la atención lo alcanzado por la TV satelital, cuyo crecimiento fue de 39%, en donde los sistemas de Sky y Dish están dando una verdadera batalla, que al final redundará en mejorías para el consumidor final.

Después siguió el tráfico de larga distancia internacional de entrada al crecer 22.9% y el tráfico de telefonía móvil que aumentó 13.8%, todo respecto al mismo trimestre del año pasado.

Sin duda, el sector de telecomunicaciones es hoy en día donde está el mayor crecimiento y el futuro de muchas empresas.

## BRÚJULA

### Reducirán sangría a jubilados

En 2012 bajará el monto de las comisiones que pagan los trabajadores a las Administradoras de Fondos de Retiro (Afore), informó la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), que dirige Pedro Ordorica. Se ahorrarán 723 millones de pesos. >11



### Renault dice que no

La automotriz no tiene planes para armar en México un nuevo vehículo, como lo hizo con el Platina hace algunos años. >4



### Se atora tráfico aéreo

Grupo Aeroportuario del Centro Norte considera que hasta 2014 regresará a los niveles de pasajeros que tenía en 2007. >5



### Union Pacific, de fiesta

La empresa estadounidense de transporte de carga, Union Pacific, festejó ayer sus primeros 150 años de vida, y 100 en México. >10



### Centro de Nokia Siemens

La firma construirá un centro de ingeniería que brindará servicios a varios países de Latinoamérica. >15



## EVITAR ABUSOS, EL OBJETIVO

# Profeco inicia verificaciones

## Será revisado cualquier tipo de negocio desde ahora y hasta el 6 de enero

POR ALICIA VALVERDE

alicia.valverde@nuevoexcelsior.com.mx

Para evitar abusos por parte de comerciantes y proveedores de productos y servicios, la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) puso en marcha un programa especial nacional de verificación para el cierre del año, informó Rubén Duran Miranda, subprocurador de

verificación de ese organismo.

Detalló que las verificaciones se harán en lugares de esparcimiento, donde se venden artículos de decoración, regalos y compras para la cena de Navidad, la segunda a establecimientos para el festejo de fin de año y, la tercera, a tiendas a la venta de regalos para el 6 de enero.

"Vigilaremos que balnearios, destinos de playa, hoteles, restaurantes, discotecas, líneas aéreas, de autobuses y agencias de viajes, además de tiempos compartidos, así como de lugares donde venden

ropa en destinos turísticos", aseguró.

Durante las visitas que se harán a los establecimientos comerciales se constatará que contengan la información comercial, es decir, que tengan exhibidos los precios para evitar sorpresas a los clientes.

Lo mismo aplica para el sector de hospedaje, en particular para que no se condicione el uso de la habitación a un servicio adicional, como el de restaurante.

"Lo que hacemos solicitar al establecimiento que regularice la

falta en que incurra, por ejemplo mostrar tarifas, de no cumplir, se hace una segunda visita de verificación y si no ha cumplido se aplica una medida precautoria que consiste en poner sellos de advertencia en un lugar visible para que los consumidores tengan cuidado.

"También se puede inmovilizar el producto o incluso se puede prohibir su comercialización en el país", agregó.

Detalló que en el caso de bebidas alcohólicas se muestrean y se envían al laboratorio para su análisis y consideró que los hoteles, tiempos compartidos y bebidas alcohólicas representan el operativo fuerte en el sector turismo.

**Quietos**  
Una de las sanciones es inmovilizar el producto en cuestión para evitar su venta.



## EL CONTADOR

Donde andan muy atareados diseñando un programa para reforzar la vigilancia de los productos que consumimos los mexicanos en la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), a cargo de Mikel Arriola, y en el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), que dirige Enrique Sánchez. Ambas instituciones van a mejorar el

intercambio de información y a realizar operativos conjuntos para librar a la población de riesgos sanitarios y cuidar la inocuidad de la producción agroalimentaria y pesquera.

Y donde van a cerrar con buena nota el año es en Cemex, la cementera de Lorenzo Zambrano. Resulta que ayer

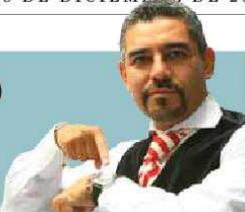
mismo recibieron 240 millones de dólares del gobierno de Venezuela, como adelanto de un total de 600 millones como indemnización por la expropiación de sus plantas en el país sudamericano. Faltan por cubrir 340 millones de dólares y ya lo admitió el presidente Hugo Chávez: el asunto se resolvió gracias a la intervención del presidente Felipe Calderón.

III. Que Gricelda Nieblas Aldana, directora del Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles (Ifecom), podría tocar hoy dos asuntos cañentosos, cuando presente su informe de labores. Uno es el de Mexicana de Aviación, cuyo Concurso Mercantil nada más no termina de cuajar, y otro es el caso de Vitro, de Hugo Lara, que por desacuerdos con sus acreedores tampoco ha logrado llegar a ese procedimiento. El asunto de Vitro, incluso ha generado cuestionamientos a la labor del Ifecom.

IV. Que el equipo del pre candidato del PRI a la Presidencia de la República, Enrique Peña Nieto, no ha perdido el tiempo y ya está trabajando para retomar el proyecto del aeropuerto de Texcoco, que le salió mal al ex presidente Vicente Fox. Fuentes cercanas al ex gobernador del Estado de México aseguran que sus asesores ya están en control de los planos de la central aérea. La iniciativa está siendo retomada ante la evidente obsolescencia del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, cuya operación está a cargo de Héctor Velázquez.



La Cofepris, que dirige Mikel Arriola, va a reforzar revisiones para evitar riesgos sanitarios en alimentos.

DARÍO  
CELISTiempo  
de negociosdariocelisestrada@gmail.com  
Twitter: @dariocelise

## Venta de antidepresivos en México supera los 180 mdd anuales y el golpe a la PEA

■ En el mundo hay más de 120 millones de personas con este padecimiento, que provoca un elevado ausentismo laboral y baja en la productividad.

No hace mucho la Organización Mundial de Médicos Familiares dio a conocer en Europa los resultados de la encuesta sobre Conexión Mente-Cuerpo.

El documento tomó a México como uno de los principales puntos de referencia para demostrar que el trastorno mental de la depresión afecta seriamente la productividad y competitividad de las empresas.

Basta con mencionar que en el mundo hay más de 121 millones de personas con este padecimiento, que provoca un elevado ausentismo de trabajadores y un decremento de la productividad en las compañías.

La Organización Mundial de la Salud, que preside Margaret Chan, indica que la depresión es causante de 13 por ciento de las discapacidades laborales a escala internacional, y se estima que en 2020 ocupará el segundo lugar en este rubro, únicamente superada por las enfermedades del corazón.

Tan sólo en Estados

Unidos, se pierden anualmente más de 44 mil millones de dólares por bajas en productividad relacionadas con el trastorno de la depresión.

En México existen más de diez millones de personas con índices de depresión entre los 18 y 65 años,

**Según la OMS, la depresión es causante de 13 por ciento de las discapacidades laborales en el mundo.**

lo cual significa que el problema afecta a casi el 50 por ciento de la Población Económicamente Activa (PEA).

Este grupo de trabajadores pierde en promedio 15 días laborales al año y reduce sus índices de productividad hasta en 55 por ciento, según el IMSS, que dirige Daniel Karam.

No obstante, la magnitud del problema no se ha abordado en las dimensiones adecuadas, puesto que la Secretaría de Salud,

que capitanea Salomón Chertorivski, destina tan sólo 0.85 por ciento de su presupuesto para atender las enfermedades mentales, cuando la OMS recomienda que este porcentaje debe ser de diez por ciento.

La situación adquiere mayores agravantes si

se toma en cuenta que en México hay 2.7 siquiátras por cada 100 mil habitantes, y que casi 40 por ciento de éstos atienden en la zona centro del país. Esto significa que la atención por discapacidad siquiátrica en México simplemente no existe y que el costo de estas omisiones podría elevarse hasta el incremento de muertes por suicidio, ya que 15 por ciento de las personas con depresión llega a este recurso.

Las enfermedades mentales, y en específico la depresión, representan también un mercado atractivo para la industria farmacéutica, quienes han batallado por eliminar el mito de que la terapia psicológica es el único tratamiento para estos padecimientos.

Entre los laboratorios que están en el mercado de medicamentos para la salud mental cuenta a Lilly, de Carlos Baños, que lidera el sector con su medicamento Prozac; Lundbeck, que encabeza Herman Santoni, y Pfizer, que capitanea Francisco Rodríguez.

El mercado mexicano para estos tratamientos, aún con la renuencia de un buen grupo de sicólogos, alcanza cifras exponenciales, puesto que tan sólo las ventas de antidepresivos equivale a cerca de 180 millones de dólares al año.

### Quintana Roo se sube

Ayer fue firmado en Quintana Roo un Acuerdo Nacional por el Turismo. Es la primera vez que una entidad federativa replica el esquema que hace aproximadamente un año la Secretaría de Turismo lanzó y que registra ya un avance de 45 por ciento.

El documento fue suscrito por la titular de esa cartera, Gloria Guevara, y el gobernador Roberto Borge.

La importancia de dicho estado en cuanto a su enorme vocación turística impulsó la incorporación a su agenda de los lineamientos que buscan fortalecer la actividad turística, incrementar la llegada de visitantes, generar empleos y mejorar la calidad de vida de las comunidades.

Dichos preceptos son fundamentales para que México logre la nada fácil meta que Felipe Calderón planteó al querer convertirnos en la

quinta potencia turística a escala mundial en la próxima década.

El acuerdo es importante para Quintana Roo porque se trata de un destino clave para el desarrollo de la actividad turística.

En 2011, mediante el Convenio de Reasignación de Recursos, se invirtieron más de 200 millones de pesos para el desarrollo de proyectos turísticos de mejoramiento de imagen urbana en destinos como Cancún, Cozumel, Isla Mujeres, Holbox y la Riviera Maya, entre otros destinos de la entidad.

### TMM, al Caribe

Transportación Marítima Mexicana (TMM) quiere incrementar de manera preponderante su participación en el negocio de la transportación entre Cozumel y Playa del Carmen.

El grupo de José Serrano Segovia se está asociando con empresarios locales, uno de los cuales es Francisco González, para crear una firma de gran calado para competir frontalmente con los prestadores del servicio que sentaron hace años sus reales en esa zona del Caribe mexicano.

TMM y compañía planea invertir entre 80 y 100 millones de dólares en varios ferries y el equipamiento en general.

Quiéren aprovechar la coyuntura de la multa que la Comisión Federal de Competencia, que preside Eduardo Pérez Motta, impuso a varios participantes de ese mercado.

La nueva empresa va a un mercado que hoy concentran firmas como Waterjets, de José Enrique Molina Casares, y Fidel Hernández; Ultramar, de Arturo Báez Vega, Germán Orozco Sarro y Enrique Alfonso Sarro Cortina, además de otras como RMC, AMC, RNIM y RNDC.

### GRUPOS FINANCIEROS

**10.7**  
POR CIENTO  
cayeron las ganancias de las instituciones crediticias

## Afectadas, utilidades de bancos

POR LOURDES CONTRERAS

lourdes.contreras@nuevoexcelsior.com.mx

Las ganancias de los grupos financieros que operan en México se redujeron 10.7 por ciento en el último año.

De acuerdo con información de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), la utilidad neta a septiembre fue de 60 mil 240 millones de pesos.

Marcos Martínez, presidente ejecutivo de Banco Santander México, explicó que ello es resultado de la volatilidad que presentan los mercados desde hace tres meses, afectando las inversiones realizadas por los bancos.

Mediante un comunicado, la CNBV mencionó que "la disminución observada en el resultado neto se explica en su mayor parte por un incremento en los gastos de administración respecto a septiembre de 2010".

Como consecuencia, se dio en el último año una reducción de los indicadores de rendimiento.

El rendimiento sobre los activos (ROA, por sus siglas en inglés), resultó en 1.47 por ciento a septiembre, es decir, inferior al 1.82 por ciento de septiembre del año pasado.

El rendimiento sobre su capital (ROE, por sus siglas en inglés), fue para septiembre de este año de 12.5 por ciento mientras que el 2010 fue de 14.7 por ciento.

Al cierre del tercer trimestre de 2011 el sector de grupos financieros registró activos por 5 mil 748 millones de pesos, lo que significó un incremento de 11.2 por ciento al compararse contra septiembre de 2010.

## CORPORATIVOS



Foto: Juan Herrera/Archivo

Marcos Martínez, presidente ejecutivo del banco español, buscará que la franquicia en México se coloque en mejor posición.

## Santander crecerá 18% durante 2012

Para el banco, México es una de sus principales filiales

POR LOURDES CONTRERAS

lourdes.contreras@nuevoexcelsior.com.mx

Banco Santander México tiene la misión de alcanzar un crecimiento de entre 17 y 18 por ciento en su cartera crediticia el próximo año, a decir de Marcos Martínez.

El presidente ejecutivo de la institución financiera señaló que los segmentos de mayor dinamismo en 2012 serán el de vivienda y el de Pymes. Para el caso del primero, el estimado es de 30 por ciento y la segunda cartera de 40 por ciento.

Con la expansión esperada para su cartera y las utilidades que este ritmo de crecimiento le permitirá, esta filial en México del grupo español podría colocarse como el cuarto que mayores ganancias aporte a escala global.

Actualmente ocupa el tercer sitio con una aportación a las utilidades globales de poco más de diez por ciento.

Así, estará sólo después de Brasil, Inglaterra y España.

Para el grupo, México es una de sus principales unidades de negocio por el potencial de crecimiento que representa.

Es justo con las franquicias que su matriz se quiere quedar. Ejemplo de lo contrario, es que esta semana Santander se deshizo de su filial en Colombia, un negocio pequeño en ese país.

Así, el directivo buscará que México se coloque en una mejor posición.

### Su Buen Fin

Para Santander, el Buen Fin fue una oportunidad que le permitió elevar su crédito a través de tarjetas.

Según Martínez, en esos días se elevó el gasto de sus tarjetahabientes en 100 por ciento respecto a los mismos días del año pasado.

En total se colocaron mil millones de pesos.

### FUSIONES Y ADQUISICIONES

# Sube ligeramente el apetito por comprar

Empresarios de todo el mundo, aunque tienen interés en hacer operaciones, son cautelosos

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

erendira.espinosa@nuevoexcelsior.com.mx

Pese a la incertidumbre, alrededor del mundo 41 por ciento de las empresas mantiene el apetito por realizar fusiones y adquisiciones en los próximos 12 meses, reveló una encuesta de Ernst & Young a octubre de este año.

El deseo por hacerse de nuevos activos o negocios es ligeramente mayor al que los empresarios tenían en abril, pues en esas fechas 38 por ciento pretendía realizar alguna operación. El apetito alcanza la misma cifra que el observado en octubre de hace un año.

Los empresarios son cautelosos, puesto que aunque 37 por ciento opinó que la economía permanece estable, 32 por ciento considero que muestra una ligera decaída y cinco por ciento afirmó que la economía está en franco declive.

Fue en abril de 2010 cuando las compañías estaban más hambrientas por comprar, pues 57 por ciento se sentían dispuestas a hacer alguna transacción. En cambio, el periodo de menos



MUY ACTIVA

Coca-Cola FEMSA, que dirige Antonio Fernández Carbajal, ha sido una de las compañías mexicanas que más han salido en busca de oportunidades.

**37**  
POR CIENTO  
de los empresarios consideran que la economía está estable

**100**  
OPERACIONES  
se realizaron en el país el año pasado, según Ernst & Young

Foto: David Hernández/Archivo

deseos de arriesgarse fue en noviembre de 2009, cuando solo 22 por ciento se atrevía a hacer alguna operación.

Así como hay firmas que quieren comprar, también están las que venden. El interés por realizar desinversiones entre los corporativos ha subido 30 por ciento de abril a octubre de este año.

violencia, México es uno de los países más atractivos para la búsqueda de oportunidades entre empresas extranjeras.

Para 2012 advirtió que donde se observarán más operaciones de este tipo será en el sector financiero, la proveeduría automotriz, la industria química, entre las cadenas comerciales y en el ramo de la infraestructura.

Expuso que en 2010 se dieron en el país 100 transacciones y sólo una firma francesa decidió

Serías Las mexicanas que hacen transacciones son muy sofisticadas.

México, atractivo Oliver Hache, socio de Ernst & Young, afirmó que pese a la

no invertir por la inseguridad. Además los inversionistas asiáticos se sienten cada vez más atraídos por nuestro mercado, pues han estado presentes en diez por ciento de las transacciones.

En otro 30 por ciento han sido inversionistas estadounidenses, 30 por ciento europeos y 30 por ciento han sido operaciones entre empresas locales.

Sobre las compañías mexicanas que realizan fusiones y adquisiciones, afirmó que son sofisticadas al buscar oportunidades, ya que operan por montos de hasta 300 millones de dólares.



## DAVID PÁRAMO

Personajes de renombre

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

### No que no

El problema del sector de telecomunicaciones es la falta de reguladores.

**D**urante muchos años he sostenido en esta columna que el problema de las telecomunicaciones no es el exceso de litigios.

Que tampoco lo es que sea un mercado subexplotado con un gran potencial de crecimiento y, por lo tanto, de generar utilidades para quienes participan en él.

Siempre hemos sido muy claros en el diagnóstico: el corazón de los problemas de este sector ha sido la falta de reguladores. De árbitros con inteligencia y capacidad que más allá de sus intereses particulares, vean al sector de las telecomunicaciones con un todo en el que la paz y la tranquilidad construyen no sólo a favor de las empresas sino de los consumidores que hoy no tienen acceso a los servicios o que tienen que pagar un importante sobreprecio por la ineficiencia.

Se ha perdido demasiado tiempo en tonterías como la doble ventanilla o las diferencias entre el presidente de la Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel), el subsecretario de Comunicaciones y el mismo secretario del ramo. Más de una década de ese tipo de cosas.

Cuando **Dionisio Pérez-Jácume** llegó a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), señaló abiertamente que se trataba de una noticia esperanzadora. El paso del tiempo fue demostrando que estaba en lo correcto, puesto

que se trata de un hombre con buenas maneras que sabe construir a partir de un diálogo.

En todo momento el titular de la dependencia y su subsecretario, **Héctor Olavarieta**, han tenido la virtud de no caer en provocaciones ni en excesos verbales para construir acuerdos entre las empresas.

Ellos, a diferencia de otros, no tienen una agenda cargada hacia alguna empresa o tiene un plan electoral al servicio de su trabajo. Como un excelente

antes de que terminara ya hablaba de la derrama económica para la capital. Bueno, todo en pos de mantener una mínima esperanza de aspirar a ser candidato del PRD al gobierno de la Ciudad de México. Lástima, los de **Andrés Manuel López Obrador** ya hasta eso se agandallaron y, en una de esas, **Marcelo Ebrard** no llegará ni al Senado de la República. Como hemos señalado claramente, no puede verse el efecto neto del Buen Fin hasta después del 6 de enero por una razón muy sencilla. ¿Cuánto se

### Se carece de árbitros con inteligencia y capacidad a favor no sólo de empresas, sino también de consumidores.

administrador público se ha dedicado a construir el bien de México y, en esa trinchera particular, del sector de las telecomunicaciones. Los resultados están a la vista.

#### Buen Fin

Siguen los festejos anticipados por El Buen Fin. La Cancana, obsesionada con robarse una medalla que le corresponde a Iniciativa México, puesto que fue en su seno donde se gestó este programa de descuentos al estilo del viernes negro de Estados Unidos, ha comenzado a dar cifras alegres en torno a lo que implicó El Buen Fin. Por lo menos ellos esperaron un poco y no como el secretario de Turismo de la Ciudad de México que

desplazó de ventas? Si la gente adelantó compras durante ese fin de semana y disminuyen en diciembre o el Día de Reyes, pues entonces así se podría encontrar un efecto neto adecuado. Si El Buen Fin funcionó, como se esperaba, pues entonces las ventas generales en el último trimestre del año habrían crecido. Un ejemplo más. Es evidente que quienes hicieron mayor cantidad de ventas fueron los vendedores de artículos electrónicos, especialmente pantallas. Habrá que ver cuántas se venderán en diciembre y si no desplazan ventas de ropa y/o juguetes. Seamos claros, El Buen Fin fue una buena idea y hasta el momento sólo puede decirse que tuvo un arranque muy pro-

metedor; sin embargo, hablar de datos concretos sólo puede hacerse con toda la información completa.

#### Descalificadas

Entre los más grandes culpables de la crisis que estalló en 2008 en Estados Unidos, que aún no ha sido solucionada, así como de la caída que se ha registrado en las economías internacionales son las calificadoras de valores. Desde aquel momento se aprendió que alta calificación no significa bajo riesgo, puesto que estas empresas que tienen incentivos equivocados puesto que les paga a quien deben calificar y por lo tanto se convierten en procidencias. Una suerte de juez que, como hemos dicho desde hace una década, cada vez pierde más y más autoridad moral. Ahora resulta que, siguiendo el ciclo de lo que todos quieren oír, las calificadoras de valores son excepcionalmente duras con las naciones europeas. Planes como el que anunciarán hacia este fin de semana Alemania y Francia, pues no les gustan porque ahora están en el lado negativo y ponen a prácticamente a todo el mundo en revisión a la baja. Una de las preguntas que deberían responder estas empresas es dónde estaban cuando en países como Francia, Grecia, España, Estados Unidos, Italia estaban haciendo cualquier cantidad de barbaridades económicas. Desde este momento se puede anticipar la respuesta: Aplaudiendo como focas amaestradas todo lo que pasaba pues así cobraban. Es necesario que se comprenda de una vez por todas que el esquema de las calificadoras de valores no sirve. Actúan sin ningún sistema de corresponsabilidad con sus opiniones y no ofrecen una imagen certera de lo que ocurre.

#### Niuna

**Roberto González Barrera, Guillermo Ortiz Martínez, Alejandro Vallejo** y todos los de Banorte-Ixe no dejan pasar una sola oportunidad de advertir sobre el riesgo que representa que la banca se encuentre en manos mayoritariamente extranjeras y que las matrices estén en problemas.

## AUTOMOTRIZ



Renault, dirigido por Bruno Pasquet, comercializará el modelo Duster en 2012, importado de Sudamérica.

Foto: Cortesía Renault

## Renault no hará autos en México

### Una firma colombiana ganó la producción para la región

POR MIRIAM PAREDES

miriam.paredes@nuevoexcelsior.com.mx

Por el momento Renault no producirá un nuevo vehículo en México, como lo hizo hace unos años con el Platina, a través de la alianza que tiene con su socio japonés.

En entrevista con **Excelsior**, **Guido Vildoza**, director para Latinoamérica de la consultora IHS Global Insight, precisó que será difícil que Renault produzca en México, debido a que la empresa Sofasa en Colombia ganó la base de producción para Renault.

Vildoza indicó que Colombia estaría surtiendo de productos al mercado mexicano.

En ese sentido, Nissan Mexicana señaló que las plantas que la compañía tiene en Aguascalientes y Morelos

están trabajando a su máxima capacidad por lo que se descarta la producción de un modelo de la alianza.

Por su parte, **Tulio Zuloaga**, presidente de la Asociación del Sector Automotor y sus Partes (Asopartes) en Colombia, confirmó lo que **Excelsior** había adelantado en cuanto a que Sofasa enviará al mercado mexicano diez mil unidades del modelo Duster.

El ejecutivo precisó que el envío de dichos autos se encuentra en proceso y se espera

que el total de la exportación pueda concluir en el primer semestre de 2012, en específico entre marzo y abril.

Zuloaga detalló que por el momento la industria colombiana de autos ha enviado a México poco más de tres mil camionetas, de las poco más de diez mil que contemplaba llegarían al país antes de terminar el año.

Sin embargo, la exportación tuvo que avanzar de forma más lenta debido a que la planta de Renault en el país sudamericano tuvo que ser reacondicionada para mejorar su ritmo de producción.

“Pese al retraso cumpliremos el pedido total el siguiente año y nuestra encomienda es enviar a México 10 mil unidades pues es el convenio que se firmó.”

Agregó que hasta el momento la industria colombiana ya tiene contemplados otros proyectos con la firma que a escala global comanda Carlos Ghosn, pero para nuestro país sólo enviarán al modelo Duster.

#### Mercado interno

Según el reporte de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA) entre enero y octubre la firma francesa ha colocado un total de 18 mil 329 unidades en el mercado mexicano, con un crecimiento de 31.5 por ciento respecto al mismo lapso del año anterior.

La meta de Renault México es vender 24 mil unidades durante este año.

# 24 MIL

unidades venderá la empresa este año en territorio nacional



## Apostaron al país y construyeron plantas

Las empresas automotrices más importantes del mundo tienen el objetivo de convertir al mercado local en un gran exportador

**M**azda, la firma de origen japonés, decidió establecer una base de producción de automóviles en México, la cual comenzará a operar a partir de 2013. Es así que la empresa que en el país comanda **Leopoldo Orellana**, inyectará 500 millones de dólares para la producción de los modelos 2 y 3. Durante la construcción del complejo, a ubicarse en Salamanca, Guanajuato, se emplearán a tres mil personas. A decir de **Takashi Yamanouchi**, CEO de la empresa, la fábrica mexicana es de alta prioridad.

1 **Leopoldo Orellana, CEO MAZDA**



Fotos: Archivo Excelsior

2 **Isamu Yamaki, CEO HONDA**

La empresa que no se quiso quedar atrás fue la también japonesa Honda, que en México preside **Isamu Yamaki**, ya que como parte de la expansión fuera de Japón el corporativo optó por poner su segunda planta en tierras mexicanas para lo que invirtió 800 mdd.



3 **José Muñoz, CEO NISSAN**

La japonesa que en México preside **José Muñoz**, anunció una inversión de mil 400 millones de dólares para el periodo 2011-2015, que le permitirá optimizar las plantas de Aguascalientes y Cuernavaca. Nissan fabricará el modelo NV200, para los taxistas de NY.



4 **Andreas Hinrichs, CEO VOLKSWAGEN**

La alemana decidió ensamblar de forma exclusiva su modelo New Beetle en la planta de Puebla, para lo cual invirtió 500 millones de dólares. La firma que preside aquí **Andreas Hinrichs**, contempla una inversión de 550 millones de dólares en Guanajuato.



5 **Fred Díaz, CEO CHRYSLER**

Este año Chrysler-Fiat estuvo de fiesta pues se anunció que la fábrica mexicana de Toluca fue la elegida para la producción mundial del modelo Fiat Cinquecento. La firma de **Fred Díaz**, anunció para ello una inversión de 500 mdd y una producción de 100 mil autos.



6 **Ernesto Hernández, CEO GENERAL MOTORS**

A principios de año, General Motors, dirigida por **Ernesto Hernández**, destinó 500 millones de dólares para su complejo en Toluca y anunció recientemente que ensamblará el modelo Sonic en México para lo que requerirá de capital extra por 500 millones de dólares.



7 **Gabriel López, CEO FORD**

Aunque la inversión de tres mil millones de dólares de la estadounidense se dio a conocer desde 2008, la empresa que preside **Gabriel López**, sigue ejerciendo dicha inyección de capital en sus plantas de Hermosillo, Chihuahua y el Estado de México.



### FIN DE CICLO

## Ford va a la caza de un nuevo CEO

DE LA REDACCIÓN

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

Ford Motor Company comenzó una exhaustiva búsqueda para encontrar al ejecutivo idóneo para suceder a **Alan Mulally** como presidente y director general de la compañía.

Mulally dejará su cargo en 2013, según fuentes cercanas al proceso interno.

De acuerdo con información del diario *The Wall Street Journal*, ya hay una lista de presuntos candidatos que incluye a dos ejecutivos que laboran actualmente en la empresa, así como a dos ex colaboradores.

Mulally se convirtió en el presidente de Ford en septiembre de 2006.

Según la publicación financiera, los candidatos internos para suceder a **Mulally** son **Mark Fields**, de 50 años de edad, quien actualmente es el encargado de Ford para las Américas, y **Joe Hinrichs**,

director de operaciones de la firma en Asia.

Entre los dos ex ejecutivos de Ford se encuentran **John Krafcik**, director de operaciones para Norteamérica de Hyundai, y **Phil Martens**, director general de Novellis, fabricante de aluminio.

También se especula acerca de **Lewis Booth**, director de finanzas de Ford, y **Jim Farley**, vicepresidente de marketing global, ventas y servicio del grupo.

Ford nombraría a un director de operaciones que trabaje junto a **Mulally** para que aprenda de él para finalmente reemplazarlo como presidente de la compañía.

Sin embargo, la automotriz estadounidense negó que esté pensando en cambiar a la cabeza del grupo.

Desde su llegada a la empresa, Ford ha registrado utilidades durante diez trimestres consecutivos.

**Ganancias**  
La armadora ha acumulado utilidades durante diez trimestres consecutivos.

## ALICIA SALGADO



Cuenta corriente

salgadosaid@gmail.com

## Valor verde a emisoras de la BMV

■ Todas las que están inscritas y las potenciales se han sometido a una revisión y auditoría real de sus prácticas para fomentar procesos limpios.

Ahora que los inversionistas europeos buscan opciones en mercados emergentes, resulta más que oportuno el lanzamiento del Índice de Precios y Cotizaciones Sustentable (IPC Sustentable) en la Bolsa Mexicana de Valores que preside Luis Téllez.

Aunque en principio se pensó lanzar el IPC Sustentable cuando se realizó la COPI6 en México, Téllez y el Consejo de Administración de la Bolsa decidieron no hacerlo al darse cuenta de que las emisoras mismas no sabían medir como ocurre en el NYSE o en el FSTE, el valor que tiene para un inversionista las prácticas sociales, ambientales y de gobierno corporativo que siguen las empresas. Le diré que estas prácticas continuas y medibles llegan a elevar hasta en 20% el valor de las marcas, y se comenta que pueden elevar de manera estructural, aproximadamente 10% del valor de mercado de las empresas cotizantes porque supone una capacidad de "sostenibilidad del negocio" (rentabilidad, generación de flujo, diversificación) por encima del promedio de las emisoras regulares.

Debo destacar que todas las emisoras inscritas y las potenciales, se han sometido a una revisión y auditoría real de sus prácticas. Aquí no se compran sellos, pues el índice tiene objetivos primordiales en México: fomentar la adopción de políticas y

sistemas de medición en materia social, ambiental y de gobierno corporativo. También permitirá a la BMV proyectar a las emisoras sustentables a escala global y, ofrecer una canasta de inversión a largo plazo, que considere no solamente las condiciones financieras de las empresas, sino también sus procesos sustentables.

En el lanzamiento, el doctor Téllez estará acompañado por los representantes de las calificadoras EIRIS (Empowerment Responsible Investment), dirigida

Homex, Empresas ICA, Fomento Económico Mexicano, Grupo Aeroportuario del Centro Norte, Grupo Aeroportuario del Sureste, Grupo Bimbo, Grupo Financiero Banorte, Grupo México, Grupo Modelo, Industrias Peñoles, Kimberly-Clark de Mexico, Mexichem, Organización Soriana, TV Azteca y Walmart.

Le comento que pasaron la calificación para obtener el sello las emisoras Bio Pappel, Grupo Herdez y Vitro, pero por el momento no conforman la muestra

### Guillermo Ortiz fue personaje clave en la apertura de la banca al capital internacional

por Peter Webster y representada por Luisa Montes Contreras de Covales y; del Centro de Gobierno Corporativo de la Escuela de Negocios de la Universidad Anahuac del Sur, que dirige Jorge Fabre, quienes determinaron a las empresas con sello de sustentable listadas en la BMV.

Obvio decirles que también estarán directivos de las empresas que integrarán inicialmente el IPC Sustentable: Alfa, América Móvil, Arca Continental, Cemex, Coca-Cola FEMSA, Compartamos Banco, Controladora Comercial Mexicana, Corporación Geo, Desarrolladora

del IPC Sustentable, debido a que su float es inferior a 30%.

Hay un potencial de 60 empresas que de acuerdo con las instituciones calificadoras podrían alcanzar en los próximos meses el sello de Empresa Sustentable: Grupo Televisa, Grupo Elektra, Corporación Moeztuzma y Grupo Pochteca.

#### De fondos a Fondo

El presidente de Grupo Financiero Banorte, Guillermo Ortiz Martínez, provocó muchos comentarios por lo que dijo en la BMV el martes pasado, en relación a que una de las debilidades

del sistema bancario en México "es que 80% de los activos del sector se encuentran en manos de extranjeros, lo que lo hace vulnerable al sistema de pagos ante una crisis en sus matrices extranjeras, como la que sucede actualmente entre los bancos europeos y sus filiales mexicanas" porque sus decisiones de crédito están sujetas a las directrices externas y no a las necesidades que tiene el mercado mexicano.

Como secretario de Hacienda, él fue personaje clave para abrir el capital a la banca internacional y eliminar los candados que limitaban el capital externo admitido en los tres bancos más grandes.

Siendo banquero central se opuso a la compra de Banamex por Citi y a la de BBVA de Bancomer. Su argumento fue invariable: el sistema de pagos no debía estar en manos extranjeras porque se deja a las matrices sujetas a otra jurisdicción financiera, las decisiones de crédito, ahorro, intermediación, pagos.

La realidad no le da la razón a Ortiz. El Reporte del Sistema Financiero publicado en septiembre por el Banco de México, que gobierna Agustín Carstens, muestra que las exposiciones netas de la banca múltiple residente en el país con sus contrapartes del exterior aumentaron de manera importante durante algunas fases de la crisis, entre 2007 y el primer semestre de 2009, pero a partir del segundo semestre de 2009, las exposiciones disminuyeron de manera sostenida y, ni la situación española ni la de EU, hablando del uno, dos y tres del sistema bancario, ha influido en esta tendencia.

La banca en México mantiene una posición deudora neta y el contagio directo de las matrices a sus filiales se encuentra acotado, pues están obligadas por la regulación a mantener capital y liquidez propias e independientes de su matriz; están sujetas a límites muy estrictos en su exposición con sus respectivas matrices. La banca de un país (el origen del capital no hace la diferencia) es reflejo de la estructura económica de ese país y, la baja penetración es reflejo lacrante de la desigualdad de ingreso, el precarismo empresarial, y la existencia de monopolios públicos y privados en todas las ramas de la actividad económica.

## TURISMO



MIGUEL TORRUCO MARQUÉS

El presidente de la CNT calificó como ignorantes, a quienes ignoran a empresarios turísticos.

Foto: Karina Tejada

## Cuestiona el Senado datos turísticos

El presidente de la comisión senatorial de ese rubro, Luis Coppola, pide a empresarios no depender del gobierno

POR ATZAYAELH TORRES

atzayaelh.torres@nuevexcelsior.com.mx

Luis Coppola, presidente de la Comisión de Turismo del Senado de la República aseguró que con buenas intenciones y la manipulación de la estadística, no será posible cambiar a ese sector.

Ante los integrantes de la Confederación Nacional Turística (CNT), el senador reconoció que tiene una "marcada distancia" con Gloria Guevara, titular de la Secretaría de Turismo (Sectur).

"Tenemos marcada una distancia porque estamos convencidos de que no con buenas intenciones ni con el manipuleo de la estadística ni de la información, se puede transitar hacia mejores lugares y posicionamientos dentro del turismo en el mundo, no es lo que México quiere", dijo.

Panorama real. Aseguró que, pese a las cifras oficiales, el turismo en México enfrenta problemas serios que tienen que ser resueltos por la industria

privada y no por el gobierno.

"El turismo señores, y lo sabe Miguel Torruco, ustedes que vienen de las entrañas del turismo, no está bien y tenemos que hacer algo, inventar algo nuevo y que no sea un gobierno el que vuelva a decirnos qué es lo que tenemos que hacer (...) lo que necesitamos es menos gobierno y más participación del sector privado, de las organizaciones que ustedes representan", señaló el legislador.

Destacó la necesidad de que los actores involucrados en la industria turística nacional asuman una posición crítica, pero propositiva, para que se deje de "engañar" a la población asegurando que el turismo va muy bien.

#### Se defienden

En su turno, Miguel Torruco Marqués, presidente de la CNT, calificó de "ignorantes a aquellos que ignoran" a los agremiados de la confederación, que incluye a Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles (AMHM), la de Agentes de Viajes (AMAV) y a la Cámara Nacional del Aerotransporte (Canaero), entre otros.

Por la mañana, el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), organización contraria a la CNT, proyectó que este año la llegada de turistas internacionales a nuestro país se incrementará tres por ciento con 23 millones de visitantes.

El cálculo es que éstos generen una derrama económica de 11 mil 500 millones de dólares, dos por ciento debajo del reportado en 2010.

Este año la llegada de turistas extranjeros crecerá tres por ciento, a 23 millones de visitantes."

CONSEJO NACIONAL EMPRESARIAL TURÍSTICO

11 MIL

500 millones de dólares es la derrama estimada para 2011

## AVIACIÓN

## Estancado, tráfico aéreo hasta 2014

Baja el flujo de pasajeros en los aeropuertos que maneja OMA

POR ATZAYAELH TORRES

atzayaelh.torres@nuevexcelsior.com.mx

El Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA) prevé cerrar este año con un crecimiento de entre 1.5 a dos por ciento en tránsito de pasajeros, cifra que se mantendrá en 2012, informó Porfirio González, director general.

Luego de dar el campanazo que marcó el inicio del sexto año de operaciones de la firma en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), aseguró que será hasta 2014 cuando recuperen los niveles superiores a los 14 millones de pasajeros de 2007.

"Estamos haciendo la planeación de las nuevas rutas nacionales e internacionales que pensamos apertura con las



Credito-Foto

En 120 aeronaves se ha reducido la flota del mercado doméstico, asegura Porfirio González, director general de OMA.

aerolíneas y al menos estamos pensando recuperar ese crecimiento", dijo.

A septiembre pasado, OMA reportó haber movido más de 11.6 millones de pasajeros nacionales y extranjeros.

recuperan aún las rutas, el porcentaje es entre 40 a 50 por ciento (que falta por cubrir), es un margen importante", señaló.

Recordó que en el mercado doméstico, las aerolíneas llegaron a tener 420 aeronaves, "hoy son alrededor de 300, es un diferencial de 120 que una vez con sus planes, creemos que se pueden estar atendiendo de nueva cuenta en esos niveles", agregó.

Reconoció que ha bajado el flujo de pasajeros, principalmente en las terminales aéreas de Reynosa, Ciudad Juárez y Monterrey, y dijo que esta situación también ha afectado a los aeropuertos localizados en destinos turísticos.

Aunque no señaló cuáles, OMA controla las terminales de Mazatlán, Zihuatanejo y Acapulco.

En 2012 OMA invertirá de 500 a 600 millones de pesos, de acuerdo con su plan quinquenal, que termina en 2015 y que incluye una inversión total de dos mil 700 millones de pesos.

"Estamos en ese punto de recuperación por el caso de Mexicana, que llegó a ser el segundo competidor, hemos recuperado a través de aerolíneas en algunos destinos hasta 100 por ciento, pero en algunos otros no se

¡Paga con tu Tarjeta de Crédito Santander y gana!

Compra todo con tu Tarjeta de Crédito Santander entre el 25 de Noviembre de 2011 y el 08 de Enero de 2012 y ¡canjea grandes premios!

También participan tus transferencias de saldo con tasa preferencial\* para pagar menos intereses.

¡Ganar es muy fácil!

- Regístrate en [www.santanderdist.com.mx](http://www.santanderdist.com.mx)
- Verifica el monto acumulado de tus compras
- Selecciona tu premio
- Recíbelo en tu domicilio

Además obtén un regalo presentando tu Tarjeta Santander en los módulos de los centros comerciales participantes\*.

Presenta vouchers acumulados por \$2,500 o más y canjéalos por increíbles regalos.



\*Consulta términos y condiciones en: [www.santanderdist.com.mx](http://www.santanderdist.com.mx)

Santander



# PEDRO ALONSO

Consejería

palonso@financieropersonal.com

## Acordar y decidir al interior de una sociedad es difícil. Imaginemos lo que es entre 17 o 27

■ No es raro que surjan diferencias e incluso conflictos en cualquier etapa del proceso europeo.

Mejor decir de ayer en el párrafo final de esta columna en el sentido de la atadura de los mercados a lo que se está "cocinando" en Europa cobró validez cuando una vez más vemos a los líderes de esa región mostrar lo difícil que debe ser llegar a un acuerdo supranacional, como el que pretenden Alemania y Francia y que de una u otra manera refiere a compartir decisiones generales que pueden no estar alineadas con los intereses particulares de cada país. Si en algún momento he pensado que poner de acuerdo a los gobiernos de 17 países es muy difícil, hacerlo con los de 27, debe ser realmente una labor titánica.

Cuando el martes parecía que todo avanzaba hacia un acuerdo, incluso hablandose de montos y plazos específicos para darle la estabilidad deseada a la Unión Europea, económicamente hablando, el miércoles surgieron inconvenientes y desacuerdos sobre tal propósito, lo que es comprensible. Habría que ponernos en los zapatos de quienes tienen que tomar una decisión que

supone aceptar unas reglas que afectarán a la sociedad de cada país en el futuro y que por razones obvias no todos están en posibilidades de cumplir, al menos no de la manera que hoy se está planteando. Si bien no se conocen los detalles de los acuerdos que se pretenden alcanzar, es claro que no son lo que todos los países involucrados esperan, pues de otra forma ya habrían sido aceptados.

Las reglas para llegar a arreglos de cualquier tipo entre 27 o al menos entre 17

se puede llegar a tener en esto de llegar a acuerdos, suponiendo que tengamos la habilidad para diagnosticar bien la problemática, independientemente de los recursos de instrumentación necesarios. Cabe admitir que este tipo de situaciones no sólo refieren a cuestiones de "voluntad política", sino que involucran posibilidades reales de acción.

No todos estamos en la misma línea de salida, lo que sugiere que de aceptar las condiciones que se plantean, aún

## No sólo es un tema de dinero o de voluntad política, sino de capacidades reales de instrumentación.

países que comparten un continente debe ser complicadísimo. Para fines prácticos, sus geografías de todo tipo son diferentes, económica, política, cultural, étnica y físicamente hablando, más lo que a usted se le ocurra, amigo lector. Creo que nosotros que integramos un solo país somos un buen ejemplo de la incapacidad que

cuando en teoría persiguen el "bien común" en el paso del tiempo —cualquier cosa que esto signifique—, en el plazo inmediato que en temas de reformas de tipo estructural pueden ser varios años, seguramente hay ganadores y perdedores, en una gama más o menos amplia. Si esto es cierto en un país, imaginemos lo que

puede suponer en una región como Europa, que en su situación actual busca a partir del pensamiento de los países hegemónicos tomar e implantar decisiones radicales, cuando es claro que los procesos de cambio estructural son graduales, es decir son una suma de cambios y no uno sólo. Esto equivaldría a lo que he mencionado como el "rescate galáctico", un evento único y salvador, cosa que me temo no existe.

Por eso es "razonable" que aparezcan diferencias en cada paso del proceso y que a menos de dos días de tener que encarar el plazo que ellos mismos han fijado, los europeos no puedan tener un acuerdo que como he escrito en días anteriores, sea factible, creíble y vendible para que los mercados lo tomen como bueno. Si tengo que juzgar por el comportamiento de estos sobre lo que en Eurolandia se pretende, pues diría que se les está otorgando el "beneficio de la duda" hasta donde y cuando sea posible. Es decir, después del alza importante de la semana pasada, en los tres primeros días de esta han mantenido un tono bastante estable.

Técnicamente podría decirse que está en una etapa de consolidación bastante típica después de un alza como la tenida en la semana previa y que tendría que resolverse en el sentido de la trayectoria original (alcista) en breve.

Tal brevedad en este caso, son pocos días, por la condición que conocemos. Pero también debo decir que no han resuelto y tendrán que enfrentar las condiciones que impone la tendencia primaria, que es de baja, lo que imprime a la situación actual un condimento especial de riesgo. Interesante, ¿No? Suerte.

## LAS 35 DEL IPC

EMISORA	PPP	VOLUMEN	VAR.%	VAR. \$
<b>I ALIMENTOS Y BEBIDAS</b>				
AC *	60.38	568,711	-0.77	-0.47
ALSEA *	13.91	1,078,972	0.80	0.11
BIMBO A	28.24	1,483,167	-0.14	-0.04
FEMSA UBD	92.29	1,516,329	1.21	1.10
GMODELO C	88.90	681,255	2.48	2.15
GRUMA B	27.58	523,700	-1.22	-0.34
<b>II COMERCIO</b>				
CHDRAUI B	33.98	701,105	2.50	0.83
COMERCI UBC	21.22	1,575,000	0.86	0.18
ELEKTRA *	1,389	56,329	-0.31	-4.30
LIVEPOL C-I	98.03	379,503	0.05	0.05
SORIANA B	33.31	288,414	1.06	0.35
WALMEX V	36.99	23,080,272	0.35	0.13
<b>III CEMENTO Y CONSTRUCCIÓN</b>				
CEMEX CPO	6.86	30,765,307	1.48	0.10
ICA *	18.78	4,016,610	0.75	0.14
OHLMEX *	22.17	478,691	-0.85	-0.19
<b>IV CONGLOMERADOS</b>				
ALFA A	164.59	722,061	0.35	0.58
<b>V MINERÍA Y METALES</b>				
GMEXICO B	37.90	5,989,456	-0.08	-0.03
PE&OLEO *	616.97	79,513	-0.43	-2.64
MFRISCO A-1	53.46	308,544	-1.76	-0.96
<b>VI PAPEL</b>				
KIMBER A	73.60	288,932	-0.03	-0.02
<b>VII QUÍMICAS</b>				
MEXCHEM *	46.57	2,415,442	-0.62	-0.29
<b>VIII SALUD</b>				
LAB B	28.72	3,042,799	0.77	0.22
<b>IX SERVICIOS AEROPORTUARIOS</b>				
ASUR B	78.25	128,616	-0.81	-0.64
GAP B	47.50	209,770	0.08	0.04
<b>X SERVICIOS FINANCIEROS</b>				
BOLSA A	24.04	1,145,611	0.42	0.10
COMPARC *	18.21	1,340,252	-0.33	-0.06
GFNORTE O	45.28	4,622,365	-1.50	-0.69
<b>XI TELECOMUNICACIÓN Y MEDIOS</b>				
AMX L	15.97	83,713,230	-1.48	-0.24
AXTEL CPO	4.37	1,526,245	0.00	0.00
AZTECA CPO	8.73	339,055	-0.46	-0.04
TLEVISIA CPO	56.84	3,393,530	1.30	0.73
<b>XII VIVIENDA</b>				
ARA *	3.86	3,353,000	1.58	0.06
GEO B	17.38	4,676,963	4.64	0.77
HOMEX *	32.34	4,795,297	10.87	3.17
URBI *	16.58	11,679,865	5.67	0.89

Elaborado por www.financieropersonal.com con información de la BMV.

## MERCADOS

### CETES

	28 DÍAS	91 DÍAS	182 DÍAS	364 DÍAS
Tasas Primarias (1)	4.33	4.44	4.51	4.46
Tasas de mercado (2)	4.33	4.43	4.51	4.55
Mercado menos Primarias (3)	0.00	-0.01	0.00	0.09
Días con misma condición (4)	2	5	2	2

(1) Tasas Primarias: las que resultan de la subasta semanal de Banxico. Última subasta realizada de cada plazo.  
(2) Tasas de mercado: las del cierre de cada día de operación.  
(3) Señal: Mercado por arriba de la Prima, presión para que las tasas primarias suban y viceversa.  
(4) Días con misma condición: Número de días que el mercado ha permanecido arriba o abajo de la tasa Prima.

### FONDEO A UN DÍA

	07/12/11	06/12/11	05/12/11	02/12/11	01/12/11
Gubernamental	4.35	4.53	4.37	4.35	4.45
Bancario	4.40	4.40	4.45	4.45	4.40

Indica la tendencia de las tasas de interés de corto plazo. Tasa ponderada representativa de operaciones de mayoreo a un día: cuánto cuesta el crédito a un día.

### BONOS GUBERNAMENTALES

#### "MS", TASA FIJA

PLAZO EN AÑOS	3	5	7	10	20	30
PLAZO EN DÍAS	925	1835	2563	3473	7113	9843
Tasas Primarias (1)	4.84	5.30	7.43	6.38	7.60	7.56
Tasas de mercado (2)	4.75	5.38	5.74	6.33	7.35	7.59

#### UDIBONOS, TASA ARRIBA DE INFLACIÓN

PLAZO EN AÑOS	3	5	10	20	30
PLAZO EN DÍAS	1107	1653	3291	5111	10571
Tasas Primarias (1)	1.03	7.03	2.46	3.75	3.94
Promedio Mercado (2)	1.41	1.65	2.45	2.52	3.75

(1) Tasa de la última subasta realizada.  
(2) Tasa de mercado de la emisión cuyo número de días por vencer refleja mejor el plazo.

### TASAS DE INTERÉS

#### INTERBANCARIA DE EQUILIBRIO

	07/12/11	06/12/11	05/12/11	02/12/11	01/12/11
TIIE 28 d	4.7975%	4.7900%	4.8050%	4.7950%	4.8000%
TIIE 91 d (1)	4.8075%	4.8000%	4.8150%	4.8075%	4.8175%

(1) Determinación semanal

#### REFERENCIAS EXTRANJERAS

	FED	PRIME RATE	(1) BONO 10 AÑOS	(2) T. BILL 3 MESES
EU	0 - 0.25%	3.250%	2.03%	0.01%

#### REFERENCIAS BANCO CENTRAL EUROPEO

	BCE	LIBOR	BONO ALEMÁN 10 AÑOS	NOTA ALEM. 3 MESES
EUROPA	1.25%	0.54%	2.10%	0.09%

(1) Prime Rate y Libor son tasas activas: a la que prestan los bancos a sus mejores clientes.  
(2) Tasas pasivas: las que ofrecen los instrumentos de inversión, en el mejor de los casos.

### UNIDADES DE INVERSIÓN (UDI'S)

	HOY	10/12/11	HACE 1 AÑO
	4,6687	4,6747	4,5151

Todas las tasas presentadas son brutas y anualizadas para fines informativos

Elaborado por **financieropersonal.com**

PRÓXIMAMENTE CALENDARIO DE TALLERES 2012. Contacto: [www.financieropersonal.com](http://www.financieropersonal.com) 5549 9812; 01800 744 5555

### INFLACIÓN (%)

	FECHA	ÚLTIMO ANTERIOR	(1) SIG. ESP.	(1) ESP. 2010
Últimos 12 meses	Oct	3.20	4.02	3.20
Mensual	Oct	0.67	0.62	0.81
Subyacente últimos 12 meses	Oct	3.19	3.51	3.28
Subyacente mensual	Oct	0.26	0.19	0.33
Inflación quincenal	1QNov	0.97	0.68	
Inflación quincenal sub.	1QNov	0.25	0.18	

### INFLACIÓN ANUAL ESPERADA (%) (2)

	2012 PROMEDIO	2012-2015	2016-2019
	3.68	3.60	3.53

(1) Los datos anteriores se refieren al mismo periodo del año anterior.  
(2) Encuesta Banxico de Expectativas Económicas del Sector Privado, noviembre 2011.

### TIPO DE CAMBIO

#### PESO-DÓLAR

	COMPRA	ÚLTIMO	VENTA	VARIACIÓN PORCENTUAL*
Ventanilla	13.09		13.66	0.235
Interbancario 48 hrs. (1)	13.5110		13.5130	0.050
Fix (2)			13.5118	0.110

\* Vs. el precio de venta del día anterior  
(1) Tipos de cambio en el mercado interbancario con liquidación en el segundo día hábil bancario, siendo éstas las más habituales en el mercado de mayoreo.  
(2) Promedio de las cotizaciones del mercado al mayoreo para operaciones liquidables el segundo día hábil bancario siguiente.

#### OTRAS MONEDAS

	EN DÓLARES		EN PESOS	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
Euro	1.3410	1.3411	18.1183	18.1223
Yen	77.66	77.71	0.1740	0.1739
Real	1.799	1.800		

Los tipos de cambio que aparecen en este cuadro son interbancarios y sólo pretenden servir de referencia.

### RIESGO PAÍS

(Percepción de riesgo sobre mercados emergentes)

	ÚLTIMO	ANTERIOR	VARIACIÓN DÍA
México	189	183	6
Brasil	213	214	-1
Argentina	890	901	-11
Venezuela	1190	1203	-13
Turquia	355	349	6
Rusia	289	281	8

Datos sujetos a cambios por parte de JP Morgan el día hábil siguiente. Concepto asociado a la probabilidad de incumplimiento de pago de la deuda pública de un país. Excedente, en puntos base, que pagan los bonos de cada país denominados en dólares con relación a los bonos soberanos de EU, considerados como "libres de riesgo". Puntos base: puntos porcentuales presentados en base 100. Uno por ciento equivale a 100 puntos base.

### BOLSAS

PAÍS	ÍNDICE	ÚLTIMO	VAR. DÍA	VAR. 12 M.
México	IPC	37,054.56	-0.04%	-0.9%
Brasil	Bovespa	58,662.83	-1.47%	-15.9%
EUA	Dow Jones	12,196.37	0.38%	7.2%
EUA	Nasdaq	2,649.21	-0.01%	2.2%
EUA	S&P 500	1,261.01	0.20%	3.0%
Japón	Nikkei	8,722.17	1.71%	-14.3%
Hong Kong	Hang Seng	19,240.58	1.58%	-17.5%
Inglaterra	FTSE	5,546.91	-0.39%	-3.5%
Alemania	DAX	5,994.73	-0.57%	-13.7%

Si la bolsa no opera se presenta el último cierre disponible y la variación diaria será 0.00%.

### PETRÓLEO

#### Dólares por barril

	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. % DÍA
WTI	100.49	101.28	-0.78
Brent	109.33	110.70	-1.24
Mezcla Mexicana	106.38	107.23	-0.79

### METALES

#### EN DÓLARES (1)

	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. % DÍA
Oro NY (dls./onza)	1,740.90	1,727.90	0.75
Plata NY (dls./onza)	32.56	32.67	-0.36
Cobre NY (dls./libra)	3.55	3.57	-0.57

#### EN PESOS (2)

	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. % DÍA
Centenario	29,000.00	29,000.00	-
Onza oro	24,300.00	24,300.00	-
Onza troy plata	475.00	475.00	-

(1) Precios spot (2) Precios de venta

### FUTUROS

#### TIIE 28 D MEXDER

	CIERRE	VAR. DÍA	VOLUMEN	INT. ABIERTO
ENI2	4.79	0.000	4,000	679,093
FB12	4.75	0.000	4,000	610,095

#### IPC MEXDER

	CIERRE	VAR. DÍA	VOLUMEN	INT. ABIERTO
DC11	37,108	-14	2,464	74,699
MR12	37,440	20	1,828	38,831

#### DÓLAR MEXDER

	CIERRE	VAR. DÍA	VOLUMEN	INT. ABIERTO
ENI2	13.58	0.0		

INTERNACIONAL

# Crece la presión en la zona euro

Los líderes mundiales buscan que el bloque logre un acuerdo para resolver la crisis financiera

POR JORGE JUÁREZ  
jorge.juarez@nueveexcelsior.com.mx

En un ambiente de cautela, previo a la cumbre de Bruselas de hoy y mañana, las presiones a los líderes europeos para que logren un acuerdo que ponga fin a la crisis de la región se han incrementado.

La canciller alemana, Angela Merkel, y el presidente francés, Nicolas Sarkozy, enviaron una carta a Herman Van Rompuy, presidente del Consejo Europeo, con los detalles del acuerdo al que llegaron ambas naciones para salvar al euro.

El acuerdo franco-alemán será presentado en la cumbre a los jefes de Estado y de Gobierno de los 27 países de la Unión Europea (UE).

Bajo este contexto, el presidente francés comentó que no se levantará de la mesa hasta no se logre un acuerdo que ponga fin a la crisis de la zona euro.

Sumando presión a que se acepten las propuestas de Alemania y Francia, el secretario del Tesoro estadounidense, Timothy Geithner, dijo que está de acuerdo con las medidas de esos países para terminar con la incertidumbre, al tiempo que se mostró optimista por la cumbre de Bruselas.

“Subrayé hasta qué punto es importante para Estados Unidos y el resto del mundo que Europa sea exitosa y confío en que lo sea”, afirmó Geithner.

Asimismo, el funcionario estadounidense se reunió con el próximo presidente español, Mariano Rajoy, con quien estuvo de acuerdo en la propuesta de recortes al déficit público de los países de la región y las reformas estructurales.



El próximo presidente español, Mariano Rajoy, y Timothy Geithner, secretario del Tesoro de Estados Unidos.

Foto: Reuters

Sin embargo, en un tono pesimista, un funcionario alemán dijo que duda que en la cumbre se establezcan las bases para resolver la crisis de deuda de la región.

**Mercados**

La cautela de los inversionistas por la cumbre de Bruselas volvió a impactar a los mercados accionarios del mundo.

En Wall Street, el Dow Jones cerró con una ganancia de 0.38 por ciento en los 12 mil 196.37 puntos, mientras que el índice Nasdaq bajó 0.01 por ciento a dos mil 649.21 puntos. El S&P 500 subió 0.20 por ciento a mil 261.01 enteros.

Con lo que respecta a la Bolsa Mexicana de Valores, su principal índice, el IPC, terminó con una baja marginal de 0.04 por ciento a 37 mil 54.56 unidades.

En tanto, el tipo de cambio spot cerró en 13.5130 unidades

a la venta, lo que significó para el peso una baja de 0.67 centavos o 0.05 por ciento.

De acuerdo con Jorge Gordillo, subdirector de análisis económico de CI Banco, la volatilidad en los mercados se debió a que los inversionistas decidieron esperar a la cumbre de Bruselas.

Sin embargo, el analista comentó: “hay optimismo de que los líderes europeos logren acuerdos, entre los que destacarían, una mayor rigidez fiscal, y un rol más importante al Banco Central Europeo”.

Por su parte, Standard & Poor's colocó a la Unión Europea en revisión para una posible rebaja crediticia.

A inicios de semana, S&P colocó a 15 países de la zona euro en revisión para una posible rebaja.

—CON INFORMACIÓN DE REUTERS Y AFP

Subrayé hasta qué punto es importante para EU y el resto del mundo que Europa sea exitosa.”

TIMOTHY GEITHNER  
SECRETARIO  
ESTADUNIDENSE  
DEL TESORO



DEJA QUE TU DINERO CREZCA.  
MultiCD

Invierte desde \$10,000 y obtén una tasa competitiva fija o variable, dependiendo del plazo de inversión que elijas.

- Plazos de inversión de uno o dos años
- Fácil contratación
- Depósito a tu cuenta de cheques de los intereses de cada vencimiento



IPAB Modelo garantizado por el IPAB (El Instituto para la Protección del Ahorro Bancario) protege sus ahorros hasta 400 000 UDIS por persona. Físicas o morales y por institución bancaria.

GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO

INSTITUTO MATERNO INFANTIL

LICITACIONES PÚBLICAS NACIONALES CONVOCATORIA 008

El Gobierno del Estado de México, a través del Instituto Materno Infantil del Estado de México y con fundamento a lo dispuesto por los artículos 129 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 13.27, 13.29, 13.30, fracción I, 13.32, 13.33, 13.34 del Libro Décimo Tercero del Código Administrativo del Estado de México; así como, el Artículo 75 de su Reglamento.

**C O N V O C A**

A las personas físicas o morales con capacidad legal administrativa y técnica; interesadas en participar en los procedimientos de las Licitaciones Públicas Nacionales referidas a la Contratación del Suministro de Medicinas y Productos farmacéuticos y Materiales, Accesorios y Suministros Médicos; Servicio de Limpieza; Insumos para el Servicio de Cirugía Cardiovascular; y Medicinas y Productos Farmacéuticos y Materiales, Accesorios y Suministros Médicos de conformidad con lo siguiente:

No. de Licitación	Costo de las Bases	Fecha Límite para Adquirir Bases	Junta de Aclaraciones	Acto de Presentación, Apertura y Evaluación de Propuestas, Dictamen y Fallo.
LP-81106997-015-2011	\$5,130.00	13 de Diciembre de 2011	14 de Diciembre de 2011 a las 10:00 horas	16 de Diciembre de 2011 a las 10:00 horas
<b>Partida</b>				
		Descripción		Unidad de Medida
		Contratación del Suministro de Medicinas y Productos Farmacéuticos y Materiales, Accesorios y Suministros Médicos		Cantidad
1				
No. de Licitación	Costo de las Bases	Fecha Límite para Adquirir Bases	Junta de Aclaraciones	Acto de Presentación, Apertura y Evaluación de Propuestas, Dictamen y Fallo.
LP-81106997-016-2011	\$1,425.00	13 de Diciembre de 2011	13 de Diciembre de 2011 a las 14:00 horas	15 de Diciembre de 2011 a las 14:00 horas
<b>Partida</b>				
		Descripción		Unidad de Medida
		Adquisición de Insumos para el Servicio de Cirugía Cardiovascular		Cantidad
1				
No. de Licitación	Costo de las Bases	Fecha Límite para Adquirir Bases	Junta de Aclaraciones	Acto de Presentación, Apertura y Evaluación de Propuestas, Dictamen y Fallo.
LP-81106997-017-2011	\$5,130.00	14 de Diciembre de 2011	14 de Diciembre de 2011 a las 13:00 horas	15 de Diciembre de 2011 a las 10:00 horas
<b>Partida</b>				
		Descripción		Unidad de Medida
		Contratación de Limpieza		Cantidad
1				
No. de Licitación	Costo de las Bases	Fecha Límite para Adquirir Bases	Junta de Aclaraciones	Acto de Presentación, Apertura y Evaluación de Propuestas, Dictamen y Fallo.
LP-81106997-018-2011	\$5,130.00	14 de Diciembre de 2011	15 de Diciembre de 2011 a las 14:30 horas	20 de Diciembre de 2011 a las 14:30 horas
<b>Partida</b>				
		Descripción		Unidad de Medida
		Subvención calafateo		Cantidad
1				
		Subvención calafateo		Cantidad
2				
		Subvención calafateo		Cantidad
3				
		Subvención calafateo		Cantidad
4				
		Subvención calafateo		Cantidad
5				

- Tipo de Licitaciones: Nacionales.
- Procedencia de los recursos: Estatales.
- Lugares de prestación de los servicios y de entrega: De acuerdo a bases.
- FORMA: DE PAGOS: De acuerdo a bases.
- Las bases de estas licitaciones se encuentran disponibles: del 08 al 14 de diciembre de 2011, en el Departamento de Recursos Materiales del Instituto Materno Infantil del Estado de México, ubicado en Paseo Colón Esquina General Felipe Angeles, Colonia Villa Hogar, C.P. 50170, Toluca, Estado de México, teléfono: 212-28-14 de lunes a viernes de 09:00 a 18:00 horas y su pago es a través de Cheque Certificado, Cheque de Caja o en Efectivo. En Compañía en la dirección <http://www.companiet.com.mx>, únicamente para consulta e impresión de bases y para el caso que se deseen adquirir las bases, en el Sistema CompañíaNet deberá efectuar un depósito bancario en la siguiente cuenta: 4021228275, CON CLAVE INTERBANCARIA 021420040212282756, DEL BANCO HSBC MEXICO S.A., a Nombre del Instituto Materno Infantil del Estado de México.
- Junta de aclaraciones y Celebración del Acto de Presentación, Apertura y Evaluación de Propuestas, Dictamen y Fallo: se llevarán a cabo en las Instalaciones del Instituto Materno Infantil del Estado de México, en las fechas y horarios establecidos en la convocatoria.
- Idioma en que se presentarán las propuestas: en español.
- Precios: expresados en peso mexicano.
- Garantía de seriedad de la propuesta: La seriedad de la propuesta deberá soportarse mediante una garantía, constituida a favor del Instituto Materno Infantil del Estado de México, por el 5% del importe total de la propuesta ofertada, sin considerar el impuesto al valor agregado (IVA), en fianza, cheque certificado o cheque de caja, emitidos por Institución Autorizada.
- Tiempo de Entrega y Período de los Servicios: Las empresas adjudicatadas entregarán los bienes y realizarán los servicios de acuerdo a bases.

Toluca, México a 08 de Diciembre de 2011

C.P. ZEFERINO RIVERA VENCES  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
RUBRICA

SECRETARÍA DE SALUD DEL ESTADO DE MÉXICO  
INSTITUTO MATERNO INFANTIL DEL ESTADO DE MÉXICO  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

PASEO COLON S/N ESQ. GENERAL FELIPE ANGELES, COL. VILLA HOGAR, TOLUCA, ESTADO DE MEXICO, C.P. 50170.  
TELS: 222 280 92 11, 13/16, EXT: 124, DIRECTO Y FAX 212 28 14.  
WWW.EDOMEX.GOB.MX

EMPRESA SOCIALIZANTE RESPONSABLE

TELÉFONOS JUNTOS

NUEVA DIVERSION ILIMITADA

IXTAPA GranPlan

AEROMEXICO

SUNSCAPE RESORTS & SPAS

DISFRUTA EN FAMILIA CON GRAN PLAN Y SUNSCAPE DORADO PACIFICO IXTAPA. ADEMÁS, LOS NIÑOS SE HOSPEDAN Y COMEN GRATIS.

Saliedo de la Cd. de México:  
Desde: \$6,122 MXN

Incluye:

- Avión viaje redondo
- Dos noches de hospedaje
- Alimentos y bebidas limitadas de calidad Premium
- Traslados aeropuerto-hotel-aeropuerto
- Impuestos
- Provisional
- Acreditación Kilómetros Premier

Síguenos en

AEROMEXICO SKYTEAM

AYER, HOY Y SIEMPRE CONTIGO

Solicita a tu agente de viajes que tu vuelo sea por Aeroméxico o llámanos a los tel.: 5133-4000 / 01 800 031-4000 / aeromexico.com

Tariffs published in moneda nacional vigentes hasta el 18 de diciembre de 2011. Incluyen todos los impuestos y propinas. No incluyen cargo por expedición de boleto. El costo por expedición de boleto en Oficinas de Aeroméxico es de \$188 MXN IVA incluido; en Agencias de Viajes este costo podría variar. Tarifas por persona con base en ocupación doble. Las tarifas solamente aplican para reservaciones individuales y están sujetas a variaciones en el tipo de cambio o en los precios de terceros prestadores de servicios. Reservar en clase "T". Aplican cargos por cancelación. Aplican cargos por cambios de \$200 MXN IVA incluido, por persona.

8: DINERO  
JUEVES 8 DE DICIEMBRE DE 2011

# DE PORTADA

ACLARA LAS CIFRAS DE LA OCDE

# FCH niega nivel de desigualdad

ASEGURA QUE LAS CRISIS PREVIAS AL NUEVO SIGLO ELEVARON LA DISPARIDAD EN LA CALIDAD DE VIDA, PERO ESOS ÍNDICES SE HAN REVERTIDO DESDE 2000, SOBRE TODO EN LOS ÚLTIMOS DOS AÑOS

70 ANIVERSARIO DE CANACINTRA

## Industriales piden reforma

Elogiaron la actual política económica del gobierno federal

POR JORGE RAMOS  
E IVONNE MELGAR  
dinero@nuevooexcelsior.com.mx

El presidente de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra), Sergio Cervantes Rodiles, reconoció el buen manejo de las finanzas públicas de la presente administración y agradeció el apoyo al programa de compras de gobierno a pymes, el cual ascendió de 17 mil 500 millones de pesos a 83 mil 500 millones.

Sin embargo, aseguró que México necesita una economía más competitiva, que permita a las empresas participar en los mercados internacionales y depender menos de la actividad económica de los Estados Unidos.

“Urge que se tomen las medidas necesarias para lograr acuerdos, a fin de impulsar las reformas estructurales; me refiero a la laboral, política, hacendaria, energética y educativa que tanto necesitamos para poder crecer y desarrollarnos sostenidamente”, señaló.

En su discurso por la conmemoración del 70 aniversario de la Canacintra, agregó que es tiempo de actuar decididamente y advirtió que se debe avanzar en el terreno de la competitividad, continuará el rezago y nuestra participación en el comercio internacional seguirá dependiendo de terceros.

“Nuestra industria manufacturera debe ser reencauzada hacia un nuevo ciclo de crecimiento, acelerado y sostenido,

que permita superar la desarticulación interna y las desigualdades en el desarrollo de la planta productiva”, afirmó Cervantes.

Apoyo a la industria

Al participar en la celebración, el presidente Felipe Calderón se definió como “un firme aliado” del empresariado y consideró que se trata de un actor determinante para generar empleo, riqueza y progreso.

“Creo que la empresa en México y el empresario requieren ser revalorados, o más bien valorados en su justa dimensión”, comentó.

Se dijo convencido de que las industrias “son el motor central de la economía y la generación de empleos”, y que el progreso del país se debe a la capacidad cotidiana de los empresarios que abren sus negocios con base en el esfuerzo y el mérito personal.

El mandatario aseguró que la Canacintra ha desempeñado “un singular papel” en la construcción del México moderno, “con apego a principios nacionalistas”.

“Cuánta agua, digamos, ha pasado debajo del puente. Setenta años de aquellos años 40 donde, precisamente, la empresa, no sólo no era valorada, sino, en muchos casos, estigmatizada, y, a veces, perseguida. Setenta años en donde las empresarias y los empresarios de México han tenido que superar visiones ideológicas, expropiaciones, nacionalizaciones, reglas y conjuntos de política no orientados al estímulo de la empresa”, consideró.

Sostuvo que para su desarrollo, el sector necesita de libertad económica, certidumbre jurídica y seguridad, personal, pública, familiar, del patrimonio y de la inversión.



La industria manufacturera debe ser reencauzada hacia un nuevo ciclo de crecimiento, acelerado y sostenido, que permita superar la desarticulación interna y las desigualdades en el desarrollo de la planta productiva.”

SERGIO CERVANTES  
PRESIDENTE DE CANACINTRA

83 mil MDP superó el programa de compras a pymes



DIFERENCIAS DE PERCEPCIÓN

La OCDE, que preside José Ángel Gurría, informó que ha crecido la desigualdad social en nuestro país, pero el gobierno mexicano, que encabeza Felipe Calderón, se encargó de matizar las cifras y aseguró que eso sucedió antes del nuevo siglo.

Foto: Archivo

POR IVONNE MELGAR, JORGE RAMOS Y MANUEL LOMBERA  
dinero@nuevooexcelsior.com.mx

Como nunca en un momento de crisis, la desigualdad en México disminuyó entre 2000 y 2010, sostuvo ayer el presidente Felipe Calderón Hinojosa, quien refutó así el reporte que sobre el tema difundió la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

Durante la entrega del Premio al Voluntariado 2011 en Los Pinos, el jefe del ejecutivo federal desmintió que el problema se haya incrementado desde 1984.

“Ayer (martes) salió una nota, en casi todos los periódicos, que la OCDE había dicho que la desigualdad en México aumentó. Y bueno sí, sí es cierto, pero hay que leer la letra chiquita: aumento del 1984 a 2008”, expuso.

“Yo puedo decir con los datos de la OCDE, que la desigualdad en México disminuyó de 2000 a 2008, y todavía más a 2010; es decir, sí aumentó, pero aumentó de 1984 a 1998”, abundó.

Explicó que ese incremento se dio “terriblemente” porque “nos pegaron tres crisis” (en 1982, 1987 y 1994), así como una inflación en los años 80 que, dijo, “pulverizó el ingreso de los más pobres, por eso aumentó la desigualdad el siglo pasado”.

Lo importante, afirmó es un dato “que todavía no tiene la OCDE, y que ya tiene el Inegi y que es que bajó mucho más la desigualdad entre 2008 y 2010”, enfatizó el mandatario.

Se congratuló de que ello haya ocurrido “en plena crisis”, porque desde el gobierno federal “la verdad es que le metimos muy fuerte para proteger a las familias más pobres del país”.

Calderón enumeró algunas de las acciones: más dinero para el programa Oportunidades, ampliación en la cobertura del Seguro Popular y atención a personas que viven con VIH-Sida y a diversos tipos de cáncer.

“Los más pobres no tuvieron que gastar en lo que siempre los arruinaba que era cuando se enfermaba un hijo, el papá o el hermano”, destacó.

Sin embargo, admitió que hubo una baja en el ingreso de los

3 CRISIS

afectaron a nuestro país en las décadas de los 80 y 90



La desigualdad en México disminuyó de 2000 a 2008, y todavía más a 2010; es decir, sí aumentó, pero aumentó de 1984 a 1998.”

FELIPE CALDERÓN  
PRESIDENTE DE MÉXICO

### LA MEDICIÓN

De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), existen cuatro indicadores principales de desigualdad:

- Coeficiente de Gini: se utiliza para medir la desigualdad en los ingresos.
- Curva de Lorenz: muestra la riqueza acumulada cuando se miden los grupos de población en una tendencia de menor a mayor ingreso.
- Indicadores basados en función de bienestar con base en la distribución del ingreso.
- Medidas estadísticas: Son conceptos estadísticos que generan un valor para interpretar el nivel de ingreso de la población.

mexicanos”, con una pérdida de hasta 12 por ciento en promedio para los segmentos de mayores ingresos, pero aseguró que se protegió a los menos favorecidos.

Por la vía correcta

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) también matizó las cifras de la OCDE. En un comunicado, afirmó que la desigualdad disminuyó significativamente en México durante la última década, gracias al cambio en la conducción de la política macroeconómica así como al control de la inflación y a la importancia creciente de programas sociales.

La dependencia explicó que el crecimiento de la desigualdad se registró durante los años previos a la última década, y tomó como referencia el periodo comprendido entre 1984 y 1994, cuando, según dijo, se dio un crecimiento significativo de siete puntos en el coeficiente de Gini.

“El aumento respondió a las recurrentes crisis de balanza de pagos ocurridas en el periodo; la erosión del poder adquisitivo de los salarios, resultado de niveles elevados de inflación, y cambios tecnológicos que llevaron a un incremento en la desigualdad a nivel global”, explicó.

Sin embargo, reiteró que entre 1994 y 2008 se revirtió en buena medida esa desigualdad, con una disminución de cinco puntos, en el coeficiente de Gini.

“Cabe destacar que la disminución más fuerte se observa a partir del año 2000 y se da en un contexto de estabilidad macroeconómica, de control de la inflación y de importancia creciente de los programas públicos de combate a la pobreza.”

Según Hacienda, el cambio que se dio en la conducción macroeconómica y en las políticas públicas permitió que la desigualdad se redujera, a pesar de que continuó aumentando en la mayoría de los países de la OCDE, incluido Estados Unidos.

Aseguró que, a pesar de la crisis financiera internacional, la desigualdad social continuó su tendencia a la baja en el periodo comprendido entre 2008 y 2010, como demuestran datos de la Encuesta Nacional de Ingreso y Gasto de los Hogares que elabora el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

## Expertos dividen opiniones

POR MANUEL LOMBERA

Macario Schettino, investigador en economía del Tecnológico de Monterrey, aclaró que para medir la desigualdad en México la única fuente debe ser el Inegi.

“Yo creo que es un problema de perspectiva, de cuándo a cuándo se mide y qué se mide”, precisó el académico.

Más allá de parámetros, Schettino coincidió con Calderón: “Hoy tenemos el nivel de desigualdad y de pobreza más bajo en toda la historia”.

A su vez, Marco Cancino, especialista en finanzas públicas del Centro de Investigación para el Desarrollo (CIDAC), aseguró que, en efecto, la OCDE y el Inegi pueden generar distinta información con base en los factores de medición que utilizan, como pueden ser las fuentes de ingreso, de consumo o de acceso a la educación, entre otros.

Sin embargo, disintió del optimismo de Schettino y aseguró que 47 por ciento de la población en México vive en pobreza o pobreza extrema y la riqueza se concentra en un grupo reducido.

Para revertir esta tendencia y generar un crecimiento económico de cinco por ciento, apuntó la urgencia de resolver la falta de competitividad.

“En la medida en que haya privilegios fiscales, monopolios y falta de competencia, que beneficien a ciertos grupos que reciben no sólo este tipo de privilegios, sino transferencias de rentas políticas y económicas, eso tiende a que el país sea mucho más desigual”, declaró el especialista.



Sergio Cervantes, presidente de la Canacintra, llamó a reimpulsar a la industria manufacturera del país.

Foto: David Hernández

## FINANZAS



Luis Téllez, presidente de la BMV, reiteró que la crisis de Europa no se resolverá en el corto plazo.

Foto: David Hernández

# La Bolsa mexicana se renueva

**El próximo año, el mercado bursátil local tendrá un mecanismo para poder operar en alta frecuencia**

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

erendira.espinosa@nuevexcelsior.com.mx

Para mayo de 2012 la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) lanzará un nuevo sistema de negociación, mediante el cual se espera que una operación bursátil tarde 100 microsegundos o, en otros términos, que se reciban más de 200 mil mensajes por segundo.

Pedro Zorrilla, director general adjunto de servicios corporativos y relaciones institucionales de la BMV, dijo que tener un mecanismo que opere en alta frecuencia (*High frequency trading*) supone importantes retos.

“Vamos a tener un nuevo sistema central de negociación, llevamos dos años trabajando, la primera parte fue definir sus funcionalidades y plantear objetivos y alcances del desarrollo de sistemas que debe tener. Luego inició la fase de desarrollo, es “echar código” o programar todas las condiciones de operación que administra el sistema, eso se concluyó en julio y desde entonces estamos haciendo pruebas”, comentó.

Durante la conferencia de fin de año de la Bolsa, dijo que la rapidez es fundamental para que nuestro mercado pueda compararse con los de países más desarrollados.

En mayo del año pasado una falla en un algoritmo provocó un abrupto desplome del Dow Jones, ante la posibilidad

de que la alta frecuencia de datos genere un problema similar en México el ejecutivo expuso:

“El cambio tecnológico supone retos en la administración y planeación de las capacidades, el mercado tiene picos y los sistemas están hechos para funcionar correctamente en esos picos.”

Actualmente se están incorporando prácticas para que los participantes con mecanismos electrónicos de negociación tengan control sobre ellos.

## Panorama complejo

Luis Téllez, presidente de la BMV, reiteró que la crisis actual, que se concentra en Europa, no se resolverá en el corto plazo, lo cual ha provocado gran volatilidad en los mercados financieros.

En su opinión estamos en medio de una de las peores crisis financieras: “Creo que es aún más profunda que la de 2008 y parecida a la de 1932”.

Advirtió que el próximo año además de retos financieros habrá retos políticos, pues se conjuntan varios procesos electorales como el de México, Estados Unidos y Francia.

Por su parte Jorge Alegría, director general de mercados de la BMV, comentó que el mercado cerró el año con 31 mil 499 millones de pesos en colocaciones e inscripciones accionarias, cifra positiva si se compara con los 24 mil 950 millones de pesos de 2010.

# Si el regalo no va a ti, tú ve al regalo.

Regálate un smartphone desde:

**\$199**  
mensuales\*



iPhone 3Gs

BlackBerry Curve 9660

Huawei Giga

BlackBerry Torch Touch 9660

HTC Sensation

Facebook.com/iusacellmx  
01.800.3.83.4321

Twitter: @iusacell  
iusacell.com

4G LA RED MÁS RÁPIDA DE MÉXICO

IUSACELL

\*1.94 millones aplica para Huawei Giga con tarjeta de crédito o tarjeta de débito de 14 meses.

## GRUPO FINANCIERO MULTIVA, S.A.B. DE C.V. AVISO A LOS ACCIONISTAS.

De conformidad con los acuerdos tomados por el Consejo de Administración de Grupo Financiero Multiva, S.A.B. de C.V., en su sesión del 26 de octubre de 2011, se hace del conocimiento de los señores accionistas de la Sociedad, el aumento de su capital social pagado mediante la puesta en circulación de hasta 12'812.410 (Doce Millones Ochocientos Doce Mil Cuatrocientas Diez) acciones de la Serie "O" Clase II, representativas de una parte de su capital social variable, actualmente depositadas en su Tesorería, a un precio de suscripción de \$5.8537 (Cinco Pesos 8537 diezmilésimas M.N.), conforme a lo siguiente:

**PRIMERO.-** Únicamente los actuales accionistas de la Sociedad tendrán derecho a suscribir y pagar las acciones que se ponen en circulación, conforme al número de acciones de que sean titulares o poseedores a la fecha; por lo que éste Aviso a los Accionistas de la Sociedad no constituye una Oferta Pública de colocación a que se refiere el artículo 53 de la Ley del Mercado de Valores.

**SEGUNDO.-** Los accionistas de la Sociedad tendrán derecho a suscribir UNA nueva acción por cada 43.0771381808731 acciones de que sean titulares o poseedores, mediante su pago en efectivo a su valor nominal de \$3.65 (Tres Pesos 65/100 M.N.) por acción, más una Prima en Venta de Acciones de \$2.2037 (Dos Pesos 2037 diezmilésimas M.N.) por acción, dando un precio de suscripción de \$5.8537 (Cinco Pesos 8537 diezmilésimas M.N.) por acción, en el periodo de 15 días que correrán del día 09 al día 23 de diciembre de 2011.

En caso de que alguno o algunos de los señores accionistas en la fecha antes señalada, no hubieran suscrito y pagado las acciones que les correspondan del total de las acciones que se ponen en circulación, se abrirá un nuevo periodo de suscripción y pago, para los accionistas que si hubieran ejercido su derecho de preferencia, para que a partir del día siguiente y hasta el 27 de diciembre de 2011, puedan suscribir y pagar las acciones que no hayan sido suscritas y pagadas en el primer periodo, al mismo precio de suscripción antes mencionado.

**TERCERO.-** Los accionistas de la Sociedad que deseen suscribir y pagar las acciones que les correspondan, deberán hacerlo a través de la S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. (INDEVAL), a partir del día siguiente a la fecha de publicación del presente aviso (08 de diciembre) y a más tardar en las fechas mencionadas en el punto que antecede.

**CUARTO.-** El Consejo de Administración facultó al Secretario del mismo, para cumplimentar las resoluciones adoptadas, incluida la publicación del presente aviso.

México, D.F., a 08 de diciembre de 2011.

Lic. C. Francisco Salazar Aldana.  
Secretario del Consejo de Administración.



SECRETARÍA DE  
SALUD

GOBIERNO DE JALISCO

## SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE JALISCO DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN DE RECURSOS MATERIALES DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES

Convocatoria: 010

En observancia a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos en su artículo 134, y de conformidad con la Ley de Adquisiciones y Enajenaciones del Gobierno del Estado de Jalisco, así como a las Políticas y Lineamientos para la Contratación de Adquisiciones, Servicios y Enajenaciones del Organismo Público Descentralizado Servicios de Salud Jalisco, se convoca a los interesados en participar en la(s) licitación(es) para la adquisición de:

### Licitación Pública Local

No. de licitación	Proceso	Fecha límite para adquirir bases	Junta de aclaraciones	Visita a instalaciones	Presentación de proposiciones y apertura técnica	Acto de apertura económica
43068001 012 11	Equipo de Computo y Tecnologías de la Información	19/12/11	15/12/11 13:00 horas	No habrá visita a instalaciones	20/12/11 10:00 horas	23/12/11 10:00 horas
43068001 013 11	Difusión por radio televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	19/12/11	15/12/11 12:00 horas	No habrá visita a instalaciones	20/12/11 11:00 horas	23/12/11 11:00 horas
43068001 014 11	Muebles de oficina y estantería	19/12/11	15/12/11 10:00 horas	No habrá visita a instalaciones	20/12/11 12:00 horas	23/12/11 12:00 horas

- Las bases de la licitación se encontrarán disponibles en la Pagina web del O.P.D. Servicios de Salud Jalisco: <http://www.jalisco.gob.mx/portal/areas/salud/>
- Departamento de Adquisiciones del O.P.D. Servicios de Salud Jalisco con domicilio en: Dr. Baeza Alzaga Número 107, Colonia Centro, C.P. 44100, Guadalajara, Jalisco, teléfono: 30-30-52-22, los días de lunes a viernes; con el siguiente horario: de las 09:00 a las 20:00 horas.
- Los eventos se llevarán a cabo en el auditorio de oficinas centrales de los Servicios de Salud Jalisco, Dr. Baeza Alzaga, Número 107, Colonia Centro, C.P. 44100, Guadalajara, Jalisco, o de acuerdo a lo establecido en las bases o junta aclaratoria.
- El(l)os idioma(s) en que deberá(n) presentar (se) la(s) proposición(es) será(n): español.
- La(s) moneda(s) en que deberá(n) cotizarse la(s) proposición(es) será(n): Peso mexicano.
- Lugar de entrega: los que se indican en bases.
- Plazo de entrega: como se indica en bases.
- El pago se realizará: 15 días naturales, previamente requerida toda su documentación
- Ninguna de las condiciones establecidas en las bases de licitación, así como las proposiciones presentadas por los licitantes, podrán ser negociadas.
- No podrán participar las personas que se encuentren en los supuestos del artículo 18 de la Ley de Adquisiciones y Enajenaciones del Gobierno del Estado de Jalisco.

Guadalajara, Jalisco a 08 de Diciembre de 2011

L.C.P. Ada Lucía Aguirre Varela  
DIRECTORA DE RECURSOS MATERIALES  
Rúbrica



**MARIELENA  
VEGA**

Estrategia  
de negocios

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

## Empresas hacen su carta a ¿?

■ La carrera presidencial diluye las esperanzas de que puedan aprobarse las tan anheladas reformas que nos permitan crecer más de cinco por ciento.

Como si fuera tiempo de hacer cartas a los Reyes Magos, el sector empresarial comienza a escribir su lista de solicitudes, pero no precisamente para entregarla a la actual administración, sino a la subsecuente.

Este año arrancó la carrera rumbo a la Presidencia, y con ello se diluyen las esperanzas de que pueda aprobarse una de las tan anheladas reformas estructurales que no permiten que México tenga un crecimiento superior a cinco por ciento.

Y no es mucho pedir, pues países como Perú ya registran tasas anuales de siete por ciento, y en México este año no superaremos 4.5 por ciento.

Incluso se prevé que para 2012 las cifras económicas serán muy similares a las de este año, con un tipo de cambio de 13 dólares, una mezcla mexicana que oscilará entre los 80 y 83 dólares el barril, y una balanza comercial deficitaria entre seis y siete mil millones de dólares.

También reservas por 140 mil millones de dólares, contra una deuda federal de 100 mil millones de dólares, es decir, que equivale a 43 por ciento del PIB.

En cuanto a la inflación, que este año cerrará en 3.5%,

se prevé se eleve a 4.5% del PIB, debido a una ola de precios en la canasta básica como consecuencia de la sequía del noroeste del país.

Ante el panorama económico, la solicitud de la IP, a través del Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Mario Sánchez Ruiz**, es que se apruebe la reforma laboral, con la cual se calcula que se elevarían dos puntos el PIB, se generarían 160 mil empleos y se destruirían inversiones por medio

pesos, y la Secretaría de Economía, que comanda **Bruno Ferrari**, apenas siete mil millones. Aunque el foco rojo más importante que vislumbra el sector empresarial es la recesión de la economía europea, que frenó la posibilidad de detonar las exportaciones de firmas nacionales.

Lo cual es más importante si consideramos que Europa le puede representar el doble de recursos que hoy significa el mercado estadu-

Las esperanzas son muchas, ojalá que no sea necesario esperar a la siguiente administración.

punto porcentual equivalentes a la economía.

La aprobación de una reforma que por fin sienta las bases fiscales que permitan detonar la inversión y el mejor desarrollo de las microempresas, es indudablemente otra de las solicitudes del sector empresarial, que plantea haya una mejor distribución del presupuesto de egresos.

No es posible que el IFE, que encabeza **Leonardo Valdés**, vaya a tener un presupuesto para 2012 de 15 mil millones de

midense, además de que ello permitiría dejar de depender en 85% de éste.

En fin, habrá que seguir de cerca los pasos y movimientos del sector empresarial, que busca redoblar el paso en pro de estar preparados para mejores tiempos.

Las esperanzas son muchas, ojalá que comiencen a hacerse realidad y no sea necesario esperar a la siguiente administración o a mejores tiempos, porque así llevamos varios sexenios.

**CARLOS  
VELÁZQUEZ**



Veranda

CVM@imagen.com.mx

## La lenta recuperación del turismo

■ Aunque menos sombrío, el panorama de esta actividad es de una mejora paulatina en 2011, pero todavía está lejos de los niveles previos a la crisis.

El "resumen" del resumen ejecutivo del *Panorama de la Actividad Turística en México*, que presentó ayer **Francisco Madrid**, director de la Escuela de Turismo de la Universidad Anáhuac, es el siguiente: "Aprendiendo a sobrevivir en la crisis y una recuperación que no acaba de consolidarse".

Aunque menos sombrío, el presente de esta actividad en el país es de una mejora paulatina en 2011 respecto a 2010, pero que todavía está lejos de lo que venía ocurriendo en 2008, antes de que calamidades como la nueva influenza y la crisis económica se hicieran presentes.

El dato que ejemplifica esta afirmación es que en 2011 el ingreso de divisas vía el turismo será de alrededor de 11 mil 500 millones de dólares, contra 13 mil 200 millones correspondientes a 2008.

El otro dato que muestra la profundidad de un problema que todavía no acaba es que a septiembre de este año la balanza turística está 20% abajo del periodo de referencia.

Otro dato que salta es una reducción de 100 mil operaciones aéreas en el año en México, aunque el número de pasajeros transportados ya

sea igual al de 2008.

Por lo tanto, ahora los aviones van más llenos, un ejemplo de cómo las aerolíneas se han vuelto cada vez más eficientes, pero que tiene como contraparte un encarecimiento de los boletos en un escenario de menos vuelos disponibles.

Afortunadamente también hay buenas noticias.

Una es la opinión del panel de empresarios, que de más optimista al principio de

Otras buenas noticias tiene que ver con el incremento en la llegada de turistas provenientes de Sudamérica; de hecho, Brasil ya se convirtió en el sexto mercado más importante para México, por arriba de Francia.

Además, seguramente superará los 200 mil turistas y el próximo año se espera que logre ponerse arriba de Argentina, con la perspectiva incluso de convertirse en el tercer mercado en el corto

Brasil ya se convirtió en el sexto mercado más importante para México, por arriba de Francia.

2011, cambió a pesimismo a mediados del mismo y ahora reporta de nuevo un mejor ánimo sobre el futuro de sus negocios.

De hecho, el pronóstico de **Madrid** es que el incremento en el número de llegadas de viajeros internacionales será de 3% en 2012, con 2% más de ingresos; mientras que en el caso del turismo nacional el crecimiento será de entre tres y 4%, en línea con el aumento previsto del Producto Interno Bruto.

plazo, sólo debajo de Estados Unidos y Canadá.

**Divisadero**

**Conago. Roberto Borge**, gobernador de Quintana Roo, fue nombrado ayer presidente de la Comisión de Turismo de la Confederación Nacional de Gobernadores (Conago). Uno de sus objetivos será lograr que el turismo sea cada vez más importante en las agendas económica y política, y que lo anterior repercuta en un crecimiento más acelerado de este sector.

## INFRAESTRUCTURA

# Transporte ferroviario no sufrirá por la crisis

**Union Pacific festeja 150 años de existencia y un siglo de relación con México**

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA H.  
jose.guadarrama@nuevoexcelsior.com.mx

La fortaleza de economías como la mexicana y la china permitirán que, pese a la recesión en Estados Unidos y la crisis europea, se mantenga el consumo y, por lo tanto, el flujo de mercancías y el transporte de insumos mediante el ferrocarril, estimó Jim R. Young, presidente y director de Union Pacific Railroad.

En entrevista con **Excelsior**, en el marco de festejo del 150 aniversario de la compañía estadounidense y 100 años de su relación comercial con México, el CEO comentó que durante 2011 no se ha visto afectado el movimiento de mercancías entre ambos países, y que no se prevé que en 2012 pueda haber una caída del movimiento de carga por ferrocarril similar a la de 2009.

Destacó que en el cuarto trimestre del año se moverá cuatro por ciento más carga que en el mismo lapso de 2010.

Destacó que la economía mexicana tiene mayor fortaleza que la de Estados Unidos, por lo que, ante el ambiente de incertidumbre global, nuestro país se ubica como un importante atractivo para la inversión.

"Muchos de nuestros clientes en el ferrocarril nos han



ESTÁ DE FIESTA

Felipe Duarte, subsecretario de Transporte de la SCT, Jim R. Young, CEO de Union Pacific Railroad, y Anthony Wayne, embajador de Estados Unidos en México.

Foto: Luis Enrique Olivares

comentado su interés por invertir en México", aseguró.

Sin embargo, reconoció que "sí hay preocupación por la inseguridad en México", pero que es necesario destacar las actividades coordinadas que realizan los presidentes Calderón y Obama en contra de la delincuencia organizada, además de que Union Pacific insiste en que el ferrocarril es un medio muy seguro para el transporte de mercancías e insumos.

**Fortaleza**  
Young destacó la solidez de México y su atractivo como destino de inversión.

Durante el evento, Young junto con Anthony Wayne, embajador de Estados Unidos en México; Felipe Duarte, subsecretario de Transporte de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), y Bernardo Ayala, presidente de Union Pacific México, inauguraron la histórica locomotora diesel-eléctrica tipo DDA40X No. UP6911 que fue donada al Museo Tecnológico de Chapultepec.

Union Pacific mueve alrededor de 70 por ciento de la carga que se traslada mediante ferrocarril entre ambas naciones. El 60 por ciento del tráfico de esta firma en México es maíz, granos secos de destilería, del sector automotriz y autopartes, acero, plásticos y minerales provenientes de EU.

Además se enlaza con el sistema ferroviario de Canadá y es el único que proporciona servicios en los puertos y cruces fronterizos más importantes entre México y EU: Mexicali, Nogales, Piedras Negras, Nuevo Laredo y Matamoros.

## MICHOACÁN Y CHIAPAS



La SCT, que dirige Dionisio Pérez-Jácome, reconstruye la red federal afectada por las lluvias el año pasado.

Foto: Karina Tejeda/Archivo

## SCT avanza en obras carreteras

NOTIMEX  
dinero@nuevoexcelsior.com.mx

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), informó que el Distribuidor Vial de la salida a Quiroga al poniente de Morelia, en el que invirtió 257 millones de pesos a través de su centro en Michoacán, reporta un avance de 85 por ciento.

La dependencia que preside Dionisio Pérez-Jácome estimó que iniciará operaciones a principios de 2012, con lo que se dará aforo a 70 mil vehículos anualmente, lo que beneficiará a más de 250 mil habitantes del poniente de la capital michoacana.

Esta obra está conformada por un puente de 466 metros y un túnel de 98 metros, dio empleo directo a 350 personas, y permitirá a los usuarios mayor velocidad de desplazamiento.

Entre otras ventajas la construcción ofrecerá vías seguras y eficientes para los usuarios

que circulan por las carreteras Morelia-Jiquilpan, el Periférico Poniente, además de ser conexión entre la autopista siglo XXI con la Morelia-Salamanca y México-Guadalajara.

La obra de carácter bianual, arrancó la operación de su primera fase (puente) en febrero de este año, asimismo se espera que el túnel entre en funcionamiento en enero del siguiente año.

Por otra parte, la SCT dio a conocer que, con una inversión de 80 millones de pesos del Fondo de Desastres Naturales (Fonden), reconstruye tramos carreteros de la zona de la Selva en Chiapas, afectados por las intensas lluvias del año pasado.

La Secretaría explicó que las obras se realizan en carreteras libres de peaje y puentes de la red federal carretera chiapaneca, y consisten en trabajos de rehabilitación y reconstrucción medianeros de contención, obras de drenaje y complementarias.

**85**  
POR CIENTO  
de avance presenta el Distribuidor Vial de la Salida a Quiroga en Morelia, Michoacán

**FINANZAS**

# En 2012, menores cobros en Afores

**En los últimos seis años las comisiones han bajado 67 por ciento, según informó la Consar**

**POR LOURDES CONTRERAS**  
lourdes.contreras@nuevocelsior.com.mx

A partir del próximo año, los trabajadores pagarán una comisión menor a la que se estableció en el 2011 por el manejo de sus ahorros para el retiro. Pedro Ordorica, presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) anunció que la comisión promedio bajó de 1.48 a 1.38 por ciento. La baja significa un ahorro de mil 723 millones de pesos para los trabajadores, cantidad que se suma al monto que usarán una vez que llegue la hora de retirarse de su vida laboral.

En el nuevo esquema de comisiones, algunas administradoras de fondos para el retiro (Afores) que reducirán su cobro a menos de uno por ciento respecto al monto del ahorro.

Por ejemplo, Pensionisste fijó para 2012 un cobro de 0.99 por ciento, Inbursa cobrará 1.17 por ciento, Banamex 1.28, al igual que Bancomer.

Por su parte, ING cobrará 1.31 por ciento; Afore XXI Banorte 1.33 por ciento y Profuturo GNP 1.39.

Mientras, Principal fijó un cobro de 1.48 por ciento, Afirme Bajío 1.50 por ciento y Azteca 1.52.

Finalmente, Metlife estableció una comisión de 1.54 por ciento, Invercap 1.59 por ciento, lo mismo que Coppel.

A decir de Ordorica, la razón por la que la Consar ha impulsado la baja en las comisiones que cobran las Afores es para mejorar los rendimientos de los trabajadores, ya que al tener un mayor volumen de recursos, éstos se pueden invertir en instrumentos que permitan obtener mayores rendimientos.



**MEJORAN RENDIMIENTOS** Pedro Ordorica, presidente de la Consar, señaló que la competencia será por rendimiento.

Foto: Archivo Excelsior

“Lo que nos importa a nosotros como ahorradores es el rendimiento final. De nada me sirve que tenga una comisión muy baja si no me da un buen rendimiento. Con ello hacemos que compitan en base al rendimiento”, dijo el funcionario.

**El más barato**

Pedro Ordorica mencionó que en los últimos seis años, periodo en el que se ha ido disminuyendo el cobro promedio del sistema, la reducción es de 63 por ciento. Ello representa un ahorro de seis mil 638 millones de pesos.

Con estos avances, el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), se convierte en el más barato de América Latina.

De hecho, es más barato que el sistema chileno que lleva ya 30 años en operación y el cual cobra una comisión

promedio de 1.55 por ciento a sus trabajadores.

De esta manera, las autoridades regulatorias esperan que hacia adelante la competencia entre Afores por ganar nuevos clientes se dará a través del factor “rendimiento”.

Esto significa que las administradoras de pensiones deberán esmerarse en ser más eficientes en las inversiones que realizan, con el fin de poderles proporcionar a sus usuarios mejores ganancias por sus recursos.

La apuesta de la Consar ha sido proporcionar información clara y precisa a los trabajadores para que elijan cambiarse de firma si en la que están no les proporciona una adecuada atención o si no les da los mejores rendimientos.

Primera / Página 4

**0.99 POR CIENTO**

será la comisión más baja del sistema de pensiones



ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS AL 30 DE JUNIO DE 2011.

ACTIVO	DICIEMBRE 2010	JUNIO 2011	PASIVO	DICIEMBRE 2010	JUNIO 2011
<b>CIRCULANTE</b>			<b>A CORTO PLAZO</b>		
EFFECTIVO	\$ 1,016,987.59	2,940,881.91	BANOSIAS	2,900,985.99	3,930,066.09
CUENTAS POR COBRAR	11,942,190.11	10,811,898.88	IMPUESTOS POR PAGAR	78,985.11	68,086.06
			ACREEDORES DIVERSOS	1,868,875.82	1,800,241.88
<b>SUMA</b>	<b>12,959,177.70</b>	<b>12,652,780.79</b>	<b>SUMA</b>	<b>4,828,847.81</b>	<b>4,817,004.82</b>
			<b>A LARGO PLAZO</b>		
			BANOSIAS	35,498,424.00	34,514,866.53
			CUOTA DE ADMINISTRACION OPERATIVA	1,887,965.37	1,734,776.47
			INTS. NO DEVENGADOS POR COBRAR	838,710.06	876,961.70
			INTS. NO DEVENGADOS POR COBRAR P. EJECUCION	53,483.43	50,224.48
			<b>SUMA</b>	<b>38,278,582.86</b>	<b>37,236,831.18</b>
			<b>SUMA DEL PASIVO TOTAL</b>	<b>43,107,430.67</b>	<b>42,053,836.00</b>
<b>NO CIRCULANTE</b>			<b>PATRIMONIO</b>		
MAQUINARIA, MOBILIARIO Y EQUIPO	1,627,000.87	1,696,328.87	PATRIMONIO	192,188.31	192,188.31
			APORTACION FEDERAL	20,000,000.00	20,000,000.00
			SUPERAVIT O DEFICIT ACUMULADO	(58,360,369.98)	(58,586,915.54)
			SUPERAVIT O DEFICIT DEL EJERCICIO	2,475,359.02	1,285,588.06
			RVAL.PY GARANTIA Y CONTINGENCIA DE OBRAS	786,416.77	786,416.77
			RVAL.PY PARA ESTUDIOS Y PROYECTOS	5,824,070.96	5,824,070.96
	<b>1,627,000.87</b>	<b>1,696,328.87</b>	<b>SUMA DEL PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>(37,032,334.80)</b>	<b>(37,735,146.44)</b>
<b>SUMA DEL ACTIVO TOTAL</b>	<b>\$ 14,586,788.08</b>	<b>14,317,089.36</b>	<b>SUMA DE PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>14,186,788.08</b>	<b>14,317,089.36</b>

	DICIEMBRE 2010	JUNIO 2011
<b>INGRESOS:</b>		
INGRESOS POR CUOTA DE ADMINISTRACION	156,994.33	92,281.90
INGRESO POR RECARGOS	332,891.75	99,392.74
INGRESO POR GASTOS DE EJECUCION	72,332.05	57,293.50
PRODUCTOS FINANCIEROS	64,131.99	45,740.24
OTROS INGRESOS	1,790,989.79	934,137.49
INGRESOS POR SUBSIDIO	9,985,710.58	4,070,504.31
INGRESOS ADMINISTRACION PIRCA	193,451.31	-
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>12,614,582.44</b>	<b>5,299,353.18</b>
<b>EGRESOS:</b>		
GASTOS DE GRUPO 10000	6,229,886.12	2,745,260.53
GASTOS DE GRUPO 20000	842,192.07	177,363.21
GASTOS DE GRUPO 30000	744,009.84	327,417.45
GASTOS FINANCIEROS	2,514,281.82	783,300.32
OTROS GASTOS	8,833.57	423.61
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>10,136,203.42</b>	<b>4,033,765.12</b>
<b>SUPERAVIT O DEFICIT</b>	<b>\$ 2,478,379.02</b>	<b>\$ 1,265,588.06</b>

*[Firma]*  
ING. GONZALO SANCHEZ DIAZ MEDINA  
GERENTE GENERAL

*[Firma]*  
C.P. MARIA CONCEPCION QUIJANO SANCHEZ  
GERENTE DE FINANZAS

Inserción Pagada

## Marcando tendencias.

La totalmente nueva Clase M. La primera SUV de lujo del mundo.

mercedes-benz.com.mx

¡125! años de innovación

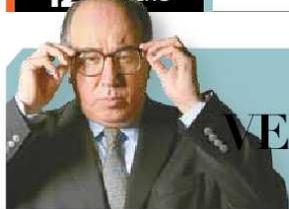
Mercedes-Benz

Lo mejor o nada.

Síguenos en:

01 800 90 MERCEDES La fotografía que aquí aparece es usada como referencia y puede ser modificada sin previo aviso. Mercedes-Benz México S. de R.L. de C.V., se reserva el derecho de cambiar las especificaciones, equipos, términos y condiciones antes mencionados en cualquier momento sin necesidad de previo aviso. "Mercedes-Benz" es marca de Daimler.

Escanea con tu smartphone y descubre mucho más.



ÁNGEL  
VÁZQUEZ

Economía  
sin lágrimas

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

## Cuidado con la política del monedero; las finanzas públicas no son una tiendita ni un súper

■ Uno de los recursos más pobres cuando se discute el tema económico en México es recurrir a los precios de algunos productos básicos.

Mucho ruido levantó el “encontronazo” registrado entre Cordero y Vázquez, resultado de las opiniones expresadas por ambos en uno de los foros organizados por su partido donde trataron algunos aspectos de la política fiscal. El torrente de opiniones generado por la difusión de algunos fragmentos de sus intervenciones estuvo dirigido, casi en su totalidad, a defender y aprobar los “argumentos” de Vázquez y a criticar a Cordero por sus hoy famosos seis mil pesos.

Sin embargo, lo más importante del desencuentro no fue, en modo alguno, esa desafortunada cantidad sino lo que subyace en la posición de Vázquez, la cual, para una mejor y más fácil identificación, llamaré “la política del monedero”

o si usted lo prefiere, “la política de la tiendita de la esquina”.

Uno de los recursos más pobres cuando se discuten las políticas fiscal y económica en México es recurrir a los precios de algunos productos básicos como

En el foro mencionado, los “argumentos” de Vázquez fueron las conocidas expresiones de la peor cursilería populista y de la casi total ignorancia en materia económica; son, esos recursos baratos, expresión clara de “la política del mo-

Sólo en un país como el nuestro resulta algo trascendente saber el precio de alguna mercancía.

el aceite comestible, el frijol, las tortillas y la leche, por nombrar unos cuantos. El que utiliza este recurso –barato y demagógico– pretende, sin lograrlo casi siempre, presentarse como alguien “preocupado” por la situación de los jodidos y sensible a la “cuestión social”.

nedero” y recurso fácil del demagogo que carece de una comprensión cabal y clara de lo que debe ser una política económica.

Sólo en un país como México –donde prácticamente no hay cultura política y la chabacanería populista domina el discurso de los aspirantes al

puesto que fuere–, se toma como algo trascendente y útil saber el precio de esta o aquella mercancía o servicio.

Bien hizo Cordero en poner en su lugar a quien con tono modoso y presentándose como lo que no es –un ama de casa–, se las quiso dar de sensible y conocedor de la realidad económica; a lo más, sólo logró exhibir sus evidentes limitaciones en materia económica y política fiscal, además de su histrionismo lacrimógeno, propio de las viejas películas mexicanas.

Ahora bien, ¿qué exhibe del político esa visión económica que se expresa en “la política del monedero”? Haga por favor a un lado la demagogia e ignorancia en materia fiscal, y veamos un aspecto realmente peligroso en caso de que aquél llegare a ser gobernante.

El populismo que explica y alimenta esa visión, así como las decisiones y políticas públicas que resultarían de manejar las finanzas públicas con el monedero, llevaría, no sólo a un retraso en materia de crecimiento y desarrollo económico sino a ver la globalidad con ojos de los años 30 del siglo pasado. Esto es lo preocupante; lo otro –el ruido mediático–, si bien emociona y enciende a la galería sólo da para que se luzcan los políticamente correctos.

Los escasos conocimientos y el nulo dominio del tema fiscal que exhibió aquella que en vez de refutar a Cordero sólo pudo recurrir –para salvar la cara– a la ironía barata por aquello de los seis mil pesos, ratificó lo que para muchos es evidente desde hace años: estamos frente a una mala actriz.



MANUEL  
SOMOZA

Inversión  
inteligente

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

## Las calificadoras y el tema europeo

■ Es evidente la descoordinación que han tenido los países de la zona euro para resolver la crisis.

En mi columna de la semana pasada, comentaba que soplaban vientos mejores, pero que sin querer ser aguafiestas, el tema europeo no estaba resuelto. En esta semana hemos tenido noticias buenas y malas para los mercados; dentro de las noticias buenas está el acuerdo entre la canciller Angela Merkel, de Alemania, y el presidente francés Nicolas Sarkozy. En la reunión que tuvieron en París este lunes acordaron proponer que se incorporen a los tratados que dieron origen al euro, dos conceptos: el primero, que se instituya un mecanismo de supervisión sobre los presupuestos de cada una de las 17 naciones, y que se establezcan penas a los países que no cumplan con los acuerdos previamente convenidos. Segundo, en relación a no superar déficit presupuestales por encima del tres por ciento anual, y al mismo tiempo, que se incluya en la Constitución de estas naciones que la deuda total no rebase 60 por ciento del producto interno bruto (PIB) de cada una de ellas.

Es importante destacar que en esta propuesta hay un cambio importante referente a lo que se había comentado con anterioridad y consiste en que este mecanismo de supervisión que se va a plantear, no significa que la Comisión Europea tenga derecho de vetar los presupuestos de ninguna nación; aunque esto parece algo muy sutil, es de la mayor relevancia, ya que salva el principio de ceder soberanía, lo cual es políticamente incorrecto.

El anuncio anterior, junto con el paquete de austeridad –aún no aprobado por su Parlamento– que presentó el primer ministro de Italia, Mario Monti, infundió ánimo a los mercados financieros internacionales; sin embargo inmediatamente después, Standard & Poor's puso en perspectiva negativa la deuda soberana de 15 países de los 17 que conforman la Unión Monetaria Europea.

Los dos países que no entraron en esta descalificación fueron Grecia y Chipre, debido a que su crédito ya había sido, previamente, devaluado. Además comentó la calificadora que de no lograrse acuerdos en la cumbre del próximo 9 de diciembre, la perspectiva negativa podría convertirse en una degradación sobre la calificación actual de estos países.

La pregunta que a mucha gente le surge es si Standard & Poor's está haciendo lo correcto, sobre todo a la luz de que esta noticia no ayuda a que los mercados mejoren, y tampoco contribuye a incrementar la confianza de los inversionistas; de hecho, el lunes por la mañana en cuanto se comunicó la decisión de la calificadora, los mercados accionarios del mundo, en lo general, perdieron una buena parte de las ganancias que habían obtenido por los acuerdos logrados entre Merkel y Sarkozy.

En mi opinión, en esta ocasión Standard & Poor's actúa en forma correcta, ya que es evidente la descoordinación que han tenido los países de la Unión Europea en su conjunto, y que han sido incapaces de llegar a conclusiones unánimes de cómo resolver la crisis que están enfrentando. La polarización que existe entre Alemania y la mayoría de los participantes sobre los alcances que debe tener el Banco Central Europeo, han traído como consecuencia no sólo que el problema se haya alargado demasiado, sino que con esto, los costos de la propia recuperación se han visto acrecentados. En virtud de lo anterior, insisto, la postura de S&P es correcta y ojala contribuya a que se obtengan acuerdos importantes, el jueves en la reunión del Banco Central Europeo y el viernes en la cumbre con la participación de todos los integrantes de la mesa.

www.somozafinamex.com.mx  
somozafinamex.com.mx

Standard & Poor's puso en perspectiva negativa la deuda soberana de 15 países de la Unión Monetaria Europea.

## CORPORATIVOS

# Servicios para adultos mayores, su negocio

Todo Cuidado y Calidad, nueva agencia de asistencia para la tercera edad

POR PALOMA LÓPEZ  
paloma.lopez@nuevoexcelsior.com.mx

Con una inversión de dos millones de pesos y el apoyo de 40 empresas, la compañía Todo Cuidado y Calidad apuesta por el negocio de la teleasistencia domiciliar y el servicio de cuidado de adultos mayores y personas discapacitadas.

Tras una investigación de mercado, la empresa comenzó operaciones hace mes y medio y hoy cuenta con 12 clientes hijos (12 familias) que solicitan el servicio completo de la empresa, que además de monitoreo y localización GPS durante 24 horas, pone a su disposición los servicios de enfermera, estilista, chofer, médico de cabecera y otros profesionales especializados en geriatría.

“La empresa es la primera en México de este tipo. Surge porque nos dimos cuenta que la población económicamente activa tiene una agenda de trabajo muy apretada. Esos factores contribuyen a que la gente no brinde a sus familiares de la tercera edad la atención que merecen”, consideró Adriana García, directora general de la empresa.

Detalló que de teleasistencia domiciliar, primera solución en la que pensaron, tienen ya 32 clientes hijos más un promedio de cuatro diarios que lo solicitan por horas o fechas especiales.



Adriana García aseguró que los servicios de Todo Cuidado y Calidad están respaldados por 40 empresas especializadas.

Foto: Paola Hidalgo

### La apuesta

Adriana García espera que para el cierre de 2012 la empresa haya captado al menos dos por ciento de los 787 mil adultos mayores que existen en el país, según cifras del Inegi.

“Gracias a un equipo de comunicación en el domicilio del usuario o a través de un GPS, las personas mayores o discapacitadas entran en contacto las 24 horas del día con un centro atendido por personal capacitado para dar respuesta adecuada a sus necesidades”, explicó.

“Con sólo accionar el dispositivo se movilizarán todos los recursos humanos o materiales necesarios”, destacó la directora de la empresa, quien dijo que

el costo mensual de este servicio es de 990 pesos.

### Los paquetes

Al servicio de teleasistencia domiciliar se le pueden agregar otros como la visita médica mensual, tres llamadas por semana, estética, maquillaje, transportación y recreación.

“Hemos creado paquetes para todas las necesidades. Nos respaldamos con 40 empresas a las que pedimos servicio para brindarles las atenciones necesarias. También tenemos personal fijo: 15 enfermeras y ocho médicos geriatras”, subrayó.

Entre los paquetes más completos está el de cuidado personalizado de un adulto mayor.

Nos respaldamos con 40 empresas a las que pedimos servicio para brindarles las atenciones necesarias.”

ADRIANA GARCÍA  
DIRECTORA GENERAL DE  
TODO CUIDADO Y CALIDAD

787  
MIL

adultos mayores hay en México, de acuerdo con cifras del Inegi

“Cuesta 900 por cada 24 horas, y si el cliente contrata este servicio en un paquete, los costos se adaptan de acuerdo a los servicios extras”, señaló.

También han implementado paquetes de vacaciones para los adultos mayores, principalmente los que comiencen con problemas de depresión y ansiedad. “Incluyen tres comidas, chofer y una suite en algún hotel de la ciudad. Asistencia médica y actividades recreativas. Cada día tiene un costo de mil 500 pesos”, informó.

Aseguró que 60 por ciento de los adultos mayores que atienden son mujeres, y el mismo porcentaje de los clientes que pagan el servicio son los nietos.

## BANCA

### Banamex advierte sobre correo fraudulento

Clientes de Banamex recibieron en estos días un correo electrónico en el que se les informó de la suspensión del servicio BancaNet, es decir, la plataforma para hacer operaciones bancarias en línea.

La institución financiera aseguró que se trata de un correo falso, por lo que recomienda a los usuarios no tomarlo en cuenta en caso de recibirlo.

En el mismo correo electrónico se le solicita al cliente llenar un formulario en el que se le pregunta el número de la tarjeta, su fecha de vigencia, el número del reverso de la tarjeta y el PIN de la misma.

Con estos datos se puede cometer fraude, por lo que el banco recomienda no hacer caso.

— DE LA REDACCIÓN

## ENERGÍA

## Pemex se cubre ante accidentes

POR FELIPE GAZCÓN

felipe.gazcon@nuevoexcelsior.com.mx

Para poder perforar pozos petroleros en aguas profundas, Pemex deberá comprar una póliza de seguro que ampare los costos contingentes asociados a contención de derrames y remediación del medio ambiente, que lo proteja en caso de un eventual accidente, afirmó Juan Carlos Zepeda.

El presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos explicó que para que las autoridades energéticas autoricen a la paraestatal los trabajos de perforación en el mar, Pemex también deberá hacer un estimado del peor escenario de derrame, así como un plan de respuesta, en el cual se detallan las posibles afectaciones tanto ambientales como humanas.

Por otra parte, tendrá que certificar unas válvulas llamadas preventores, las plataformas y el personal.

Asimismo deberá informar a las autoridades acerca de la metodología y el procedimiento para el taponamiento y abandono del pozo, una vez que dejan de explotarse los yacimientos.

Todas estas disposiciones forman parte de la nueva regulación para Pemex establecida por la Comisión Nacional de Hidrocarburos, la cual pretende establecer los requerimientos con los que deberá contar la paraestatal para poder iniciar las labores de perforación en profundidades mayores a los 500 metros en el Golfo de México.

Esta disposición plantea la necesidad de contar con infraestructura y equipo suficientes, así como una planeación oportuna que prevenga desastres naturales como derrames de petróleo.

Juan Carlos Zepeda, destacó que para cada uno de los pozos que se perforen, Pemex deberá entregar un reporte derivado de la revisión y aprobación sobre sus actividades en estos campos.

La paraestatal tiene que entregar un informe sobre sus sistemas de gestión, políticas, estándares técnicos o cualquier documento relacionado con el diseño del pozo.

Asimismo, deberá entregar el diseño y programa de perforación de cada pozo, incluyendo el análisis de integridad del mismo.

Pemex es la empresa mexicana que más presupuesto gasta en seguros, pues para 2011 se estima que erogará ocho mil millones de pesos en primas de protección contra riesgos. La paraestatal destina este importante monto en la cobertura integral de sus activos, así como para protegerse de responsabilidades por daños a terceros.

8

MIL

millones de pesos es lo que se prevé que erogará Pemex en primas de protección.



# En esta Navidad todos quieren tu aguinaldo

## Mejor abre tu **PAGARÉ**

### Banorte

y recibe hasta **100% Cetes** para hacer crecer tu dinero de manera fácil y segura.



Escanea este código con tu celular y conoce más detalles.

Ganancia Anual Total (GAT) 4.44% antes de impuestos. Calculada el 7 octubre de 2011 para un rango de inversión de \$1,000,000 en adelante a un plazo de 28 días, para fines informativos y de comparación exclusivamente. Consulta términos, condiciones, comisiones y regístralos de contratación aplicables en [www.banorte.com](http://www.banorte.com)



**BANORTE**  
EL BANCO FUERTE DE MEXICO

## ENLACE

REPORTE 98.5

David Páramo

No tire su dinero

Lunes a Viernes

18:00 hrs.

IMAGEN INFORMATIVA

Carlos Mota

Imagen empresarial

Lunes a Viernes

6:00 hrs.

IMAGEN INFORMATIVA

Darío Celis

Imagen Negocios

Lunes a Viernes

17:00 hrs.

Escanea con tu **smartphone** el código QR y sigue de cerca lo nuevo que **Excelsior** tiene para ti.



14: DINERO  
JUEVES 8 DE DICIEMBRE DE 2011

## HACKER

@Dinero\_Exc

POR FIN

ESTRENARÁN  
APPLE STORE

NUEVA YORK.- Trabajadores de la firma de la manzana mordida afinan los últimos detalles para la apertura mañana viernes de la *Apple Store Grand Central Station* que estará ubicada en el corazón de la ciudad de Nueva York.

—REUTERS



Foto: Reuters

## Los tuits que sellaron 2011

NUEVA YORK.— La noticia más difundida en Twitter en 2011 fue la renuncia del expresidente egipcio Hosni Mubarak, seguida de la muerte de Osama Bin Laden. La dimisión de Steve Jobs en agosto generó siete mil 64 tuits por segundo (segundo lugar detrás de MTV), y su deceso originó el envío de seis mil 49 mensajes cortos por segundo, informó Twitter.

—AGENCIAS

## Los siete gadgets que hicieron ruido en 2011

TOP 7  
LOS MEJORES DE 2011

Estos son los dispositivos más codiciados, ya sea por su estética, funcionalidad o por la expectativa que generaron este año.

1 iPad 2  
SIGUE SU REINADO

+  
excelsior.com.mx  
fotogalería



Llegó al mercado en marzo pasado con un precio promedio de 499 dólares. Para noviembre sus ventas mundiales ya eran de 11.2 millones de unidades. A pesar de la competencia en el sector de las tablets sigue siendo la más gustada entre los consumidores; Apple ya prepara la tercera versión y prevé lanzarla en 2012.

2 Aakash tablet  
PARA UN GRAN MERCADO

La tablet india tiene pantalla táctil y opera con OS Android 2.2, pero a diferencia de otras, también catalogadas como de bajo costo, por Aakash se pagan sólo 35 dólares. Por eso es posible que sea usada más como gadget que como medio para acercar la tecnología a las clases bajas.

3 Kindle Fire  
MÁS VENTA, POCA GANANCIA

Forrester la describió como la única tablet capaz de competir contra la iPad. Pese a las críticas mixtas, su precio de 199 dólares la colocó en manos de seis millones de usuarios en una semana. Para Jeff Bezos, presidente de Amazon, es una de las grandes apuestas de su firma.

4 Chromebook  
UNA LAP EN LA NUBE

Opera totalmente en la nube a través de Google Chrome y aunque Latinoamérica la verá hasta 2012, la portátil lanzada por Google es una de las apuestas de la firma para impulsar la rapidez de la red y un mundo más conectado a bajo costo, con una suscripción de 30 dólares mensuales.

5 iPhone 4S  
TODOS QUIEREN UNO!

La muerte de Steve Jobs aumentó la expectativa de su lanzamiento. Tiene una cámara más potente, nuevo sistema operativo, iOS 5 y un asistente de voz llamado Siri; aunque se esperaba el "iPhone 5", el 4S, cubrió la expectativa y vendió 4 millones de unidades en el primer fin de semana.

6 Playstation vita  
¿HAY OTRO?

En el segmento de gadgets para videojuegos éste hizo la diferencia en avance tecnológico al incorporar realidad aumentada a la proyección de sus juegos. La consola portátil de Sony se colocó rápidamente en entre las favoritas del mercado; llegó a México en 2012.

7 LG Cinema 3D  
SIN MOLESTOS LENTES

Vallándose de internet, LG, puso creó una línea de pantallas de LED con capacidad para descargar contenido digital y reproducirlo en tercera dimensión sin necesidad de utilizar lentes especiales; la apuesta es entretenimiento digital más sofisticado para el mercado con 3D más real.

## Kioskos digitales

que en México dirige Carlos Domínguez, tiene más de 85 mil kioskos de impresión digital en el mundo; en México están en diversas tiendas especializadas, de autoservicio y departamentales.



Foto: Paola Hidalgo

## Kodak compite por pasaportes

POR GABRIELA CHÁVEZ

gabriela.chavez@nuevoexcelsior.com.mx

Tras haber sido referencia en el negocio fotográfico, Kodak, batalla con pérdidas financieras y un esfuerzo para incluir más tecnología en sus productos. En México la firma ha dejado de centrarse en el consumidor para apostar por el servicio; actualmente se encarga de la digitalización de documentos de la Secretaría de la Reforma Agraria (SRA) y sostiene un proceso de licitación para la manufactura de pasaportes.

En el reporte de resultados del tercer trimestre de 2011, Eastman Kodak comunicó pérdidas por 222 millones de dólares; en igual periodo de 2010, su balance negativo era de 43 millones de dólares. Según la empresa, dichas bajas se debieron a "los litigios por patentes tecnológicas que frenaron el desarrollo de innovación de productos".

No obstante, Carlos Domínguez, director de la empresa en México, dijo a *Excelsior* que estos retos ya se están resolviendo con nuevos negocios y mercados, en los que México "es hoy una de las subsidiarias de mayor importancia para Kodak en el mundo".

## Reinventándose

Pero el nuevo aire de Kodak en México no es en el consumo de cámaras digitales, impresoras fotográficas u otros gadgets dirigidos al consumidor, sino en el manejo de documentos digitales para distintos tipos de industria (document management).

"En este sector tenemos

FUNDADA HACE 130 AÑOS, LA EMPRESA DE FOTOGRAFÍA POR EXCELENCIA EXPLORA OTRAS POSIBILIDADES PARA MANTENERSE EN EL MERCADO

principalmente negocios con gobierno, México es el país más importante del mundo en eso y ahí somos el número uno en la introducción de tecnología para la producción de empaques en flexografía", comentó el director de la compañía en territorio nacional.

Pese a que su nombre es sinónimo de fotografía, en territorio mexicano su fuerte es la digitalización, trabajo que hace con la SRA, en particular en el Registro Agrario del país.

"Estamos transformando el registro de más de 50 por ciento de territorio nacional, es decir los ejidos y todo el territorio dedicado a la agricultura y a la actividad agropecuaria, son registros desde Hernán Cortés, estamos encargados de modernizarlos estos registros para que el día de mañana se pueda acceder a estos a través de internet", comentó Domínguez.

Destacó el "valor social

de este contrato", al que antes de comenzar las fiestas decembrinas, podría sumarse uno más, ahora con la

Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) para usar la tecnología Kodak en la manufactura de pasaportes.

De acuerdo con datos de la convocatoria para licitar la manufactura del "pasaporte digital mexicano" publicada por la SRE, 27 empresas buscan obtener la licencia para fabricarlos entre 2012 y 2014.

Aunque por ahora no es posible comentar el tema, dicha licitación supondría un capital máximo de alrededor de 344 millones de pesos.

Un mercado que no deja de cambiar

En porcentajes del negocio, el director de la firma, comentó que actualmente las fortalezas de Eastman Kodak a escala global se ven en tres frentes, siendo el sector dirigido a negocios el de más peso con 35 por ciento,

seguido de 30 por ciento para servicios y 25 por ciento para artículos de consumo.

La baja financiera de la firma hace indispensable un cambio de estrategia basado en una mayor inyección de tecnología.

Carlos Domínguez reflexiona y señala: "fue tal vez el aboleo mismo de la marca lo que frenó la integración de tecnología en el negocio", a lo que añadió, que "ya se tiene la estrategia para incorporar más el uso de tecnologías de información" en el futuro.

"Sabemos que no nos podemos quedar atrás y en eso estamos trabajando".

Pero el optimismo no baja y para Domínguez, el año 2012 pinta como muy bueno, ya que el diez por ciento de las inversiones se destinarán a cubrir las necesidades de la firma en materia de tecnologías de información, para volver a innovar.

Como muestra de dicha estrategia, Kodak, presentó una nueva cámara con pantalla táctil. La M5370 tiene un precio de dos mil 499 pesos y será la punta de lanza en la estrategia de innovación.

"El plan en particular para México es apuntalar los negocios que fueron exitosos en 2011, como el manejo de documentos y nuestra participación en manufactura de empaques", dijo.

50

POR CIENTO

del territorio nacional está siendo digitalizado por Kodak en el Registro Agrario Nacional.

2 MIL

499 pesos es el precio de su más reciente creación, la M5370, que apunta a su estrategia en México

## Centro de ingeniería de 2.5 mdd

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA  
jose.guadarrama@nuevosexcelior.com.mx

La alianza integrada por Nokia-Siemens anunció la construcción en México de un centro de ingeniería para proporcionar servicios de diseño y optimización de red en forma remota a los proveedores de servicios de telecomunicaciones de nuestro país, Estados Unidos, Brasil, Colombia, Chile, Argentina, Perú y Venezuela, entre otros.

Eduardo Araujo, director de Nokia-Siemens para América Latina, y José Luis García, director de Global Service Delivery para Nokia Siemens Networks, explicaron que el centro forma parte de una red global de cuatro Service Delivery Center (SDC) con que cuenta la firma en el mundo, y cuya inversión para México está estimada en unos 2.5 millones de dólares.

Para elegir a México se consideraron los recursos humanos altamente calificados, además de que sólo el 0.5% de los usuarios de dispositivos móviles usan la banda ancha, lo que da al país un gran potencial de crecimiento.

El centro podrá expandir sus servicios hacia otras latitudes, explicaron.

Araujo comentó que uno de los más grandes desafíos que enfrentan los operadores es que muchas redes no están preparadas para hacer frente a la demanda futura y creciente de tráfico de datos, aunque para García, tras la reciente subasta de espectro radioeléctrico en México, los operadores no deberán tener problema en el corto plazo en la operación de sus redes de nueva generación, aunque es un hecho que a la larga necesitarán más capacidad.

“Con el aumento del tráfico derivado de la creciente adopción de teléfonos inteligentes (*smartphones*) y el uso de servicios de datos como es el caso de la voz sobre protocolo de Internet (VoIP), descarga de videos e IPTV, los operadores están buscando mejorar la experiencia del cliente y nosotros tenemos la capacidad para apoyarlos en este desafío”, afirmó José Luis García, de Nokia Siemens Networks.

Agregó que los SDC combinan los servicios tradicionales de optimización de redes con optimización de servicios y detalló que los otros se ubican en Chennai y Noida en la India, Lisboa, en Portugal y Shanghai en China.

Fernando Montes, Director General para México de Nokia - Siemens, explicó que inicialmente el SDC de México dará servicio a América Latina, pero el plan es ampliarlo a otras regiones.

Los servicios de optimización de redes, indicó, aseguran el desempeño para lograr un mejor índice de llamadas conectadas y de velocidad de transmisión de datos para mejorar la experiencia del usuario.

Araujo agregó que el mercado de telecomunicaciones de América Latina está creciendo rápidamente y que hay una mayor demanda en servicios de alto valor agregado, por lo que esta firma ya cuenta con alianzas fuertes con varios operadores de la región.



Visita nuestra página web

**www.  
excelsior  
.com.mx**

PARQUE MONTERREY, S.A. DE C.V.  
ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS  
PRIMERA CONVOCATORIA

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 176, 179, 180, 181, 183, 186, 187 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, así como en los Estatutos Sociales, se convoca a los señores accionistas de Parque Monterrey, S.A. de C.V., para la celebración de una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, que se llevará a cabo el día 27 de diciembre de 2011, a las 12:00 horas, en la sala de juntas de Contraloría del Hotel Camino Real México, ubicado en Mariano Escobedo número 700, Colonia Anzures, Delegación Miguel Alemán, C.P. 11590, México Distrito Federal, de conformidad con el siguiente:

ORDEN DEL DIA

I. Propuesta de Fusión de PARQUE QUERÉTARO, S.A. DE C.V. como sociedad fusionante, con PARQUE NUEVO LEÓN, S.A. DE C.V. y PARQUE MONTERREY, S.A. DE C.V., como sociedades fusionadas.

II. Bases, términos y condiciones a que habrán de sujetarse los acuerdos de Fusión.

III. Designación de Delegados Especiales que formalicen las resoluciones tomadas en esta Asamblea, autorización y conclusión del Acta.

De acuerdo a lo dispuesto por el artículo 223 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, una vez aprobada la fusión se inscribirá en el Registro Público de Comercio y se publicará en la Gaceta Oficial del Distrito Federal.

Para asistir a la asamblea, los accionistas deberán obtener, a más tardar, 24 horas antes de la fecha y hora señaladas para la celebración de la asamblea, su tarjeta de admisión, misma que será otorgada a favor de la persona que acredite ser titular de acciones de la sociedad. Las tarjetas de admisión serán entregadas en la Dirección General de Grupo Quinta Real, ubicado en Mariano Escobedo número 700, Colonia Anzures, Delegación Miguel Alemán, C.P. 11590, en días y horas hábiles.

La representación para concurrir por apoderado a la asamblea podrá conferirse mediante mandato general o especial, bastando para esto último, una simple carta poder otorgada ante dos testigos.

México, Distrito Federal, a 8 de diciembre de 2011.

SR. JOSÉ LUIS ALBERDI GONZÁLEZ  
SECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

GRUPO QUINTA REAL, S.A. DE C.V.  
ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS  
PRIMERA CONVOCATORIA

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 176, 179, 180, 181, 183, 186, 187 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, así como en los Estatutos Sociales, se convoca a los señores accionistas de Grupo Quinta Real, S.A. de C.V., para la celebración de una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, que se llevará a cabo el día 27 de diciembre de 2011, a las 14:00 horas, en la sala de juntas de Contraloría del Hotel Camino Real México, ubicado en Mariano Escobedo número 700, Colonia Anzures, Delegación Miguel Alemán, C.P. 11590, México Distrito Federal, de conformidad con el siguiente:

ORDEN DEL DIA

I. PROPUESTA DE FUSIÓN DE GRUPO QUINTA REAL, S.A. DE C.V. COMO SOCIEDAD FUSIONANTE, CON PARQUE SAN MARCOS, S.A. DE C.V. E INMOBILIARIA QR, S.A. DE C.V., COMO SOCIEDAD FUSIONADA

II. BASES, TÉRMINOS Y CONDICIONES A QUE HABRÁN DE SUJETARSE LOS ACUERDOS DE FUSIÓN.

III. DESIGNACIÓN DE DELEGADOS ESPECIALES QUE FORMALICEN LAS RESOLUCIONES TOMADAS EN ESTA ASAMBLEA, AUTORIZACIÓN Y CONCLUSIÓN DEL ACTA.

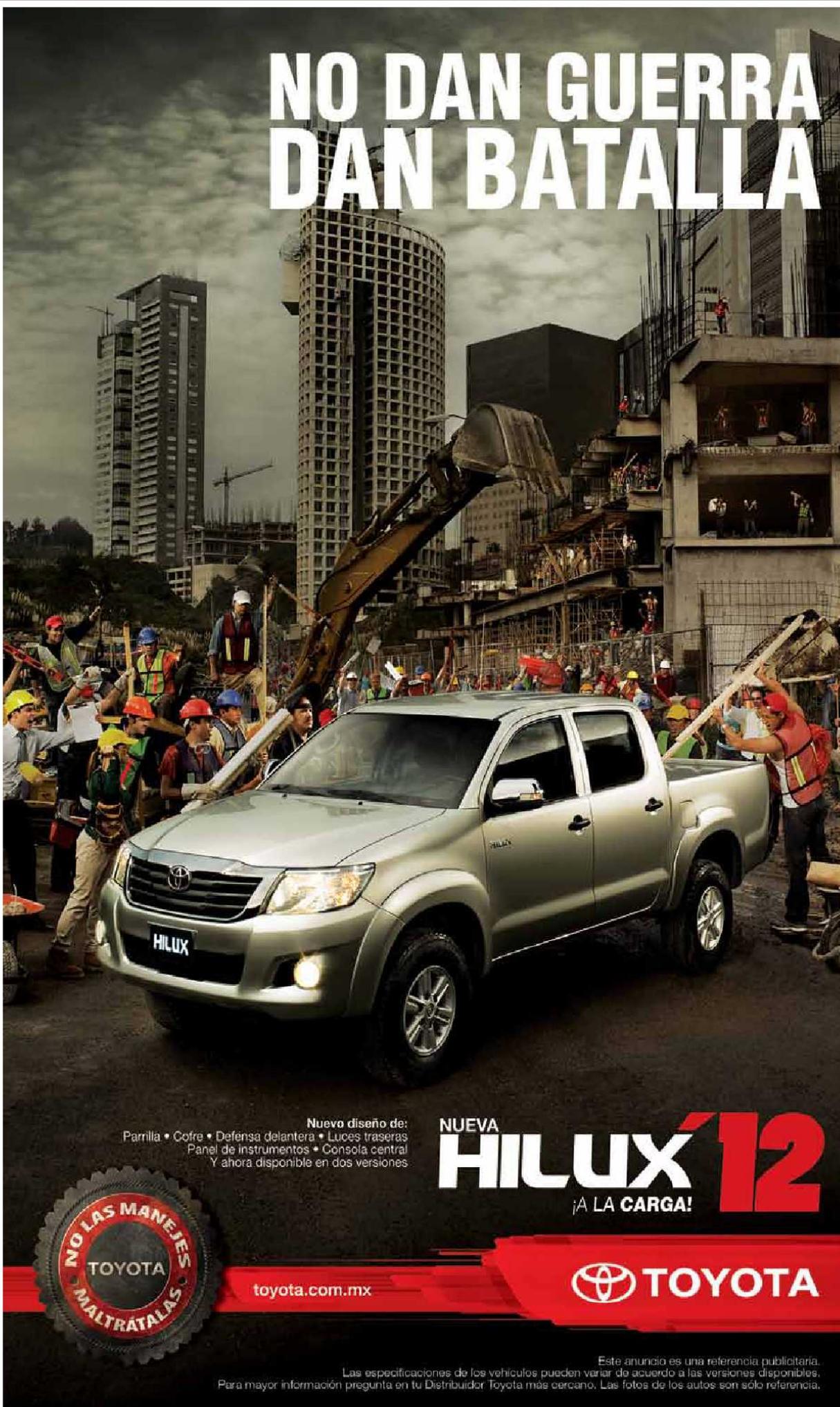
De acuerdo a lo dispuesto por el artículo 223 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, una vez aprobada la fusión se inscribirá en el Registro Público de Comercio y se publicará en la Gaceta Oficial del Distrito Federal.

Para asistir a la asamblea, los accionistas deberán obtener, a más tardar, 24 horas antes de la fecha y hora señaladas para la celebración de la asamblea, su tarjeta de admisión, misma que será otorgada a favor de la persona que acredite ser titular de acciones de la sociedad. Las tarjetas de admisión serán entregadas en la Dirección General de Grupo Quinta Real, ubicado en Mariano Escobedo número 700, Colonia Anzures, Delegación Miguel Alemán, C.P. 11590, en días y horas hábiles.

La representación para concurrir por apoderado a la asamblea podrá conferirse mediante mandato general o especial, bastando para esto último, una simple carta poder otorgada ante dos testigos.

México, Distrito Federal, a 8 de diciembre de 2011.

SR. JOSÉ LUIS ALBERDI GONZÁLEZ  
SECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



Nuevo diseño de:  
Parrilla • Cofre • Defensa delantera • Luces traseras  
Panel de instrumentos • Consola central  
Y ahora disponible en dos versiones

NUEVA  
**HILUX 12**  
¡A LA CARGA!

NO LAS MANEJES MALTRÁTALAS  
TOYOTA

toyota.com.mx

Este anuncio es una referencia publicitaria.  
Las especificaciones de los vehículos pueden variar de acuerdo a las versiones disponibles.  
Para mayor información pregunta en tu Distribuidor Toyota más cercano. Las fotos de los autos son sólo referencia.



Uno de los desafíos de los operadores es la creciente demanda de tráfico de datos."

EDUARDO ARAUJO  
DIRECTOR DE NOKIA-SIEMENS PARA LATINOAMÉRICA

# Liverpool

*es parte de mi vida®*

## NAVIDAD SOBRE RUEDAS



Imagen de referencia sólo para efectos ilustrativos.

**ODYSSEY**  
Gama 2012



**HONDA**

Por cada **\$ 800.00** de compra en los **departamentos participantes\***, (notas acumulables), reciba **un boleto** para participar en el sorteo de **1 de las 5 Minivans**

**Honda Odyssey modelo 2012**

Si compra con su **Tarjeta de Crédito Liverpool**, **Fábricas de Francia** o **Tarjetas de Crédito o Débito Visa**, reciba **un boleto más**.



PERMISO SEGOB-20110821PS08. \*Consulte bases, departamentos participantes y restricciones en las cartulinas en piso de venta. Vigencia del 1 al 24 de diciembre.

más personas **van** con Visa.

